

《충청남도개발공사》

보고 순서

I. 기본현황

II. 2024년도 업무여건과 운영방향

III. 2024년 주요업무 추진계획

IV. 도의회 관련사항 처리상황

- ① 2023년도 행정사무감사 처리상황
- ② 제12대 도정질문, 5분발언 등 추진상황

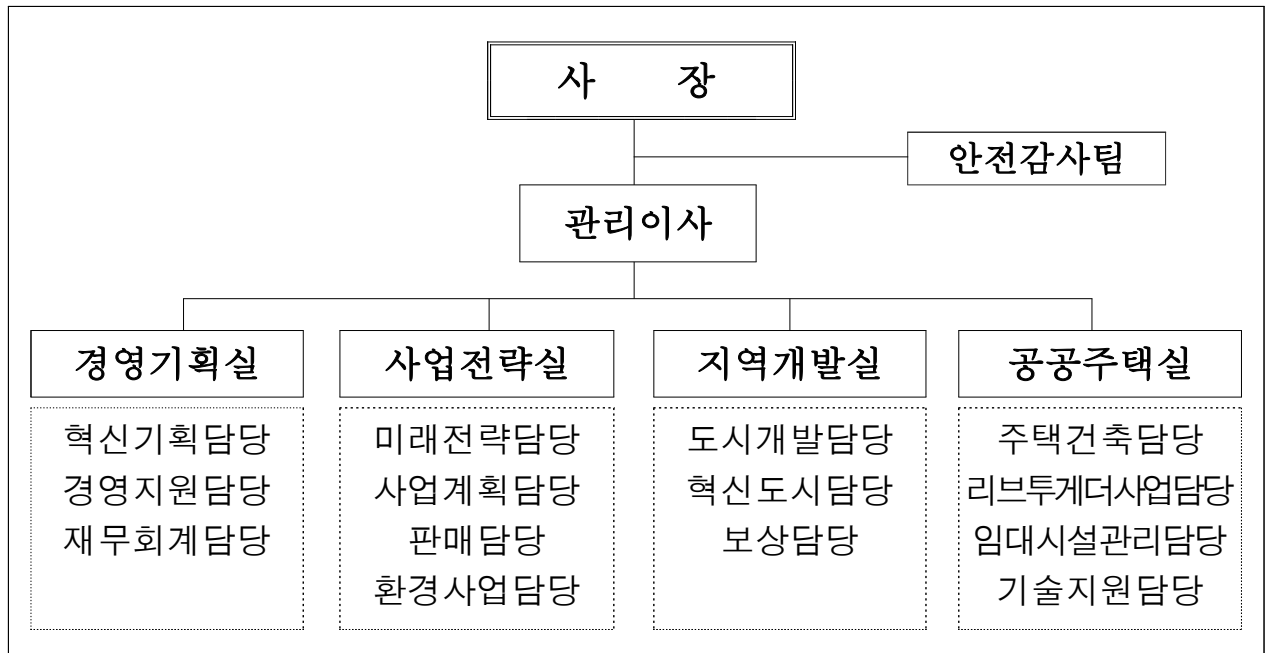
V. 참고사항

- ① 각종 위원회 및 기관·단체 현황
- ② 간부명단

I. 기본 현황

① 기구 및 기능

① 기 구 : 4실 1팀



※ '23. 12. 11. 조직개편 및 인력재배치 시행

< 정·현원 현황 : 정원 122명·현원 113명 >

구 분	계	임 원	행정직	기술직	기능· 무기직	계약직 (정원 외)
정 원	122	2	36	73	11	-
현 원	113	2	35	65	11	13

※ 계약직 13명 : 시설관리 기간제 4명, 선수단 9명(여자소프트테니스 7, 장애인탁구 2)

※ 現 결원 9명에 대하여 '24년 상반기 신규채용 예정

② 주요 기능 및 부서별 업무

- 도시개발, 도시환경 정비, 주거환경 개선
- 공공주택 및 건축물 건설·분양·임대, 산업단지 등 조성·관리
- 지자체 등 위탁사업, 공공성과 수익성이 있는 경영수익사업 등

— 경영 기획 실

- (혁신기획담당) 기획, 예산, 의회, 홍보, 평가, 혁신 등
- (경영지원담당) 조직·인사, 노사협력, 복리후생, 사회공헌, 정보화 등
- (재무회계담당) 회계·결산·세무, 계약·지출, 재산·재무관리 등

— 사업 전략 실

- (미래전략담당) 신사업 기획·발굴, 조성원가 산정 등
- (사업계획담당) 토목·투자사업 발굴, 구역지정·인허가·설계관리 등
- (판매담당) 용지 분양·임대, 주택 분양·입주자 선정 등
- (환경사업담당) 사업장폐기물 공공처리사업 관련업무 전반 등

— 지역 개발 실

- (도시개발담당) 토목사업 시행·사업관리, 시공·사후관리 등
- (혁신도시담당) 내포신도시 사업계획·시행, 혁신도시 관련업무 등
- (보상담당) 사업지구 용지취득·보상업무 등

— 공공 주택 실

- (주택건축담당) 주택 및 건축사업 발굴·시행, 사업관리 등
- (리브투게더사업담당) 충남형 리브투게더 관련업무 전반 등
- (임대시설관리담당) 임대주택 임대관리, 업무빌딩·위탁시설 관리 등
- (기술지원담당) 전기·통신·소방·기계 분야 관련업무 전반 등

— 안전 감사 팀

- 재난안전관리, 감사, 반부패·청렴, 윤리·인권경영 업무 등

2 예산 및 재무 현황

① '24년 본예산 규모 : 4,790억원

(단위:백만원)

수 입	계	분양금	차입금	대행사업	기타	이월액
	479,000	156,677	64,339	26,078	84,815	147,091
지 출	계	경상비	사업비	채무상환	기타	예비비
	479,000	30,324	172,342	103,344	10,704	162,286

② 재무 현황 : 자산 9,775억원, 부채 3,830억원

('23.12. 기준, 단위:백만원)

자산	자본	부채	부채비율
977,457	594,475	382,982	64%

③ 손익 현황 : '23년 추정 매출액 2,365억원, 당기순이익 135억원

※ 재무·손익 현황은 '23년 연말기준 추정치이며, '24. 3월 중 확정(결산) 예정

II. 2024년도 업무여건과 운영방향

총평 및 업무여건

- ◆ '23년은 지역발전 선도를 위한 공기업의 역할 강화에 주력, 「위기」를 「기회」로 전환하는 분기점이 된 한 해로 평가
 - 충남형 리브투게더, 내포역세권 도시개발사업, 사업장폐기물 공공처리 등 道 역점사업 추진 본격화로 도정발전 기여 및 미래성장동력 확충
 - 경기침체 등 악조건 극복, 추정매출액 2,365억원·당기순이익 135억원, 16년 연속 흑자경영 실현·역대최저 부채비율 64% 달성 전망
 - 권익위 공공기관 청렴도평가 2년 연속 「우수」 등급 등 대외위상 제고
- ◆ 올해는 조직개편('23.12월) 후 公社의 힘찬 발걸음을 내딛는 원년, 쇄신동력을 기반으로 기업경쟁력 제고에 박차를 가할 적기
- ◆ 건설불황 등 불리한 여건과 공공기관 혁신기조 계속되는 가운데, 경영효율성·성과 제고와 공공성 강화의 과제 동시 이행 요구

2024년 운영 방향

- ◆ “힘센 충남” 실현을 위한 도정과제·핵심사업의 차질없는 추진, 본연의 책무 「도민복리 증진·지역경제 활성화」에 중점
- ◆ 적극적인 사업 확대·다각화로 새로운 미래성장동력 확보 집중
- ◆ 「일 잘하는 역동적 조직」 구현으로 도민을 위한 성과 창출
- 公社의 「20~30년간 지속성장기반」 완성과 “힘센 충남”을 선도하는 최고의 공기업」 도약을 위해 지난 3년간 실패없이 달려온 노력이 성공적인 결실을 맺는 '24년이 되도록 모든 역량 결집

Ⅲ. 2024년 주요업무 추진계획

① “힘센 충남” 지역발전 선도를 위한 도시개발사업 추진

- ◇ 도시개발사업 지속 확대로 신성장거점 확충·균형발전 촉진
 - '26년까지 도시개발 440만㎡ 추진 목표 * 17만㎡ 공사 완료(서천)
 - 진행 중 121만㎡·신규사업 189만㎡, 사업지구 추가발굴 지속

[1] 진행 중 사업

❖ 계룡·공주 2개지구 121만㎡ 사업절차 차질없이 신속 추진

- 계룡 하대실 2지구(27만㎡, '21.~'26년)
 - 실시계획 인가·고시('23.11월), 협의보상 진행 중(2차)
 - '24. 상반기 내 단지조성공사 착수 예정(연말 공정률 10% 목표)
- 공주 송선·동현지구(94만㎡, '21.~'27년)
 - 구역지정·개발계획(안) 입안('23.10월), 道·관계기관 협의 진행 중
 - '24년 상반기 내 개발계획 수립 고시, 보상절차 착수 추진
 - ※ '24년 하반기 중 제영향평가 절차 완료 후 '25년 상반기 실시계획 인가 목표

[2] 신규 도시개발사업

❖ 아산·내포역세권 2개 지구 189만㎡ 적기 추진, 추가 신규사업 검토

- 아산 방축지구(아산시 방축동 일원 98만㎡, '24.~'29년)
 - '23년 사업타당성절차 旣 완료, '24년 중 도의회 심의·승인절차 추진 예정('24년 중)으로, 결과에 따라 사업 본격화(개발계획안 수립 등)
- 내포역세권(예산군 삼교읍 일원 91만㎡, '23.~'30년)
 - 업무협약('23.7월, 道·郡) → 현재 사업타당성 검토 중(지방공기업평가원)
 - 타당성결과에 따라 '24년 상반기 중 도의회 심의·승인절차 추진
- 검토 중인 당진, 금산(3개 지구)은 균형발전·개발여건 등 고려하여 추진

② 살기 좋은 충남을 위한 차질없는 공공주택사업 추진

- ◇ 민선8기 주택정책 성공과 도민 주거안정을 위한 주택공급 확대
 - 道 핵심과제 충남형 리브투게더^{도시·농촌} '26년까지 5,500호 공급
 - 자체 공공분양주택 '26년까지 7,000호 공급 목표로 지속 추진

[1] 충남형 <도시> 리브투게더('26년까지 5,000호)

❖ '24년 첫사업 착공(상반기)·속도감 있게 추진, 후속사업 추가 발굴

- 첫사업 내포신도시 949호(RH-16블록 내, '23.~'26년)
 - 공모를 통해 우선협상대상자 선정 완료('23.11월, 디엘이엔씨컨소시엄)
 - ※ '23.12.20. 첫사업 시행협약 체결(道·公社·컨소시엄)
 - '24년 상반기 내 주택건설사업계획 승인·착공, 하반기 입주자 모집을 거쳐 '26년 하반기 준공·입주 목표
- 지역 건설산업 활성화를 위한 도내업체 참여기회 확대 시행
 - 첫사업 민간 컨소시엄에 도내업체 49% 지분으로 참여(3개 社)
 - 공사 시행 시 순공사비 70% 이상을 지역업체 하도급 및 인력·장비·자재에 우선 사용하도록 의무화
 - ※ '23.12.20. 첫사업 시행협약서에 명시
 - 첫사업 외 公社의 모든 공공주택사업에 철저히 적용, 상생협력을 통한 도내 건설산업 활력 제고, 지역경제 활성화 적극 추진
- 후속사업은 道와 협의하여 후보지 연내 조속 확정·사업 가시화, '26년까지 5,000호 공급목표 달성 총력 추진

[2] 충남형 <농촌> 리브투게더('26년까지 500호)

❖ '24년 첫사업 착공(상반기), 후속사업 선정 시·군에 사업착수 추진

- 첫사업 부여 20호(은산면 은산리 일원, '23.~'26년)
 - 현재 민간사업자 공모단계(~'24.2월), '24년 상반기 내 착공 목표
- 후속사업은 현재 공주·금산·서천·청양·논산 등 5개 지역 확보, 당해 시·군 內 사업부지 확정·검토 중
 - 도와 협조하여 행정절차 등 신속 이행, 착수 준비기간 최소화
 - 도내 쏠 시·군에 확산될 수 있도록 후보지 추가 발굴노력 지속

[3] 자체 공공분양주택('26년까지 7,000호)

❖ '24년 첫사업 준공 완료, 후속사업 사전절차 착수 및 후보지 발굴

- 첫사업 아산탕정 893호(탕정지구 2-A10블록, '22.~'24년)
 - 現 공정률 61%로 진행 중이며('24. 1분기 중 지상층 골조공사 완료예정), '24. 12월 준공, '25. 1월 입주 목표로 계획공정 차질없이 추진
 - 잔여기간 빈틈없는 안전관리와 고품질 시공, 소통과 입주편의 개선 노력으로 公社 최초 분양주택사업의 성공적 결실 실현
- 내포 2,480호(RC1 1,754호 · RH14 726호)는 경기·분양여건 고려 추진
 - ※ 대외여건에 따라 시기를 조절해 왔으며, '24년에는 착수일정 등 구체적으로 검토하여 추진
- 신규사업 지속 추진, 무주택·주거 취약계층 주거안정 기여
 - 公社 사업지구인 계룡·공주 신도시에 4,000호 우선 추진 검토
 - 신규 도시개발사업지구·도내 공공주택용지 등 활용, 추가 발굴

③ 공공사업영역 확대 · 다각화로 지속성장기반 강화

- ◇ 도민복지 및 도정발전에 기여하는 신사업영역 발굴 · 추진으로 公社의 새로운 성장 동력원과 지역발전 선도역량 확충
 - 「사업장폐기물 공공처리 시범사업」 본격 추진
 - 가족힐링파크, 친환경 신사업 적극 발굴로 미래먹거리 창출

[1] 사업장폐기물 공공처리 시범사업

❖ '24년 시범사업 대상지역 선정 후 道와 협업하여 본격 추진

- 현재 시범사업대상 후보지역 검토 단계이며, 公社 내 전담조직 구성 · 운영(환경사업담당, '23.12월~), 역점과제로 추진 중
- '24년 중 사업지역 선정, 공공처리 선도모델 대내외 선포 추진
 - 주민들과 사전에 충분한 협의 · 의견수렴 거쳐 사업대상지 선정
 - 도내 발생 폐기물 우선처리, 지역주민 상생 강화, 투명한 안전 관리 등 '폐기물 공공처리 충남형 선도모델' 구축 목표로 추진

[2] 가족힐링파크(명품공원 · 수목장)

❖ 지자체 대상 공모 추진, 후보지 도출 후 기본구상 등 용역 예정

- 공원 30만㎡ · 수목장 130만㎡ 등 약 160만㎡ 규모로 검토 중
- 시 · 군 공모방식으로 후보지 선정, 타당성 확보시 사업 추진

[3] 추가 신규사업

❖ 道와 긴밀한 협력체계 구축, 도정 연계 신규사업 발굴노력 경주

- ESG경영과 범도민적 탄소중립 노력에 동참하는 신규사업 모색
 - 폐기물 공공처리 외에 道の 「2045 탄소중립」 실현에 기여하고, 公社의 업역 · 역량에 부합하는 친환경 신사업 발굴 추진
- ※ 유관기관 협업, 전문가 자문, 의견수렴 등 거쳐 '24년 1건 이상 발굴 목표

4 내포신도시 활성화 및 혁신도시 성공적 발전기반 마련

◇ '24년은 2차 공공기관 이전 발표 등 충남혁신도시 발전의 중대 전환점 시기 전망, '준비된 혁신도시' 조성 적극 추진

[1] 충남혁신도시의 새로운 도약 차질없이 준비

❖ '24년 개발예정지구 지정신청 추진(국토부), 공공기관 이전 적기 대응

- 2차 이전계획 발표(총선 이후 예상) 즉시 개발예정지구 지정신청
 - 후발주자인 충남혁신도시의 정부지원 박차를 위해 道와 적극 공조
- 이전 공공기관의 신속하고 원활한 이전·정착여건 마련 만전
 - ※ 이전용지 48만㎡까지 확보 준비, 도시리브투게더 949호·자체 2,480호(RC1, RH14) 등
- 국가산단(내포) 내실있는 조성 적극 참여, 성장동력 마련 기여
 - '충남 신규 국가산단 성공추진 상생 협약' 체결('23.12.18.)
 - LH 예비타당성 조사 중으로, 사업참여비율 등 확정 예정

[2] 내포신도시 활성화·도시기능 강화 지속 추진

❖ '24년 내포신도시 개발사업 준공 예정, 도시발전기반 향상 총력

- 道 정책사항 적극 지원, 도시활력 제고 및 발전역량 확충
 - ※ 공공기관 합동임대청사·전문과학관 유치를 위한 계획 변경, 하계유니버시아드 경기장 용지 적기 제공, 특목고 유치 지원 등
- 미분양용지에 대하여 現도시여건을 고려한 합리적 대안 모색
 - 道·관계기관 협의, 전문가 의견수렴을 거쳐 기존용지의 전향적 변경, 한옥마을, 산업·산학시설용지 등 활성화를 위한 실효적 대책 마련
- 미준공구역 공사 준공 연말까지 차질없이 완료
 - 대로3-13 조성, 소공원, 방음벽 설치, 자전거체험장 조성공사 등
 - ※ 종합병원('26년 개원 예정) 착공을 위한 의료시설용지 조성공사는 '23.12월 준공검사 완료

5 도민 신뢰와 행복을 위한 ESG 책임경영 실천

◇ 경영 전반의 사회적 책임 이행, 도민으로부터 신뢰받는 公社 구현

1) 공공가치 실현 및 ESG경영 확산 지속 노력

❖ 公社 위상에 맞는 공적 역할 수행으로 ESG 경영 모범기관 도약

- 취약계층 사각지대 해소, 지역상생을 위한 「희망나눔경영」 연중 추진
- 사장 직속 안전관리조직 운영(안전감사팀), 「중대재해 Zero」 지속
※ '23년 사업현장 사고건수 경상 2건으로, 전년 대비(4건) 50% 감소
- 비위 근절·재발방지를 위한 예방적 감사활동 확대, 지위고하 막론한 엄중하고 공정한 제도운영으로 청렴·윤리경영 강화
- 지역건설산업 활성화 및 유망업체 경쟁력 제고, 동반성장을 위한 지역업체 우선사용 방안 강력 추진(하도급·자재·인력·장비)

6 일 잘하는 조직 구현과 경영혁신으로 지속성장 계속

◇ 직무와 성과 중심의 조직·인사, 전직원과 함께 하는 경영혁신 활성화

1) 성과지향적 조직·인사관리를 통한 기업경쟁력 제고

❖ 개편 이후 새로운 조직체계에 대한 직무·성과 중심의 인사관리 정착

- 핵심기능 단위(4실 1팀) 조직구성, 실장 중심의 책임경영 활성화
※ 조직은 각 실장 중심으로 운영하여 권한 위임, 성과에 대해서는 책임 부여
- 성과와 능력으로 존중받는 유연하고 역동적인 조직으로 관리
※ 우수한 직원은 확실한 인센티브, 직원-조직 성과 연계성 제고 방향으로 평정제도 고도화

2) 상향식·자발적 참여 기반으로 혁신·적극행정 활성화

❖ 자율혁신 문화 확산으로 경영혁신·적극행정 우수기관 위상 확립

- 조직원의 집단지성 활용, 창의적 아이디어 도출·경영 반영
※ 사업혁신·관행개선·조직문화 등 대상, '24. 상반기 핵심과제 선정 후 적극 추진
- 적극행정 공유·확산기회 및 포상 확대 등을 통한 상시 적극행정 촉진

진행 중 사업 현황

【1】 도시개발

사업지구	규모	기간	사업비 (억원)	공정률	비고
내포신도시	995만㎡ (公社 378만㎡)	'07.~'24.	25,692 (公社 9,763)	99%	
서천 군사지구	17만㎡	'17.~'23.	472	100%	'23년 공사 완료, 인수인계 중
계룡 하대실 2지구	27만㎡	'21.~'26.	1,247	-	'24. 상반기 착공 예정
공주 송선·동현지구	94만㎡	'21.~'27.	5,560	-	개발계획 입안 후 관계기관 협의 중

【2】 공공주택

사업 구분	규모	기간	사업비 (억원)	공정률	비고
아산 탕정 공동주택	893호	'22.~'24.	3,269	61%	'24. 12월 준공, '25.1월 입주예정
내포 RC1 주상복합	1,754호	'23.~'28.	8,291	-	사업추진시기 조절 중
내포 RH14 공동주택	726호	'23.~'28.	2,779	-	사업추진시기 조절 중
충남형 도시리브투게더 첫사업(내포)	949호	'23.~'26.	3,930	-	'24년 착공 예정
충남형 농촌리브투게더 첫사업(부여)	20호	'23.~'24.	130	-	'24년 착공 예정

【3】 용지분양

사업 구분	분양실적(누계)					비고
	총 분양대상	'23년 실적		'24년 목표		
내포신도시	201만1천㎡ (1조2,948억원)	154만1천㎡ (1조793억원)	77%	159만9천㎡ (1조904억원)	79%	'24년 준공예정
당진 수청2지구	27만1천㎡ (3,610억원)	26만4천㎡ (3,523억원)	97%	27만1천㎡ (3,610억원)	100%	'21년 준공
보령 웅천 일반산업단지	50만6천㎡ (720억원)	35만1천㎡ (502억원)	69%	45만3천㎡ (645억원)	89%	'21년 준공
계룡 하대실2지구	14만5천㎡ (1,479억원)	-	-	49천㎡ (541억원)	34%	'24년 보상 추진예정

【4】 공공임대(1,145세대)

사업 구분		규모	비고
충남형 행복주택 (945세대)	아산 배방	600세대	'22. 6월 준공
	홍성 내포	75세대	'22.10월 준공
	천안 남산	28세대	'22.10월 준공
	당진 채운	100세대	'23. 3월 준공
	서천 군사	25세대	'22.10월 준공
	예산 주교	87세대	'22.11월 준공
	매입형	30세대(천안 16·서산 11·보령 3)	'21년 매입완료
내포 아트빌리지		단독형 18세대 · 게스트하우스 1세대	'21년 준공
탄천산단 주거복지센터		156세대	'16년 준공
공주 임대주택		25세대	'18년 매입 (LH·公社)

【5】 지자체 대행사업

사업 구분	규모	기간	사업비 (억원)	공정률	비고
국방대 체력단련장 조성	부지면적 24만8천㎡	'20.~'24.	200	44%	'25. 1월 준공 예정
내포 지식산업센터 건립	지하1층~지상5층 연면적 1만2천㎡	'20.~'23.	250	100%	'23. 12월 공사완료
서산의료원 신관 증축	지하3층~지상3층 연면적 1만3천㎡	'23.~'26.	493	-	기본설계 중
TBN 충남교통방송 조성	지상3층 연면적 3천㎡	'23.~'25.	162	-	'25. 상반기 준공 예정

Ⅳ. 도의회 관련사항 처리상황

① 2023년도 행정사무감사 처리상황

< 총 괄 >

(단위 : 건)

구 분	계	추진완료	추진중	추진불가	비 고
	19	-	19	-	
시정요구	2	-	2	-	
처리요구	7	-	7	-	
제안사항	10	-	10	-	

< 추진중인 사항 >

① **【시정요구】** 부정행위에 대해 엄중하게 처벌할 것이며, 같은 조건일 경우 징계절차 또한 차별이 없도록 공정하게 처리하길 바람

⇒ 공기업의 사회적 책임, 공공기관 소속 근무자로서 성실의 의무를 다할 수 있도록 제반규정 숙지하고, 추후 부정행위 등의 적발사항이 동일 조건일 경우 차별이 발생되지 않도록 공정하게 처리하겠음

② **【시정요구】** 아산 탕정지구 민원사항에 대한 대응을 제대로 하지 않고 있는 바, 민원 접수에 대해서 신속, 적극 대응해 주길 바람

⇒ 앞으로 입주예정자 협의회와 적극적으로 소통하고, 입주자 안전 및 편의사항 개선을 위해 감리단·시공사와 조속 검토하여 처리할 예정임

③ **【처리요구】** 서천군 신청사 건립사업 관련, 郡으로부터 지급받지 못한 전체 미수대금을 12월까지 회수하여 신속히 사업 완료하길 바람

⇒ 서천군의 계속된 잔여사업비 지급 지연으로 중재 또는 소송 준비 중이며, 시공사 우선 지급에 따른 발생 이자는 잔여 준공금 회수 후 대행사업비 정산 시 이자 부분 반영할 계획임

④ **【처리요구】** '22년도 재무제표상 실적이 전년대비 좋지 않은 것으로 보아 사업추진에 문제점이 있다고 보여지는 바, 사업을 계획대로 추진하여 사업비가 제때 회수·투자될 수 있도록 하기 바람

⇒ 자체 리스크관리회의를 통해 분기별로 경영 전반에 관한 위험요인을 점검하고, 분양률 제고방안 마련 등 내·외부 환경변화에 대응하여 사업비 회수·투자가 계획대로 진행될 수 있도록 하겠음

⑤ **【처리요구】** 금산 농촌리브투게더 부지선정에 문제가 있는 것으로 파악되는 바, 계획된 위치에서 사업이 가능한지 검토하기 바람

⇒ 금산군, 금산교육지원청의 매매계약 체결 시 사용목적 및 조건에 상호 이견이 발생하여 활용계획 변경 관련 협의를 진행하고 있으며, 협의결과에 따라 사업후보지 변경여부 결정 예정임

⑥ **【처리요구】** 公社에서 공급하는 임대주택은 면적이 작아 가족단위로 들어가기에 어려움이 있으므로, 향후 59㎡의 면적으로 임대사업이 추진 되는 것을 적극 검토해 주길 바람

⇒ 국토부에서 통합공공임대주택(영구임대+국민임대+행복주택)을 시행함에 따라, 향후 임대주택사업 추진 시 입주대상을 고려하여 적절한 면적으로 공급될 수 있도록 검토하겠음

⑦ **【처리요구】** 청년 외에도 중년 1인 가구 수요가 증가하고 있으므로, 공실이 있는 경우 재심사 기간에 1인 가구의 법적 기준과 취약계층 대상 범위를 확대하여 공급하는 방안을 검토하길 바람

⇒ 현재('23.12.) 100% 공급 완료되었으며, 재심사 기간에 공실이 발생할 경우 공급계층 확대방안을 마련하여 모집할 예정임

⑧ **【처리요구】** 도내 행복·임대주택 현황 자료에 따르면 천안지역이 공공주택에 대해서 상대적으로 소외받고 있는 바, 공급 확대를 적극 검토해 주기 바람

⇒ 公社의 신규 공공주택사업 추진 시, 수요를 고려하여 천안 지역 등 도내 소외되는 지역이 없도록 적극 발굴 추진할 것임

⑨ **【처리요구】** 내포신도시 미분양률이 감소하지 않는 원인에 대한 분석이 중요하고, 미분양률이 높은 용지를 다른 용지로 사용할 수 있도록 용도 변경 등 대책을 강구 해야 할 것임

⇒ 「내포 건축 활성화 T/F」에 참여, 활성화 방안 모색 중으로 관계기관 자유토론과 전문가 의견을 반영하여 한옥마을, 산업·산학시설용지 등 활성화 대책을 수립하도록 할 것임

⑩ **【제안사항】** 지역자재 이용 현황을 보면 금년도는 전체사업의 54%로 실적이 저조함. 지역자재 이용률을 높일 수 있도록 노력해 주기 바람

⇒ 지역의 책임 있는 공기업으로서 지역자재 사용 확대와 지역업체 참여 활성화를 위한 관리체계를 더욱 강화하겠음

⇒ 설계 단계부터 지역업체 및 건설자재·장비 등을 최우선 반영하고, 물품구입 시 조달청 종합쇼핑몰에서 도내업체 우선구매를 확대하겠음

⑪ **【제안사항】** 대규모 주택사업이 부족한 지역으로 도민이 실거주를 하게 될 것으로 예상되는 택지분양의 경우 적정가로 분양되게 하는 방안을 특별히 고민하길 바람

⇒ 신규사업지구 공동주택용지 공급 시, 관련 법령을 준수하여 적정 수준으로 공급될 수 있도록 검토할 것임(임대주택 건설용지의 경우 추첨방식으로 공급하는 방안 등)

⑫ **【제안사항】** 公社 도민참여 혁신위원회 위원이 특정 지역에 편중되지 않고 전 시·군에서 균형 있게 구성되도록 내부규정 마련 필요

⇒ 제3기 위원회 활동 종료('23.12.) 후 '24년 중 신규로 구성할 예정으로, 계획단계부터 지역균형 확보 원칙을 반영하고 홍보 노력 강화 등을 통해 전 시·군에 고르게 구성되도록 하겠음

⑬ **【제안사항】** 도시리브투게더사업이 내포 외에도 남부권 등 도내 소외 시·군에도 조속히 실시되어 주거 균형발전이 이루어질 수 있도록 노력하기 바람

⇒ 앞으로 道와 협의하여 후속사업은 수요조사와 지자체별 사업 신청 결과에 따라 소외되는 시·군 없이 도내 균형발전이 될 수 있도록 적극 추진하겠음

⑭ **【제안사항】** 공무국외연수 보고서의 질을 높일 수 있도록 보완하고, 연수 분야를 재난·안전까지 확대하여 운영하기 바람

⇒ 추후 공무국외연수 기획 시 기관방문 일정을 다수 포함하여 실질적인 연수효과 창출 및 결과보고서의 품질을 제고하고, ESG경영 실현을 위해 재난·안전 분야 선진국(튀르키예 등) 연수를 적극 검토할 것임

⑮ **【제안사항】** ① '23년 경영목표 대비 상반기 실적이 부족하므로 목표 달성을 위한 실적관리와 ② 공공기관 청년인턴 기간을 늘려가는 추세이므로, 실질적인 도움이 될 수 있도록 인턴기간 확대 필요

⇒ ① '24년도 경영목표 산정 시, 既추진사업·신규사업의 집행계획을 면밀히 검토하고 확정된 경영목표 달성을 위해 자체 리스크 관리 회의 등을 통해 전사적으로 노력하고,

⇒ ② 실질적인 직무체험을 위해 現 2~4개월로 설정된 체험형 청년인턴 제도 규정 개정을 검토할 것임

①⑥ **【제안사항】** 젊은 층이 소멸지역에 정착할 수 있도록 리브투게더 사업을 적극 활용, 본인부담금을 최대한 낮추어 입주할 수 있도록 보증금 대출 이자 등의 지원이 필요

⇒ 정부의 주택금융 지원정책을 입주자에게 적극 안내하여 도민 수혜 혜택을 최대화하고 별도 저금리 대출 지원방안을 검토할 예정이며, 정부기금 지원 및 금융기관 협업방안을 모색하겠음

①⑦ **【제안사항】** 공공주택은 반복하여 발생하는 하자로 인한 문제점들이 제기되고 있으므로, 리브투게더사업 추진 시 이같은 문제들이 발생하지 않도록 철저히 준비하여 진행하기 바람

⇒ 시공업체의 우수한 기술력 및 시공 노하우, 철저한 시공관리로 층간소음, 방음문제, 악취, 누수 등 하자로 민원이 발생하지 않도록 품질 관리에 만전을 기하겠음

①⑧ **【제안사항】** 공공주택 필요성이 대두됨에 따라, 천안 구도심권 재건축 개발 시 청년층의 임대주택 수요를 적극 반영하여 공급하는 노력이 필요할 것

⇒ 앞으로 道와 협의하여 충남형 리브투게더 후속 사업은 시·군의 사업 요청에 따라 청년 거주자 등의 수요조사를 통해 대상지를 선정하여 추진할 예정임

①⑨ **【제안사항】** 公社 업무는 건축과 관련되어 전문성이 필요한 분야이므로 내부 감사를 정기적으로 시행하고, 필요 시 수시로 진행하기 바람

⇒ 감사계획에 따른 정기감사를 시행하고, 필요하다고 인정되는 경우나 사장의 요청이 있는 경우에는 특별감사를 실시하여 공기업의 사회적 책무를 다하도록 하겠음

2 제12대 도정질문, 5분발언 및 MOU체결 추진상황

【2-1】 도정질문 추진상황 : 해당 없음

【2-2】 5분발언 추진상황 : 해당 없음

【2-3】 건의·결의안 추진상황 : 해당 없음

【2-4】 MOU 체결 추진상황

〈 총 괄 〉

('22.7.1. ~ 현재)

협약명	대상	협약일	협약내용	비고
계	12건			
건설안전·안전문화 정착 업무협약	국토 안전관리원	'22.08.24.	도내 건설안전 강화 및 안전 문화 확산을 위한 상호 교류·협력	추진중
사회취약계층 보증료 지원협약	충남신용 보증재단	'22.12.05	도내 취약계층 소기업·소상공인 보증료 감면	완료
서산의료원 신관증축 위·수탁 협약	서산의료원	'23.01.17.	서산의료원 신관 증축 사업 위·수탁 시행	추진중
한국형 녹색채권 활성화 협약	환경부	'23.05.24.	하대실2지구 도시개발사업 녹색채권 정부금리 지원	완료
공공주도 ESG경영 업무협약	한국 동서발전	'23.06.29.	입주기업 ESG경영 활성화, 친환경재생에너지 보급 등	추진중
전세피해자 긴급주거지원 협약	道 LH, 주택 도시보증공사	'23.07.07.	도내 전세사기 피해가구 임시 주거지원	추진중
내포역세권 도시개발사업 협약	道, 예산군	'23.07.12.	내포 역세권 도시개발사업 기관 간 추진 협력	추진중
사회취약계층 보증료 지원 협약	충남신용 보증재단	'23.08.02.	도내 취약계층 소기업·소상공인 보증료 감면	추진중
TBN충남교통방송 조성 위·수탁 협약	도로 교통공단	'23.08.03.	TBN충남교통방송 조성 사업 위·수탁 시행	추진중
농촌리브투게더 첫사업 업무협약	부여군	'23.09.26.	농촌리브투게더 첫 사업 (부여군 은산면) 추진	추진중
국가산단 성공추진 상생협력협약	국토부, 道, 천안시, 홍성군, LH	'23.12.18.	신규 국가산단 추진을 위한 상호 교류 협력	추진중
도시리브투게더 첫사업 시행 협약	디엘이엔씨 등 4개社	'23.12.20.	도시리브투게더 첫사업 성공적 추진을 위한 상호 협력	추진중

< 추진상황 >

① 건설안전 및 안전문화 정착 업무협약(국토안전관리원)

- 추진상황 : 업무협약 체결('22.8월), 합동점검(14회) 및 기술교류 실시
- 향후계획 : 건설현장 합동 안전점검, 건설안전 자문 및 컨설팅, 안전관리 관련 정보·기술 교류 등 지속 추진

② 사회취약계층 보증료 지원 업무협약(충남신용보증재단)

- 추진상황 : 업무협약 체결·보증료 감면재원(3천만원) 출연('22.12월)
 - 향후계획 : 출연재원 전액 사용되어 협약 완료
- ※ 충남신용보증재단과 '23. 8월 2차 협약 체결

③ 서산의료원 신관증축 위·수탁 협약(서산의료원)

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 1월), 기본설계 중
- 향후계획 : 실시설계 후 '24. 12월 착공 예정

④ 한국형 녹색채권 활성화 협약(환경부)

- 추진상황 : 환경부 주관 한국형 녹색채권 이차보전 지원사업 선정('23. 4월), 업무협약 체결('23. 6월, 公社 외 23개 기관)
- 향후계획 : 계룡 하대실2지구 도시개발사업 녹색채권 300억원 발행('23. 11월), 협약사항 이행 완료(60백만원 예산절감 효과)

⑤ 공공주도 ESG경영 업무협약(한국동서발전(주))

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 6월)
- 향후계획 : 산단 입주기업 ESG경영 활성화, 친환경 재생에너지(태양광) 확대 등을 위한 공동 노력 추진

⑥ 전세피해자 긴급주거지원 협약(道, LH, 주택도시보증공사)

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 7월)
- 향후계획 : 도내 전세사기 피해 가구를 대상으로 임시 주거 공간 제공 등 지원 예정(행복주택 등 활용)

⑦ 내포역세권 도시개발사업 협약(道, 예산군)

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 7월), 지방공기업평가원 사업타당성 검토절차 진행 중
- 향후계획 : 타당성 검토결과에 따라 도의회 승인 등 후속절차 추진

⑧ 사회취약계층 보증료 지원 협약(충남신용보증재단)

- 추진상황 : 업무협약 체결 · 보증료 감면재원(3천만원) 출연('23. 8월)
- 향후계획 : 충남신용보증재단을 통해 도내 사회취약계층 소기업 소상공인에 대한 신용보증료 감면 지원

※ (지원대상) 장애인·자활기업, 다문화가족, 저소득자에 해당하는 도내 소기업·소상공인

⑨ TBN충남교통방송 조성사업 위·수탁 협약(도로교통공단)

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 8월), 공사발주 준비 중
- 향후계획 : '23. 12월 착공 예정

⑩ 농촌리브투게더 첫사업 협약(부여군)

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 9월), 민간사업자 공모절차 추진 중
- 향후계획 : '24. 상반기 착공 예정

⑪ 충남국가산단 성공추진 상생협력 협약(道, 천안시, 홍성군, LH)

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 12월), LH 예비타당성 조사 중
- 향후계획 : 예비타당성 결과 등에 따라 사업시행 참여 예정

⑫ 도시리브투게더 첫사업 시행협약(道, 디엘이엔씨, 도원이엔씨, 활림건설, 태성공영)

- 추진상황 : 업무협약 체결('23. 12월), 사업절차 차질없이 추진 중
- 향후계획 : '24. 상반기 주택건설사업승인(道) 및 공사 착공 예정

V. 참 고 사 항

1 각종 위원회 현황

위 원 회 명	인원	주요 기능	비고
인 사 위 원 회	7명	주요 인사운영에 관한 사항 심의	
사 규 심 의 위 원 회	5명	사규 제 · 개정안 등 심의	
인 권 경 영 위 원 회	7명	인권경영 관련 주요 의사결정	
ESG 경 영 위 원 회	15명	ESG경영 추진과제 발굴 및 관리	
적극행정지원위원회	7명	적극행정 관리 및 지원, 심사 등	
제 안 심 사 위 원 회	4명	각종 제안공모 평가 등	
리스크관리위원회	15명	경영 · 재무리스크 대응 및 관리	
계 약 심 의 위 원 회	9명	각종 계약에 대한 중요사항 심의	
재 산 심 의 위 원 회	5명	공사 재산의 취득 · 처분 등 심의	
투자사업평가위원회	15명	신규투자 · 출자사업 타당성 사전심의	
기 술 자 문 위 원 회	250명	건설사업 · 기술 관련 심의 및 자문	

2 간부명단

직	위	성명	현직 임용일	비고
사	장	정석완	'21. 02. 14.	
관	리 이 사	박영환	'23. 06. 16.	
경	영 기 획 실 장	김유세	'23. 12. 11.	
사	업 전 략 실 장	권오주	'23. 12. 11.	
지	역 개 발 실 장	최재근	'23. 12. 11.	
공	공 주 택 실 장	배학선	'23. 12. 11.	
안	전 감 사 팀 장	이태경	'23. 12. 11.	

