《서산의료원》

보 고 순 서

Ⅰ. 기본현황

1 기구 및 기능

2 예산현황

Ⅱ. 주요업무 추진상황

1 총 평

2 분야별 추진실적 및 계획

Ⅲ. 도의회 관련사항 처리상황

1 2022년도 행정사무감사결과 처리상황

Ⅳ. 참고사항

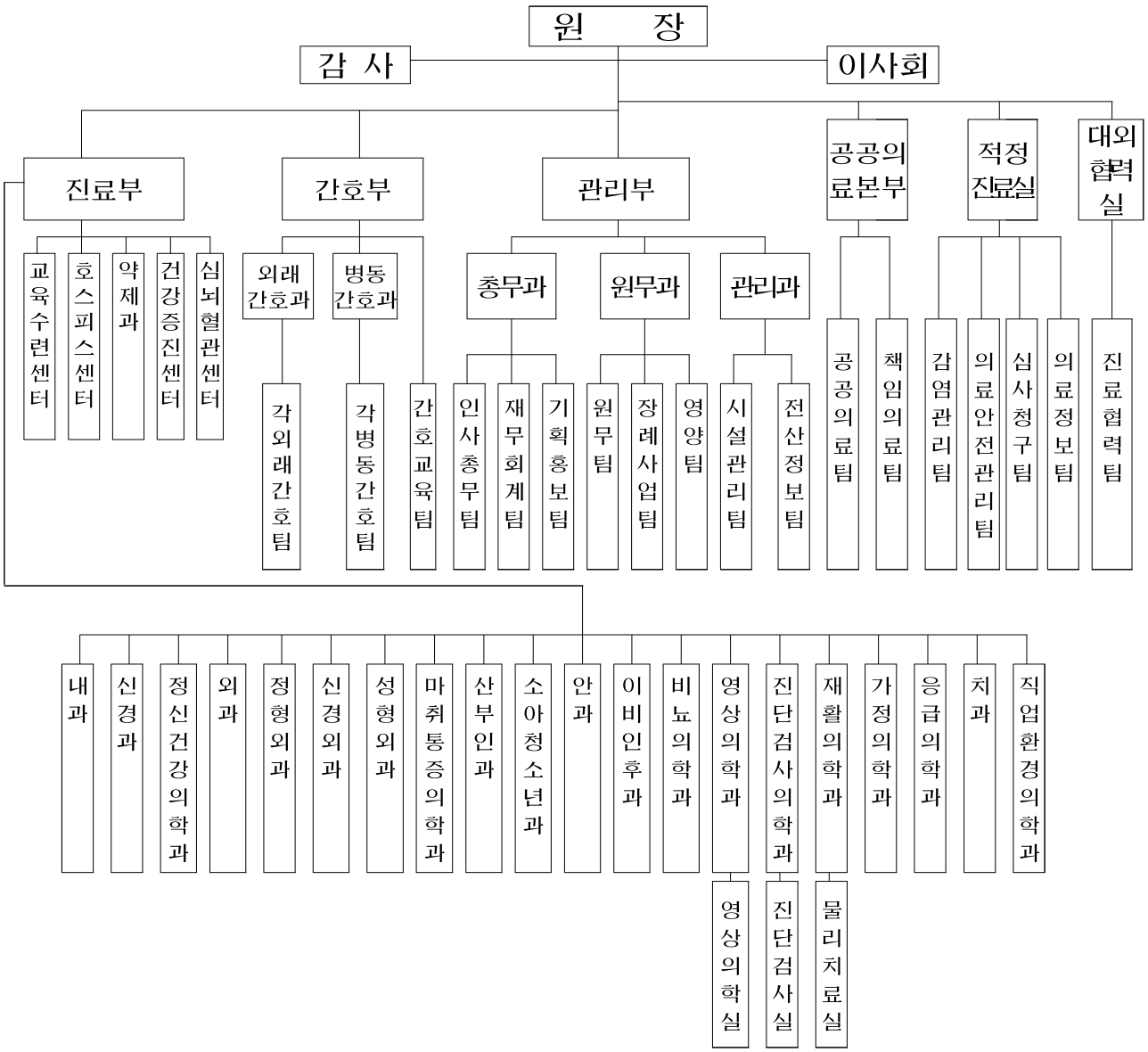
1 당면 현안사항

2 간부명단

Ⅰ. 기본 현황

1 기구 및 기능

① 기 구 : 3부 2실 1본부 20개 진료과



<정·현원 현황> ('23.9월말기준)

구 분	계	원장	의사	약사	간호	사무	보건	기술	기능
정 원	444	1	42	4	186	30	69	14	98
현 원	415	1	35	2	170	30	69	14	94

② 주요기능

설 립 목 적

○ 지역주민의 진료사업

○ 공공보건의료사업(공공보건의료에 관한 법률 제2조)

○ 임상연구 및 지역주민 보건교육사업

○ 자치단체 시책수행 및 기타 부대서비스사업

③ 미션 및 비전

미 션

○ 지역주민으로부터 신뢰받는 공공의료기관

비 전

○ 건강한 지역사회 행복한 서산의료원

전략목표 및 추진과제

○ 의료서비스 질 향상

↳ 진료기능 강화 및 감염병·공중보건위기 대응 안전체계 구축

○ 공공보건의료 강화

↳ 건강 안전망 구축 및 미충족보건의료서비스 제공

○ 고객중심 의료서비스 제공

↳ 거버넌스 활성화 및 건강한 조직문화 정착

② 예산현황 (80,300백만원)

(단위 : 백만원)

구 분			2023년 1회추경	2023년 본예산	증 감	주요 증감 사유
세입	계		80,300	77,000	3,300	
	의료수익	소 계	42,576	50,437	△7,861	
		입원수익	20,888	26,761	△5,873	
		외래수익	18,686	20,674	△1,988	
		기타의료수익	3,002	3,002	-	
	의료외수익		8,113	8,108	5	
	자본적수입		807	807	-	
	이월금수입		28,804	17,648	11,156	기능보강사업 이월 등 이월금 증가
세출	계		80,300	77,000	3,300	
	의료비용	소 계	52,274	52,038	236	
		인건비	32,829	32,761	68	급여인상분 증가
		재료비	6,655	6,655	-	
		관리비	12,790	12,622	168	지급임차료, 광고선전비 등 증가
	의료외비용		6,678	6,649	29	보조금, 기타의료외비용 증가
	자본적지출		18,747	15,001	3,746	기타 자본적지출 증가
	과년도미지급금		2,110	2,890	△780	미지급금 감소
	예비비		491	422	69	

※ 참고사항 :

【10,917백만원 = 국비 (919백만원) , 도비 (1,429백만원), 시비 (574백만원) 국도비이월 (7,995백만원)】

Ⅱ. 주요업무 추진상황

1 총 평

◈ 도민에게 신뢰받고 경쟁력을 갖춘 공공병원으로 발전하기 위해 의료서비스 역량 강화에 조직 역량 집중

□ 주요성과로는

○ 민선 8기 공약사항인 **'의료원 기능 특화사업'** 선도적 추진

- 지역 내 대표적 미충족 필수의료인 심뇌혈관질환에 대한 의료서비스 시작(개소: 09.26일)

○ 인증평가를 통한 **고객 신뢰도 제고**

- 4주기 의료기관 평가인증(조사기간 : '23.09.19 ~ 09.22일) 획득 확정

  * 4개 영역 512개 조사항목 중 505문항 '최고 등급' 획득

○ 우수 **의료인력 초빙 및 파견**을 통한 **의료서비스 역량 강화**

- 서울대학교병원 공공임상교수 7인 단계적 파견 추진('23.10월)
- 충남대병원 공공임상교수 2명, 한림대 동탄성심병원 외래 교수 2명 파견 근무
- 충남형 의사인력 인건비 지원사업 3명 파견근무(순천향대병원,단국대학교병원)

○ **홍보·대외협력·공익 기능 강화**로 지역주민의 인지도 제고

□ 아쉬웠던 점은

○ 코로나 펜데믹에서는 **감염병 전담병원**이자 **지역거점 공공병원**으로서 **공익적 역할을 수행**했지만, 전담병원 해제 후 **진료 회복 속도 둔화**로 경영 고도화 지연

* 전국 35개 지방의료원 중 **'23년 평균 병상가동율 67.2%**로 전국 최고 수준

□ 앞으로

○ 의료인력 보강·의료인프라 개선·적극적 홍보 및 공익활동을 통한 진료실적 회복 및 병원 운영 고도화에 조직 역량 집중

○ 장애인, 도서지역 등 의료취약계층·의료취약지역에 대한 건강권 보장을 위한 공공보건의료사업 강화

2 분야별 추진실적 및 계획

【1】 환자진료 실적 및 경영상황

◇ 코로나19 감염병전담병원 지정 해제(22.06.10.) 후 병상가동율, 진료실적의 회복 등 진료 정상화에 역량을 집중

○ 환자진료 실적 및 병상가동율 (단위:명)

구 분	입 원	외 래	합 계	병상가동률
2023. 9월말	49,356	202,713	252,069	67.2%
2022. 9월말	31,281	236,251	267,532	40.4%
증 감	**18,075**	**△33,538**	**△15,463**	**26.8%**
증 감 율	57.8%	△14.2%	△5.8%	66.3%

▷ 코로나19 환자 제외 시 진료실적

(입원환자) 23,227명(108.4%) 증가[코로나19 환자 : '22.9월 : 9,845명 / '23.9월 : 4,693명)]

(외래환자) 24,546명(14.1%) 증가[코로나19 환자 : '22.9월 : 61,618명 / '23.9월 : 3,534명)]

○ 경영수지 현황 (단위:백만원)

구 분	경상수지	수 입		비 용	
		의업	의업외	의업	의업외
2023. 9월말	△4,375	30,146	6,134	36,572	4,083
2022. 9월말	8,939	26,694	18,187	32,418	3,524
증 감	**△13,314**	**3,452**	**△12,053**	**4,154**	**559**
증 감 율	△148.9%	12.9%	△66.3%	12.8%	15.9%

▷ (경상수지) '22.9월 8,939백만원 ⇨ '23.9월 △4,375백만원 (13,314백만원 감)

* 입원수익은 증가, **회복기 손실보상금 미지원**으로 의료외수익이 전년대비 큰폭 감소

앞으로

- 의료인력 보강 및 의료인프라 개선으로 진료실적 회복 위한 전사적 역량 집중
- 나아가, 공공성·공익성·경쟁력 강화를 위해 친절·홍보에 역점

【2】 홍보 활동 강화로 공공의료기관 신뢰도·인지도 제고

◇ 지역 유일 공공의료기관으로 이미지 쇄신 및 경영활성화를 위해 홍보 활동 강화

○ (홍보활동 다각화)

- 찾아가는 현장 홍보 강화 : 노인회,복지관,이장단협의회 등 12,772명
- 적극적 언론보도를 통한 홍보 강화
  ▶ 의료진 의학칼럼 정례화 및 지역언론매체와 릴레이 인터뷰 추진(의료진,부서 등)
- 공식 SNS 구축으로 정보 접근성 확장
  ▶ 인스타그램, 유튜브, 페이스북, 블로그, 카카오채널
- 자체 카드뉴스 및 영상제작을 통한 병원정보, 의료정보, 건강정보 배포
- 대외 홍보용 대표 브로슈어, 리플릿 제작으로 병원 홍보 강화

앞으로

- 지역 특성을 고려한 계층별 홍보전략 수립 및 홍보 방식 다각화
- 대상별 맞춤 홍보 전략 수립을 통한 홍보 강화

【3】 감염병·공중보건위기 대응 안전체계 구축

◇ 신종 및 유행성 감염병 발생 시 감염병의 확산 방지를 위한 상시 대응체계 구축

○ 신종 및 유행성 감염병 상시 대응체계 구축

- 국립중앙의료원과 감염병 대응 모의 도상훈련 시행('23.08.09.)
- 의료관련감염병·예방관리 사업 강화 : 집단발생 대비 도상훈련('23.10.11일)
- 항생제 내성균 관리체계 강화

앞으로

- 감염병 발생 대응 모의훈련을 통한 대응체계 점검 및 훈련 결과에 따른 개선활동 수행
- 의료관련 감염 예방 및 의료질 향상을 위한 항생제 적정 사용 유도 및 내성균 감시체계 지속강화

【4】 의료 질 향상 활동 강화

◇ 4주기 의료기관 평가 인증 획득을 통한 환자와 직원안전 및 지속적 질향상 활동

◇ 표준진료지침 개발을 통한 적정진료 실현 및 환자안전 활동 활성화를 통한 병원 내 환자안전관리 강화

○ **4주기 의료기관 인증 획득**('23.12.23. ~ '27.12.22)

- 보건복지부가 실시한 '4주기 의료기관 인증평가' 에서 의료서비스 질과 환자 안전관리에서 최상의 수준임을 인정받아 의료기관 인증 획득
- 2015년 2주기 인증을 시작으로 3회 연속 인증으로 **'환자안전관리 시스템 및 의료서비스' 우수성 인증**

○ **표준진료지침(CP) 갱신(쯔쯔가무시)**

- 2023년 공공의료 표준진료지침(CP) 갱신 질환 참여병원 선정
- 쯔쯔가무시 CP 갱신 질환 선정(2016년 개발)
- 개발되었으나 미사용 CP 갱신으로 CP의 양적 확대보다 질적 확대 추진
- 학회 자문의 검증을 통해 임상적정성이 검토된 쯔쯔가무시 오더셋 갱신

○ **환자안전 활동 강화**

- 환자안전 담당자가 매월 입원 중인 환자 낙상교육 및 환자 안전 라운딩 시행(810명 교육)

앞으로

- **4주기 의료기관 인증기준 준수 모니터링을 통해 환자안전과 의료 질 향상의 최상의 수준이 유지되도록 하여 환자의 건강 증진에 기여**
- **환자안전주간 행사를 통한 환자안전인식 개선 및 환자안전 역량 강화**

【5】 공공의료서비스 활성화

◇ 보건의료복지연계사업 활성화를 통해 의료소외계층에 대한 체계적인 지원 및 관리로 의료사각지대 해소

○ 보건의료복지연계사업(의료취약계층 대상)

- 입원·외래 환자, 심리사회경제적 지원 및 지역사회자원 연계
- 의료사회사업 상담: 750회/ 물품지원(행복나눔꾸러미): 39명
- 의료비 및 치과치료비 지원: 36건 / 16,633천원
- 무릎 인공관절수술 지원사업 : 검진 29명/수술 15명/ 25,000천원(예산 30,000천원)
- 간병물품 지원 : 50명/362건
- (외부자원) 보건복지부, 사회복지공동모금회 긴급의료비 지원 : 10회

○ 장애인 건강안전벨트사업(전국의료원 최초)

- 장애인의 만성질환 조기발견 및 치료, 의료비지출 감소, 응급실 의료이용 감소효과 등 장애인의 건강권 보장
- 가정의학과 진료 및 상담, 혈압·혈당체크, 혈액검사, 소변검사 등 각종 검사 실시
- 장애인 건강주치의 사업(주치의 6명)+의료취약지 의료지원 시범사업(원격진료)+만성질환관리사업+사회사업서비스
- 태안군장애인복지관 지체장애인 등 85명 실시(23.09.26)
- 10월~11월중 서산시·당진시장애인복지관 실시 예정

○ 서산시장애인복지관 촉탁의 방문진료 : 36명(9회)

○ 외국인근로자 등 소외계층 의료비 지원사업

- 외국인근로자 및 소외계층 건강권 보장을 위한 입원비·외래진료비 지원
- 당진시외국인근로자지원센터 MOU 체결(23.9.)
- 지원실적 : 2명

○ 시니어 건강하세 孝 검진사업

- 65세 이상 의료급여 수급자 및 차상위 계층 대상 건강검진: 30명

○ **충남유인도서 원격 건강관리모형 개발사업(전국의료원 최초)**

- 유인도서 주민의 건강권 보장을 위한 비대면 진료 포함 AI 기반 원격관리모형 개발
- 스마트 AI 돌봄전화(NAVER 케어콜)+스마트 건강문진・건강상담(NAVER 웨일북)+원격협진(디지털의료지원시스템)+무료진료+정신건강 척도검사 등
- 22년도 : 3개 섬(고파도, 우도, 가의도), 72명, 683건 서비스 제공
  23년도 : 5개 섬(난지도, 소도, 육도, 우도, 분점도), 83명, 1,132건 서비스 제공
  (10월~11월 중 2개섬 방문예정)

○ **골격계 질환 집중관리 모형 개발사업(전국의료원 최초)**

- 삼성전자・사회복지공동모금회 주관 공모전 당선(3개년)

골다공증 확진자 추적관찰 및 재검진	경로당 안전 환경 개선	골다공증 예방교육	초음파 골밀도 간이검사	주거안전 환경개선
220명	30개소	32개소	32개소/520명	11가구

○ **의료취약지 의료지원 시범사업(보건복지부・충청남도・건강증진개발원)**

- 의료취약지, 취약계층에게 정보통신기술(ICT)을 활용한 의료서비스 제공
- 원격진료, 약 처방, 약 전달 등 의료・사회서비스 제공(440건)
- 충남 4개 의료원 중 1위(2023.07.기준)

○ **심폐소생술 교육사업(전국의료원 최초)**

- 23년도 충청남도 심폐소생술 등 응급처치 교육 수탁기관 선정, 서산・태안・당진・홍성 지역 법정의무대상자 및 일반인 1,196명 교육
- 전국의료원 최초 행정안전부 지정 '어린이 안전교육' 전문기관으로 지역아동센터 등 20개소, 525명 교육

○ 道 내 대학교(신성대,한서대,혜전대) 28회, 710명 교육

○ 릴레이챌린지 서산시 15개 읍・면・동행정복지센터, 이장・통장 등 지역주민 대상 8회, 229명 실시

앞으로

- **취약계층 입원환자 대상 찾아가는 상담(스크리닝)과 행복나눔꾸러미 지원을 통한 다각적 복지서비스 연계**
- **지역사회 유관기관의 연계를 통하여 의료소외계층(장애인,외국인 근로자, 다문화 가족 등)에 대한 의료사회복지 서비스를 제공할 수 있도록 노력**

【6】 미충족 보건의료서비스(만성질환관리)

◇ 민간에서 제공하기 어려운 공공의료 목적의 미충족 보건의료 서비스 제공을 통하여 건강한 지역사회 실현

○ 만성질환관리사업

- 대 상 자 : 만성질환자 및 지역사회주민
- 사업내용 : 만성질환자 자조모임운영, 1:1 맞춤형 집중교육, 만성질환자 등록관리, 만성질환 상담실운영, 자조교실운영, 당뇨교실운영, 만성질환자 식이·운동상담, 보건소와 연계한 심뇌혈관 합병증 검진 사업 및 예방 캠페인 실시 등

구분	실적
공공보건프로그램 상담, 등록 및 1:1 교육	239명
맞춤형 당뇨교실-자조교실(외래 및 입원환자 대상)	8회/32명
경로당 방문 관리교실	522명/30곳
찾아가는 만성질환 관리교실	396명/8회
만성질환 집중 관리(원내 행사:만성질환 요기요 캠페인)	435명/5회
고혈압, 당뇨교실(소그룹)	10~11월예정
심뇌혈관질환 합병증 검진 사업(보건소 연계)	70명
심뇌혈관질환 예방 캠페인-만성질환 상담(보건소 연계)	4회/36명

○ 지역사회 연계하여 내 혈압·혈당 알기 캠페인 실시

- 대 상 자 : 지역사회 주민
- 사업내용 : 지역 내 유관기관(서산시·당진시보건소, 서산·태안·당진장애인복지관,다문화가정지원센터,서산시자원봉사센터,대한노인회 서산시지부,대한민국상이군경 충남지부서산지회 등 연계하여 주민을 대상으로 혈압·혈당체크 및 예방캠페인 실시, 공공보건의료사업 홍보
- 실 적 : 4,425건

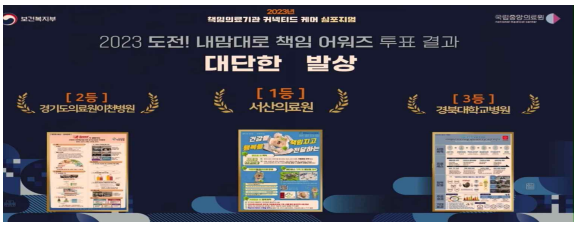
앞으로

- **●질병의 조기발견 및 예방을 위한 적극적으로 사업 추진**
- **●만성질환 중증 합병증 예방을 위한 적극적인 원내사업 연계 (심뇌혈관질환 합병증검진 등)**
- **●의료소외계층(다문화가정,장애인,외국인근로자,새터민가정등)의 만성질환 유소견자 조기 발굴 및 예방을 위한 지역사회 유관기관과 적극 연계사업 예정**

【7】 공공보건의료 협력체계 구축사업

◇ 지역보건의료기관 등과 협력하여 필수의료 문제 개선을 위해 예방·치료· 퇴원 후 연계 등 분야별 필수의료 안전망 구축

○ 23년 책임의료기관 커넥티드케어 심포지엄, 책임어워즈 포스터 2연속 1위 수상



○ 필수보건의료 협의체 구성 및 네트워크 구축사업

- 필수보건의료 문제 우선순위 설정 및 협력모델 개발, 사업 수행을 위한 네트워크 구축을 위한 필수보건의료 협의체 회의 실시
- 협의체 회의 5회(원내회의 2회, 원외회의 3회)

○ 퇴원환자 지역사회 연계 사업

- 뇌혈관질환, 노인골절, 호흡기질환자를 대상으로 퇴원 후 지역사회 연계를 통해 재입원율을 감소시키고 삶의 질 향상 도모
- 퇴원 케어플랜 수립 201건 / 지역사회연계 124건

○ 중증응급 이송·전원 및 진료 협력사업

- 중증응급 환자의 골든타임 확보를 위해 U-119 안심콜 서비스 등록 및 119구급대원 역량강화를 위한 병원 전 단계 교육 실시
- U-119 안심콜 등록 264명 / 119구급대원 교육 1회(39명) / 119구급대원 KBLS Provider 교육 1회(11명)

○ 감염 및 환자안전관리 사업

- 감염취약시설인 요양시설 종사자와 지역아동센터 대상으로 감염병 대응 역량강화 교육 실시
- 방문교육 41회(933명) / 집체교육 3회(192명) / 교안 개발 2건

○ **정신건강증진 협력사업**

- 만성질환으로 입원한 노인환자를 대상으로 노인우울척도검사(GDS-K) 및 정신건강 고위험군 정기모니터링 실시
- 노인우울척도검사 160명 / 고위험군 모니터링 25명

○ **재활의료 및 지속관리 협력사업**

- 재활의학과 입원환자를 대상으로 심리·사회·경제적 평가 및 지역사회 연계, 특수재활치료 등 서비스 제공
- 개인력 조사 80명(사회사업상담 501건) / 특수치료(미술·언어) 34회

○ **산모·신생아·어린이 협력사업**

- 지역아동센터, 공동생활가정, 학대피해아동쉼터 이용 및 입소 아동·청소년 대상 건강검진 실시
- 우리 아이 건강검진 : 326명(62개 기관)

○ **필수보건의료 기초조사**

- 진료권 내 필수보건의료 관련 중장기 개선방향 도출을 위한 데이터 기반의 근거 마련
- 기초조사 용역체결(23.03.31) : 서울대학교 산학협력단

앞으로

노인돌봄서비스 종사자의 건강증진 및 근골격계 질환 예방을 위한 진료, 예방접종, 건강검진 실시

【8】 응급실기반 자살시도자 사후관리사업

◇ 응급실에 내원한 자살시도자의 정신의학적 치료 서비스 이용 증진 및 지역사회 자살예방기관 연계를 통한 자살 예방

○ **생명사랑위기대응센터 운영**

- **(20.10.22)** 전국의료원 최초로 보건복지부 응급실기반 사후관리 사업 수행기관 선정(21.01.01.~22.12.31.) : 국비 93,000천원
- **(수행방법)** 사례관리팀-응급의학과-정신과-지역사회유관기관을 유기적으로 연계하여 자살시도자에 대한 심리 치료 및 사회복지 서비스 제공
- **(23.01.01)** 재공모 선정(23.01.01.~27.12.31.) : 국비 93,000천원
- **(23.03.31)** 강남마인드랩정신건강의학과 원장 이광민(정신건강의학과 전문의) 자문의사 위촉
- 유관기관 원외회의 3회(18명)
- 생명사랑 캠페인 원내 3회(1,000명), 원외 2회(110명)
- 초기평가 179명/사례관리 33명(137건)/지역사회연계 10건

앞으로 **자살시도자의 신체적·정신적 안정을 위한 사례관리 서비스 제공 및 유관기관과의 네트워크를 통한 연계 활성화**

Ⅲ. 도의회 관련사항 처리상황

1 2022년도 행정사무감사 처분요구사항 처리상황

< 총 괄 >

구 분	계	추진완료	추진중	추진불가	비 고
	13	11	2		
시정요구					
처리요구	2		2		
제안사항	11	11			

< 완료사항 >

① 자살 시도자 사후관리 사업 적극 추진(제안사항)

충남의 노인 자살률이 전국에서 가장 높은데, 사후관리를 받으면 자살 재시도율이 낮아 질 것으로 기대됨 ⇨ 자살시도자 사후관리 사업의 적극적인 추진 필요

○ 그동안 추진사항

(20.10.22) 전국의료원 최초로 보건복지부 응급실기반 사후관리사업 수행기관 선정(21.01.01~22.12.31) : 사업예산 국비 93,000천원

(21.01.18) 생명사랑위기대응센터 개소 및 사례관리자 채용

(22.12.10) 한림대학교동탄성심병원(정신건강의학과)과 컨소시엄 구성

(23.01.01) 재공모 선정(23.01.01~27.12.31, 국비 93,000천원)

➡ (앞으로) 원내 정신건강의학과 전문의의 공백으로 한림대학교동탄성심병원과 원격협진 시스템 구축 및 외부 자문의사(2인)을 위촉하여 사업을 수행중이며 지역사회 내 자살예방 안전망 구축을 위해 지속사업으로 추진할 계획임

② 의료대체인력 수급방안(제안사항)

의사가 한명인 진료과의 대체 의료인력 확충을 위하여, 퇴직 후 공공기관 근무 의사가 있는 시니어 인력(퇴직의원)의 선제적 확보 필요

○ 그동안 추진사항

- 의사, 약사에 대하여 정년 예외규정 마련(19년 9월)으로 21년 1명(소아청소년과), 22년 2명의 시니어의사(마취통증의학과, 내과) 채용하여 근무 중, 23년 3월 시니어의사 (순환기내과) 채용하여 심뇌혈관센터 설치. 응급의학과 전문의 2명 충원으로 응급의학과 6인체제에서 8인체제로 운영 중
- (23.07.12) 시니어의사-지역공공의료기관 매칭사업 관련 인력 수요조사 실시
- 환자진료와 감정노동으로부터 재충전과 휴식을 통한 건강회복 및 의사 인력난 해소를 위해 주1회 1세션(4시간) 휴게시간 제공하는 내용의 복무규정 개정(2023.7.1.부터 시행)

➡ (앞으로) 대한의사협회 및 국립중앙의료원에서 주관하는 「시니어의사 매칭사업」을 적극 활용해 필수의료에 대한 의료공백 문제를 해결할 계획임

③ 의료인력 부족 문제 해결(제안사항)

정원대비 의료진의 부족은 지방 의료원의 공통적인 문제라 해도 타 지자체와의 비교 등을 통한 직원 처우개선이 필요하고, 지역의 특성을 살려 의료인력 부족문제 해결 필요

○ 의료인력 현황

(23.09.30. 기준)

구 분	의 사	간호사	비고
정 원	42	186	
현 원	35	170	
증 감	△7	△16	

○ 그동안 추진사항

- 국립대병원 공공임상교수제도 활용한 인력 근무 중

▶ (23.03.01) 충남대학교병원 공공임상교수 파견(내과 1명, 정형외과 1명)

* 충남대병원 공공임상교수 추가 공고 예정(정형외과, 외과명)

▶ (23.10.17) 서울대학교병원 공공임상교수 파견(신경과 1명)

* 서울대병원 공공임상교수 추가 파견(23.11.01)(신경과 1명, 가정의학과 1명)

** 서울대병원 공공임상교수 재공고 예정(순환기내과, 신경외과)

- 충남형 의사인력 인건비 지원사업으로 순천향대학교 부속 천안병원(23.08.01字), 단국대학교병원(23.07.01字) 응급의학과 전문의 3명 파견

- 쉼 없는 환자 진료로부터 재충전할 수 있는 처우개선으로 주 1회 4시간 휴게시간 보장

- 지역인재육성 간호장학사업으로 매년 간호장학생 선발

구 분	2020년	2021년	2022년	2023년
선발인원	13명	30명	9명	10명

- 안정적인 주거환경 조성을 위해 재직중인 의사들에 주거안정비 확대 운영(임차지원금 1억 5천만원 또는 월 60만원 지원) 및 교대근무자를 위한 간호기숙사(23.2월 준공) 제공

◘ (앞으로) 지속적인 처우개선과 의료인프라 확충으로 의료인력의 공백이 발생하지 않도록 노력하겠음

④ 취약계층 대상 의료서비스 개발 및 홍보(제안사항)

외국인 등 취약계층을 위한 예산의 집행률이 저조한데 그분들 대상 의료서비스를 적극적으로 발굴하고 홍보하여 의료 취약계층인 외국인 등이 적기에 치료받을 수 있도록 노력

○ 그동안 추진사항

- 취약계층 대상 보건의료복지 연계사업 진행

(23.09.30. 기준)

세부사업	예 산	실 적	비고
의료사회사업	-	750회	취약계층 입원환자 대상 행복나눔 꾸러미 제공
의료비 및 치과치료비 지원	30백만원(자비100%)	36건(16,633천원)	치과 대기환자 : 25명
간병비 지원	13백만원(자비100%)	450천원	
간병물품 지원	1백만원(자비100%)	362건	
취약계층 안공관절 지원	30백만원(도비100%)	수술15건,검진29건 (25,000천원)	

* 행복나눔꾸러미(입원생활물품) : 슬리퍼, 치약, 칫솔, 빨대컵, 수건, 미니티슈 등

➡ **(앞으로)홍보 및 교육행사 시 공공보건의료사업 홍보 및 의료소외계층 발굴을 위해 노력하겠음. 진료권 내 사회복지 유관기관과의 협력체계를 구축하여 보건의료복지연계사업을 적극 추진할 계획임.**

⑤ 비품 등 공동구매로 예산절감(제안사항)

일반장비·비품·약품에 대해 4개 의료원 공동구매를 통한 예산 절감 노력 당부

○ 그동안 추진사항

- 충남4개의료원 업무협의 통한 공동구매 진행(진료재료, 약품, 장의용품, 린넨물 등)
- 충남4개의료원 장의용품(관,수의,기타장의용품) 공동구매계약 완료하여 17.6% 절감(23년 기초금액 499백만원, 낙찰금액 411백만원)
- 충남4개의료원 약품(마약류) 공동구매 진행하여 13.21%예산절감(23년 기초금액 288백만원, 낙찰금액 250백만원)
- 충남4개의료원 의료소모품 공동구매계약 완료하여 7.46% 예산절감(23년 기초금액 225백만원, 낙찰금액 208백만원)
- 서산, 홍성의료원 진료재료 공동구매계약 완료하여 6.3% 예산절감(23년기초금액 1,112백만원, 낙찰금액 1,041백만원)

- 서산, 홍성의료원 약품(성분, 품목, 조영제) 공동구매계약 완료하여 15.7%예산 절감(23년 기초금액 6,884백만원, 낙찰금액 5,801백만원)
- 서산, 홍성의료원 린넨물 공동구매계약 완료하여 10.24% 예산절감(기초금액 107백만원, 낙찰금액 97백만원)

➡ **(앞으로) 의료장비 등의 품목 확대를 위해 4개 의료원 구매담당자와 협의회의(2023.10.12., 천안의료원)를 통해 2024년 기능보강 의료장비 중 공통되는 장비 공동구매 추진논의 예정이며, 향후 공동구매 관련 규정 보완하여 예산절감을 위해 노력하겠음.**

⑥ 실습생 대상 의료원 개선의견 조사(제안사항)

의료원의 개선을 위해 실습생 대상 익명 만족도조사를 실시하고 의견을 수렴하여 반영하는 방법을 제안

○ 그동안 추진사항

- 본원 간호대학생 실습의뢰 학교 현황

구 분	내 용	비 고
실습의뢰 학교	한서대학교, 신성대학교, 혜전대학교	
실습지도 방법	실습 지도교수 방문 및 본원 실습지도자 교육	

- 2023년 간호대학 실습 진행('23.9월말 기준) : 90명

▸ 실습 종료 후 만족도 조사 및 해당 대학 실습지도교수와 본원의 실습지도자들 간의 실습평가회 실시

▸ 만족도 조사 내용 및 평가회 내용 및 의견을 점진적으로 반영하고 있음

➡ **(앞으로) 실습 종료 후 해당대학에서 진행하는 설문조사 항목(개인의견)에 본원관련 사항을 추가하여 실습생들의 자율적인 의견을 바탕으로 다음 실습계획에 피드백 할 예정이며, 개선·건의사항에 대해서는 적극 검토하여 반영할수 있도록 노력하겠음.**

⑦ 방문 진료 버스 적극 활용(제안사항)

마을 경로당 등에서 차량을 활용한 방문 진료 시스템에 대한 요청이 있을 때 적극적으로 임할 것

○ 그동안 추진사항

- 학생검진 및 노인성인병 질환 검진 시 검진버스를 이용하여 출장검진 시행 중

▸ 학생검진 시 진료버스로 흉부 엑스레이 촬영 및 심전도 검사 실시

- 검진차량을 이용한 출장검진 실시현황

(단위 : 명)

구 분	2023. 9월말	2022년도	2021년도	2020년도	2019년도
학생검진	6,780	4,760	8,203	-	5,655

* 코로나19로 인해 2020년도 학생검진을 2021년에 포함하여 실시함.

➡ (앞으로) 학생검진 및 취약계층 무료진료 등 공공의료사회사업에 대한 방문 진료 요청이 있을 시 적극적으로 임하여 검진버스 차량을 활용할 계획임

⑧ 의료원 전문화를 위한 방안 마련(제안사항)

공공의료원 업무의 면밀한 분석으로 교육을 포함한 보건의료분야를 구분해 의료원으로서의 전문성을 확보할 수 있는 대안 마련

○ 그동안 추진사항

- 대한심폐소생협회 & 미국심장협회 인증 심폐소생술 교육 전문기관

▸ 2017년 7월 BLS TS지정(대한심폐소생협회)

▸ 2022년 12월 KBLS TS지정(대한심폐소생협회)

▸ 교육기관 지정 후 5,081명의 교육생 배출('23.9월말 기준)

- 행정안전부 지정 어린이 안정교육 전문기관('21.04월)

▶ 보육교사 등『어린이안전 관리에 관한 법률』에 따른 어린이 이용시설 종사자 대상

▶ 교육기관 지정 후 147회 2,861명 교육('23.9월말 기준)

- 대한간호협회 인증 간호사 보수교육 실시기관

▶ 지정기간 : '22.03.01. ~ '26.02.28.(4년)

▶ 사업목적 : 간호사 보수교육을 직접 실시함으로써 지역 간호사에 교육 편의성 및 폭넓은 교육 기회 제공으로 지역거점병원으로서의 역할 수행

▶ 보수교육 실시기관 지정 후 간호사 35명 교육('23.9월말 기준)

▶ 2023년 10월 25일 보수교육 실시코자 신청 진행 중(50여명 대상)

* 2024년 간호사 보수교육 프로그램(의료기관에서의 감염관리) 인증 완료

- 충청남도「심폐소생술 등 응급처치 교육사업」위탁기관 선정('23.05월)

▶ 사업목적 : 응급상황에 대한 올바른 대처·관리 능력 향상을 위해 국민 응급처치 요령에 대한 지속적인 교육으로 응급의료 역량 강화를 통한 충남도민의 보건안전 증진 도모

▶ 사업기간 : '23.06월 ~ '25.12월

▶ 사업목표 : 서산, 당진, 태안, 홍성 4개 시군 / 40회, 2,100명 예정

▶ 사업실적 : 경찰공무원, 유치원교사, 지역주민 등 대상 25회, 1,196명

◘ (앞으로) 해당 분야를 지속사업으로 추진해 의료원 정관 제4조의 사업목적에 부합하는 지역거점 공공병원의 역할을 충실히 수행하겠음.

⑨ 의료원 홍보 방안 제시(제안사항)

이장단 회의, 새마을 지도자 회의 등 행정기관 행사 등에 방문하여 병원을 홍보하는 방법 제시

○ 그동안 추진사항

- 찾아가는 현장홍보 강화

▸ 대한노인회 서산지회, 노인복지협회, 장애인협회 등 유관기관과의 협업을 통한 찾아가는 홍보 진행

심뇌혈관센터, 신관증축, 건강검진센터 리모델링 등 의료원 마스터플랜에 대한 의료원장의 대면 홍보로 지역주민들의 관심 및 신뢰도 향상 도모

- 행정복지센터 및 이·통장 대상으로 진행되는 심폐소생술 릴레이 챌린지와 연계된 홍보 진행으로 지역주민들의 의료원 이미지 제고
- 서산시주민자치협의회와의 업무협약(23.07.25)을 통한 지역주민 대상 홍보 강화

▸ 지역주민 친화적 병원이미지 구축 및 신뢰도 및 이미지 제고

- 2023년 방문 및 원내 홍보 현황

(23.09.30.기준)

구 분	건 수	비 고
찾아가는 만성질환 관리교실 캠페인 홍보	5,140건	
복지관, 노인대학 등 건강·질병예방 교육 및 참여 홍보	2,360건	
대한노인회 서산시, 태안군, 당진시 지회 방문 홍보(경로당 등)	5,140건	
서산권 지역아동센터 어린이 안전 교육 및 참여 홍보	20개소/525명	
지역의사회(서산·당진·태안) 방문 홍보	103건	
음·면·동 이장단 협의회 방문 홍보	52건	
봉사활동(서산시·대산자원봉사센터 연계) 참여 홍보	510건	
홍보부스(노인 골다공증 예방관리사업) 운영	10월-11월 예정	

➡ (앞으로) 대외 행사, 교육, 봉사활동 등에 적극 참여하여 병원 주요사업, 의료진, 마스터플랜, 공공사업 등 다양한 정보를 제공함으로서 지역 주민 친화적 홍보정책 추진

⑩ 취약계층 의료서비스의 대상별 세분화 관리(제안사항)

취약계층에 대한 의료서비스 제공 데이터에 새터민 등을 구분하여 관리하고, 지역아동센터 아이들에게 실질적인 의료서비스 제공 요구

○ 그동안 추진사항

- 서산시청 드림스타트 아동건강검진 지원 현황(2023년)

구 분	목표 인원	지원 인원	지원 금액	비 고
건강검진 및 이상소견자 재검진	30명	8명	1,557천원	서산시 학령기 아동 (1,4학년 제외-학생검진 대체)

▸ 검진결과 이상소견자 재검진 및 치료기관 연계 등 조기치료 유도

- 지역아동센터, 공동생활가정, 학대피해아동쉼터 등 아동·청소년 대상으로 건강검진 사업 하반기(8월 여름방학) 추진

▸ 1차 기본검진 및 2차 정밀검사(유소견자) : 316명

▸ 사업비 17백만원(자체예산 100%)

- 장애인 건강안전벨트사업(2023년)

사업내용	목표 인원	지원 인원	지원 금액	비 고
-가정의학과 진료 및 상담 -혈압·혈당 체크 -혈액검사, 소변검사 실시 -공공보건의료사업 홍보 등 -유소견자 장애인건강주치의사업, 의료취약지의료지원시범사업, 만성질환관리사업 등 연계	300명	85명	4,000천원	-서산시·태안군·당진시 장애인복지관 MOU 체결(23.8) -태안군장애인복지관 실시(23.9) -10월~11월중 서산시·당진시장애인복지관 실시 예정

- 외국인근로자 등 소외계층 의료비지원사업(2023년)

사업내용	지원 인원	사업 예산	지원 금액	비 고
-외국인근로자 및 소외계층 건강권보장을 위한 입원비·외래진료비 지원	2명	5,000천원	1,000천원	당진시외국인근로자 지원센터 MOU 체결(23.9.)

➡ (앞으로) 의료취약계층에 대한 의료서비스 제공을 위해 지자체, 관련 기관과 협력 네트워크 구축하고, 지역 아동 및 청소년들에게 실질적인 혜택이 갈 수 있도록 사업을 추진하겠음

⑪ 서울대학교 위탁 추진 재검토(제안사항)

서울대병원 위탁추진은 공공의료의 지향점은 아닌 것으로 보이며, 공공의료원이 수익도 창출하면서, 민간에서 할 수 없는 영역을 맡아서 수행하여 자생할 수 있어야 할 것임

○ 그동안 추진사항

- 지역 내 대표적 미충족의료서비스에 심뇌혈관 질환에 대한 의료서비스 제공을 위해 충청남도, 서울대학교병원과 협업하여 구관 내 심뇌혈관센터 개소('23.9.26.) 후 운영 중
- 건강검진센터 확충 및 리모델링(23.11월) 계획으로 지역주민의 건강상태 확인 및 질병의 조기 발견으로 지역주민의 건강지킴이 역할 기대

➡ **(앞으로) 지역 주민들이 적시에 양질의 필수의료 서비스를 제공받을 수 있도록 심뇌혈관센터 운영 및 건강검진센터 운영 준비에 차질이 없도록 준비하겠음.**

< 추진중인 사항 >

① 장애인 고용의무 달성 노력(처리요구)

장애인 의무고용 인원이 미달이라면, 의료진 확보가 어려운 상황이므로, 의료진의 사소한 업무 부담을 덜어줄 수 있는 장애인을 고용하고, 지역의 장애인 생산 물품 업체 물품을 구입하는 연계 고용을 통해 부담금 감면을 받는 방법을 제안

○ 그동안 추진사항

- 장애인 고용 현황

(단위 : 명, 천원)

구 분	2021년 귀속	2022년 귀속	2023년 9월말 기준
의무고용인원	13	14	14
실고용인원	10	12	12
총고용부담금	64,546천원	47,131천원	23.9월 1명 추가 채용

- 2020년 8월부터 장애인표준사업장인 두리장애인복지회(미화)와 연계고용을 통해 장애인 고용부담금 감면받는 중

▸ 21년 감면금액 33,698천원, 22년 감면금액 38,727천원

- 2023년 장애인 직접고용으로 현재 12명 근무 중

▸ 공공기관 의무고용률이 상시근로자수의 3.6%로 14명 고용 필요

➡ **(앞으로) 장애인고용공단과의 협의하여 장애인에게 적합한 숨은 일자리를 발굴(전산입력, 환자안내, 병동 보조업무 등) 하겠음.**

② 퇴직적립금 부족분 해결(처리요구)

4개 의료원의 퇴직적립금 문제의 해결을 위해 공론화를 통해 출자 출연을 하거나, 장기적(5년~10년) 계획을 세워 대안 마련 시급

○ 그동안 추진사항

- 의사직 퇴직연금 가입(2017.12.29.)
- 퇴직연금제도 도입 여부를 검토중이며, 도입유형 등을 노동조합과 협의 중에 있음

➡ **(앞으로) 연금도입 후 부채현황, 현금유동성 등을 면밀히 검토하여 도입 여부를 결정 계획임**

Ⅳ. 참고사항

1 당면 현안사항

【1】 건강검진센터 확충 및 리모델링 계획

◇ 구관 1층 건강검진센터 시설확충을 통해 맞춤형 종합검진, 일반건강검진을 구분하여 제공하고, 지역주민의 건강상태 확인 및 질병을 조기 발견함으로써 신속한 치료와 질병예방 등 지역주민의 건강지킴이 역할수행

◇ 장애친화 건강검진기관 사업 공모 선정으로 장애인 건강권 및 의료접근성 보장

□ 사업개요

○ 사업기간 : 2022년 ~ 2023년 11월

○ 사 업 비 : 11억원(국비 550백만원, 도비 550백만원)

- 구관 1층 건강검진센터 확충 및 리모델링(852㎡)
(건강검진센터, 약국, 치과, 검사실, 내시경실 등)

○ 진료협력체계 구축

【맞춤형 종합검진프로그램 제공】

서산의료원·서울대학교병원·충남대학교병원간 진료협력체계를 공고히 하고,서울대학교병원과충남대학교병원에서 사용하고 있는 건강검진프로그램을 도입하여 서산의료원에서 검진을 받더라도 검진프로그램 공유를 통해 대학병원의 결과분석기법을 적용

○ 장애친화 건강검진 기관 사업내용

▸ 사업비 : 117백만원(국비 58.5백만원, 도비 58.5백만원)

▸ 주요사업 내용

① 시설보강 : 장애인화장실, 탈의실, 접수대, 안내표지판설치, 콜벨시스템 설치(장애인주차장에서 안내데스크 연결하여 혼자 이동 불가능 한 장애인 이동서비스 제공) 등

② 장비보강 : 휠체어체중계외 9종 10대 구매설치

□ 추진경과

- ○ ’22. 10. 13. 22년 기능보강 추가 사업계획서 제출
- ○ ’22. 11. 11. 22년 지원계획 확정 통보
- ○ ’22. 12. 22. 설계용역 계약
- ○ ’22. 12. 23. 22년 지역거점공공병원 기능보강사업 예산 교부
- ○ ’23. 03. 10. 기본설계 완료
- ○ ’23. 04. ~ 06. 기본설계 심의완료
- ○ ’23. 07. 26. 설계변경 심의완료
- ○ ’23. 08. 29. 공사계약 심사(충남도 감사위원회)
- ○ ’23. 09. 07. 공사입찰공고(업체선정)
- ○ ’23. 09. 11. 장애친화 건강검진기관사업 공모선정
- ○ ’23. 09. 15. 공사 착공

□ 향후계획

- ○ ’23. 11. 31. 공사준공

□ 기대효과

- ○ 건강검진센터 환경을 개선함으로써 내원객의 만족도 향상과 분야별 (종합검진, 일반검진, 특수건강검진) 맞춤형 검진서비스 제공하고 건강검진센터 활성화를 통해 예방진료 기능을 강화
- ○ 고객 중심의 공간활용을 통해 건강검진센터를 방문하는 내원객들의 대기시간을 감소시키고 의료서비스의 질을 향상
- ○ 장애친화 건강검진기관 사업 공모 선정으로 장애인의 건강권 및 의료접근성 향상 기대

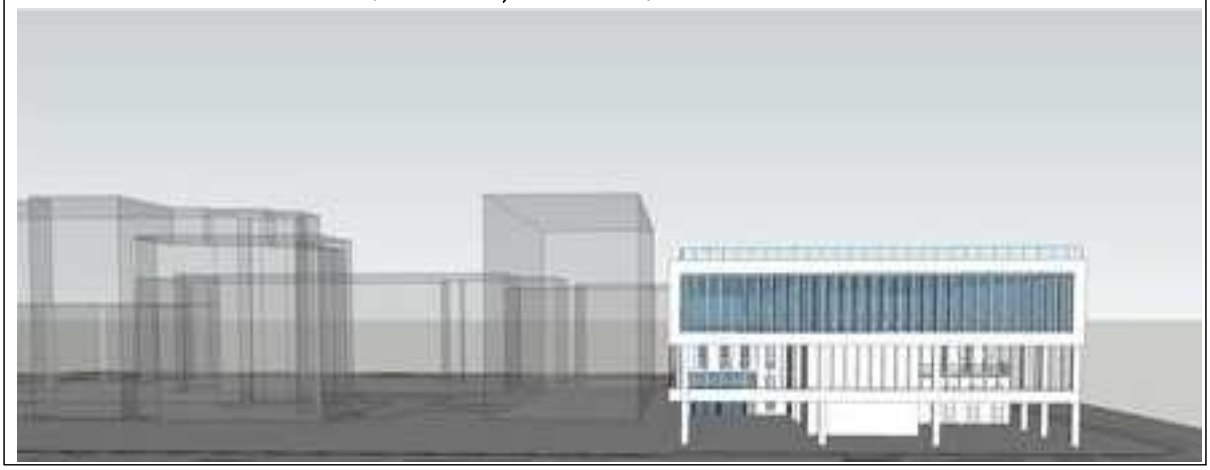
【2】 신관 증축사업

◇ 충남 서부지역 미충족 의료공급(병상부족·중증 응급대응) 및 의료이용 만족도 제고를 위한 병상증축 및 특성화센터 증축을 통한 진료역량을 강화하고 지역 내 수준 높고 차별화된 의료서비스 제공

□ 사업개요

- ❍ 위　　치 : 서산의료원 568-5 주차장 부지
- ❍ 규　　모 : 지하3층 지상3층 연면적 12,000㎡(의료 6,800㎡, 주차 5,200㎡)
- ❍ 주요시설 : 지하주차장, 응급·호흡기·심뇌혈관센터, 일반병동 및 특성화병동
- ❍ 사업기간 : 2021. ~ 2025. 12월(5년간) ※행정절차 및 공사기간 포함
- ❍ 소요예산 : 47,393백만원(2021년 설계용역 사업비 2,000백만원 교부)

* 신관증축사업 입면계획(지하 3층, 지상 3층)



□ 신관 증축사업 주요 순기

'22. 10월 ~ '23. 3월	'23. 3월 ~ '23. 5월	'23. 6월 ~ '23. 9월	'23. 10월 ~ '24. 9월	'24. 10월 ~ '25. 12월
◆ 행정안전부 중앙투자심사 (심사 및 승인)	◆ 충남도 공공건축 심의위원회 (심의 및 승인)	◆ 충남도감사위원회 계약심사 ◆ 계약심의위원회 ◆ 설계공모	◆ 설계업체 선정 ◆ 기본 및 실시설계 ◆ 건축협의 및 도시관리계획 변경 ◆ 조달청원가심사	◆ 공사업체 선정 및 착공 ◆ 신관 준공

2 간부명단

구 분	직 위	직 급	성 명	현직임용일
1	원 장		김 영 완	2018.11.01.
2	진 료 부 장	의 사	박 동 원	2021.11.01.
3	간 호 부 장 직 무 대 리	간호직 3급	한 선 미	2023.07.01.
4	관 리 부 장	사무직 3급	정 광 훈	2019.03.08.
5	약 제 과 장	약 사	최 혜 영	2023.01.01.
6	외래간호과장	간호직 4급	임 미 영	2020.07.01.
7	병동간호과장	간호직 4급	김 소 영	2023.01.01.
8	원 무 과 장	사무직 4급	김 정 아	2020.11.01.
9	총 무 과 장	사무직 4급	김 남 수	2019.07.01.
10	관 리 과 장	사무직 4급	조 항 준	2020.11.01.
11	영상의학실장	보건직 4급	이 재 익	2020.01.01.
12	진단검사실장	보건직 4급	이 관 섭	2023.01.01.
13	물리치료실장	보건직 4급	김 선 화	2022.07.01