

- 대한민국시도의회운영위원장협의회 -

# 2025년도 공무국외연수 결과보고

2025. 2.



**충청남도의회**  
[의회운영위원회]

# ■■■■■■ 목 차 ■■■■■■

I . 연 수 개 요 .....	1
II . 연 수 일 정 .....	2
III . 연 수 단 명 단 .....	3
IV . 주 요 방 문 지 .....	4
1 . 『CES(Consumer Electronics Show) 2025 전시회』 참관.....	4
2 . 『후버댐(Hoover Dam)』 시찰 .....	13
3 . 『실리콘밸리(Silicon Valley)』 시찰 .....	16
4 . 『트레이시 시청(Tracy City)』 방문 .....	19
5 . 『스탠포드 대학(Stanford University)』 방문..	26
V . 총        평 .....	30

- 글로벌 경쟁력 강화를 위한 대한민국시도의회운영위원장협의회 -  
**2025년도 공무국외연수 결과보고**

**I 연수 개요**

**■ 목 적**

- 세계 최대 CES전시회 참관을 통해 글로벌 혁신기술, 시장동향을 파악하고 전국 광역 시·도내 기업 활성화 방안 모색
- 미국 서부 지역 선진 정책연구 및 현장시찰을 통한 벤치마킹

**■ 기 간 : 2025. 1. 8.(수) ~ 1. 15. (수) / 6박 8일**

**■ 지 역 : 미국서부(라스베가스, 샌프란시스코, 산호세, 몬터레이, 트레이시)**

**■ 인 원 : 20명(위원장 8, 시·도수행원 8, 협의회 4)**

**■ 지역별 주요 기관방문**

방문지역	기관	활동사항
라스베가스	CES 2025	기술박람회로 새로운 기술과 산업 변화에 대한 최신 정보를 습득하며, 기술 발전에 대한 교육적 인사이트를 모색
	후버댐	20세기 최대의 콘크리트 건축물을 견학 및 사막에서의 물 공급 운영에 대한 벤치마킹
몬터레이	실리콘밸리	소프트웨어산업 견학을 통한 세계시장 트렌드파악, 및 성공사례 발굴 및 우수시책 개발 모색
트레이시	트레이시(Tracy City) 시청 방문	트레이시 정치, 경제, 문화 등 우호협력 관계 모색
산호세	Stanford University 방문	미서부의 상위권 대학의 학부프로그램 및 운영 관련 현황 청취

## II

## 연수 일정

일 자	지 역	내 용
[1일차] 1/08 (수)	인 천 (대한항공) 라스베가스	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인천국제공항 출발 (21:00) / 11시간10분 소요</li> <li>○ 라스베가스 공항 도착(15:15)</li> <li>○ 이 동 : 라스베가스 공항 → CES 배지 등록</li> <li>○ 호텔 투숙 및 휴식</li> </ul>
[2일차] 1/09 (목)	라스베가스	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공식일정 : (CES 참관) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 오전(한국기업관(Kotra, 서울시, 경북도) 및 스타트업관</li> <li>- 오후(삼성, LG, 현대모터스, 마이크로소프트, 아마존, 화웨이 등)</li> </ul> </li> <li>○ 호텔 투숙 및 휴식</li> </ul>
[3일차] 1/10 (금)	라스베가스 라스베가스	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공식일정 : 후버댐 건축물 등 운영실태 시찰</li> <li>○ 이 동 : 후버댐 → 레드락캐년 건축물 등 운영실태 시찰</li> <li>○ 이 동 : 레드락캐년 → 라스베가스</li> <li>○ 호텔 투숙 및 휴식</li> </ul>
[4일차] 1/11 (토)	라스베가스 (미국 국내선)  샌프란시스코	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이 동 : 공항 [약 4시간 30분 소요 ]</li> <li>○ 이 동 : 라스베가스 → 오클랜드</li> <li>○ 샌프란시스코 지역 문화시찰</li> <li>○ 이 동 : 샌프란시스코 → 산호세</li> <li>○ 호텔 투숙 및 휴식</li> </ul>
[5일차] 1/12 (일)	산 호 세 몬 테 레 이 산 호 세	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 몬터레이 도시기반시설 시찰</li> <li>○ 공식일정 : 실리콘밸리지역 시찰</li> <li>○ 호텔 투숙 및 휴식</li> </ul>
[6일차] 1/13 (월)	산 호 세 트 레 이 시 산 호 세	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이 동 : 산호세 → 트레이시</li> <li>○ 공식일정 : 트레이시 시청 방문 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시티내 공단 견학, Costco물류 등</li> </ul> </li> <li>○ 이 동 : 트레이시 → 산호세</li> <li>○ 공식일정 : Stanford University 방문</li> <li>○ 호텔 투숙 및 휴식</li> </ul>
[7일차] 1/14 (화)	샌프란시스코	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이 동 : 산호세 → 샌프란시스코 공항</li> <li>○ 이 동 : 샌프란시스코 공항 출발 → 인천공항 [약 13시간 소요]</li> </ul>
[8일차] 1/15 (수)	인 천	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인천 국제공항 도착(17:40)</li> </ul>

### Ⅲ 연 수 단 명 단

□ 인원 : 20명 ▶ 의원 8, 협의회 4, 수행직원 8

○ 의원 : 8명

연번	소속	직위	성명	비고
1	서 울	운영위원장	이 숙 자	
2	부 산	〃	강 철 호	공동단장
3	인 천	〃	임 춘 원	
4	울 산	〃	공 진 혁	
5	경 기	〃	양 우 식	
6	강 원	〃	이 한 영	
7	충 남	〃	이 철 수	공동단장
8	경 북	〃	이 춘 우	

○ 직원 : 12명

연번	소속	직위	성명	비고
1	협의회	행정실장	조 미 숙	
2	협의회	의사2과장	조 신 석	
3	협의회	주무관	최 현 애	
4	협의회	주무관	김 정 권	
5	서 울	주무관	김 혜 진	
6	부 산	주무관	탁 지 윤	
7	인 천	주무관	최 우 열	
8	울 산	주무관	정 재 민	
9	경 기	주무관	이 재 청	
10	강 원	팀 장	임 창 민	
11	충 남	주무관	이 혁 기	
12	경 북	주무관	김 정 선	

## 1. 『CES(Consumer Electronics Show) 2025 전시회』 참관

### □ CES(국제전제품박람회) 방문 개요

- 일 시 : 2025. 1. 9.(목)
- 장 소 : 미국 라스베가스
  - Tech West(한국기업관(KOTRA, 서울시, 경북도) 등
  - Tech East(삼성, LG, 현대모터스, 마이크로소프트, 아마존, 화웨이 등)
- 주 최 : CTA(Consumer Technology Association)
- 전시품목 : 사물인터넷(IoT), 스마트시티, 로봇, 헬스테크, AR&VR 등
- 주요내용
  - 세계 최대 ICT 박람회 참관을 통해서, 글로벌 기업의 최신 동향과 미주지역 ICT 산업 최신 트렌드 파악 및 CES에 참여한 많은 외국기업 & 한국기업들의 전시품을 관람 및 체험을 통해서 자국기업들의 지원 방향 모색(8개 시도 한국 전시관 방문)

### □ 주요특징

- CES는 스페인 MWC, 독일 IFA와 함께 세계 3대 ICT박람회
- 1976년부터 CES를 미국 뉴욕에서 개최하였고, 1998년 부터는 매년 1월 미국 라스베가스에서 개최
- 21년 코로나19로 100%온라인 방식, 22년에는 온·오프라인 병행방식, 23년부터는 완전한 오프라인 방식으로 행사 진행

## □ CES 2025 참가현황

- 역대 최대 통합한국관이 구성되었고, 산업통산자원부와 대한무역투자진흥공사(KOTRA)는 CES2025에서 범정부 협업으로 역대 최대 규모의 통합한국관을 구축 운영하였음.

구글, 마이크로소프트, 아마존 등 주요 글로벌 기업의 참여와 국내 주요 대기업 삼성그룹, LG그룹, 현대차그룹, SK그룹 등 연결성, 메타버스, ESG등의 주제를 중점으로 전시 참여 함.

전체 참가자	국가	전체 참가 업체수	한국기업 참여
14만1,000명 내외	160개국	4,800여개	1,031곳

- \* 국내 통합관은 스타트업 127개와 공공기관, 지방자치단체, 대학, 대기업 등 지원기관 30개가 참여해 역대 최대 규모 참가

### ○ 지자체별 참가현황

구분	참여기업	주요전시분야	주요 프로그램
서울	104개사	AI, 헬스케어, 라이프스타일, 스마트시티, 모빌리티	서울 이노베이션 포럼
부산	23개사	스마트시티, 인공지능, 헬스케어, 모빌리티, 친환경 에너지	투자설명회(IR), 글로벌 바이어 미팅
대구	38개사	바이오헬스, 나노·반도체, 국방, 양자기술, 우주·항공	미래혁신기술박람회 홍보
인천	41개사	인공지능, 디지털 헬스, 스마트시티	언베일드 인천, 인천의 밤
광주	36개사	AI 기반 기술, 의료 영상, 수질 정화, 에너지 절감	AI·스마트시티 기술 전시
대전	33개사	플라즈마 기술, 스마트팜, AI 튜터, 바이오헬스	혁신상 멘토링 및 글로벌 네트워크 구축

구분	참여기업	주요전시분야	주요 프로그램
울산	8개사	수소연료전지, 모빌리티, 플라즈마 공기살균, IoT 기반 솔루션	현지 투자 상담 및 바이어 매칭
경기	17개사	5G, IoT, AI, 블록체인, 디지털 헬스	스타트업 지원 프로그램
강원	15개사	스마트시티, 친환경 기술, AI	바이어 매칭 및 글로벌 네트워크
충북	24개사	모빌리티, AI, 디지털 헬스, 스마트 홈, 로봇틱스	충남 통합관 운영 및 글로벌 비즈니스 상담
충남	9개사	전기차, 자율주행, 의료 3D 프린팅, 맞춤형 건강관리	스타트업 지원 및 글로벌 바이어 미팅
전북	9개사	메타버스, 확장현실(XR), 바이오 기술, 에너지 솔루션	공동관 운영 및 스타트업 피칭
전남	15개사	AI, 메타버스, 재생에너지, 스마트팜, 헬스케어	메타버스 공동관 및 혁신 기술 시연
경북	39개사	AI, 헬스케어, 모빌리티, 로봇 기술, 스마트 시티	경북 공동관 운영 및 글로벌 기술 홍보
경남	19개사	로봇, AI, 헬스케어, 스마트홈, 모빌리티	기업 네트워크 구축 및 해외 진출 지원

## □ 시사점

- 신기술 도입과 산업 변화의 가속화에 따라 메타버스, AI, 자율주행, 친환경 기술 등 신기술 발전에 따른 산업 변화 대응과 산업 영향력 예측 및 선제적 대응에 따른 지역 혁신기업 발굴 및 육성을 위한 R&D 지원, 기술 인증, 시범사업 확대, 투자유치 연계 등 실질적인 지원책 마련이 필요.
- CES 참가를 통해 해외 시장 개척 및 투자 유치가 될수 있도록 해외 판로 개척을 위한 시장 맞춤형 상품 개발 및 적극적 마케팅 지원과 기업의 규제 완화, 실증 테스트베드 구축, AI·로봇·바이오 기술 상용화 지원 등 과감한 기업 발굴 및 육성이 필요함.



## □ 주요 질의응답

### [질의] 충청남도의회 운영위원장

- ◆ CES 2025 참가를 통해 충남 기업들이 얻은 구체적인 성과는?
- ◆ CCES 참가 이후 충청남도의 추가 지원 계획은?

### [답변] 충남테크노파크 첨단모빌리티센터장

- ◆ CES 2025 참가를 통해 충남 기업들은 괄목할 만한 성과를 거두었음. 구체적으로 수출상담 88건, 수출상담액 약 1277만 달러(한화 약 188억원)의 실적을 달성했음. 특히 자동차부품 정밀가공 기업인 신태양은 이탈리아 기업과 기술협력 MOU를 체결하여 해외시장 진출의 발판을 마련했음. 로봇자동차 전문기업 아라는 과테말라 기업과 로봇 솔루션 공동개발에 합의했으며, 현보는 멕시코 기업과 자율주행 초음파센서 및 PDS 기술 관련 시장 진출을 논의하는 등 실질적인 비즈니스 기회를 창출했음.
- ◆ 충청남도는 CES 참가 이후에도 지속적인 지원을 통해 기업들의 글로벌 경쟁력 강화를 돕고 있음. 구체적으로 자동차부품 세계화 지원사업을 통해 수출역량 강화 지원, 무역실무 지원, 해외 활동 및 영업 지원 등을 제공할 계획임. 또한 CES에서 맺은 해외 바이어와의 연결을 지속적으로 관리하고, 후속 상담 및 계약 체결을 위한 지원을 제공함. 더불어 참가 기업들의 피드백을 바탕으로 맞춤형 지원 프로그램을 개발하고, 향후 다른 국제 전시회 참가 기회도 확대할 예정임.

### [질의] 서울특별시 운영위원장

- ◆ 역대 최대 규모 서울관 구성 배경과, 향후 SBA(서울경제진흥원)의 서울 내 중소기업 지원 계획은?

- ◆ 서울이노베이션포럼 CES 개최의 효과와 지속가능성은?

**[답변] 서울경제진흥원 미래혁신단 연구원**

- ◆ 서울경제진흥원은 CES 서울통합관 운영을 통해 서울 소재 기업 (중소기업, 스타트업 등)들의 글로벌 진출 기회를 확대하고자 하였으며, 역대 최대 규모 서울관 구성은 이러한 서울 소재 기업들이 SBA의 다양한 지원 프로그램을 활용하여 역대 최대 규모 혁신상 수상 성과를 낸 만큼 그에 걸맞는 규모의 서울관을 운영하고자 한 것임. 주요 지원 사항은 이들 기업들에게 현장에서 부스 지원, 혁신상 컨설팅, 사전·현장·사후 바이어 매칭, 언론 보도 등을 지원하고 있으며, 향후 지속적인 CES 서울관 운영이 될 수 있도록 투자할 계획임.

- ◆ 서울이노베이션포럼은 글로벌 스타트업 네트워킹 행사로 글로벌 스타트업 기업의 피칭경연, 참가자 간 자유토론을 계획하여 CES 동향과 최근 업계 이슈를 공유하는 것에서 나아가 기업 간 네트워킹의 장을 마련한 것임.

향후 이러한 행사를 통해 포럼에 참여한 기업 간 기술 공유는 물론 비즈니스 협력 관계 구축이 가능한 초석이 마련되었길 바램(포럼에 한국 일본, 대만, 스위스, 네덜란드 참여)

**[질의] 경기도의회 운영위원장**

- ◆ CES가 애초에 가전제품을 주로 전시하는 행사였다고 알고 있는데, 지금처럼 세계 최대의 ICT 전시회의 위상을 갖추게 된 계기는?

**[답변] 경기도경제과학진흥원 전시사업팀 연구원**

- ◆ 2010년대 들어서 발생한 IT 산업의 변화에 전시회 주최 측이 매우 적극적으로 대응한 결과라고 할 수 있음. 2010년대 들어 TV를

위시한 가전제품들은 급격하게 발달한 ICT(정보통신) 기술과 결합 되기 시작했는데, 주최측은 이 변화에 대응하여 전시회 자체의 테마를 '제품'에서 '기술'로 변모시키기 시작했으며, 전시회 전체의 대형화 및 국제화를 유도했음.

### **[질의] 강원특별자치도의회 운영위원장**

- ◆ 강원 기업 애로사항이 있는지?
- ◆ CES 2025 강원기업 참가 현황 및 지원현황?
- ◆ 원주기업은 따로 분리 참여 이유?
- ◆ LG관에서 향후 추진코자 하는 방향은?
- ◆ 자율주행 자동차 추진 현황 등?

### **[답변] 테크노파크 디지털헬스팀장**

- ◆ 강원도 기업 99%가 중소기업으로 해외 수출 및 바이어 구하기가 어려워 도에서 보다 주도적 지원이 필요함
- ◆ 강원관 10개 기업 및 테크노파크 5개기업 참가하였고, 총 5억원 좀 넘는 예산 투입함.
- ◆ 신청을 1년 전부터 미리 접수하고 있고, 미리 신청하여 따로 참여, 내년엔 합동 추진 검토중임.
- ◆ LG는 일상생활에 AI를 접목시켜 일어나면서부터 잠때까지 가정에서부터 직장까지 모든 생활을 함께 하는 기술 추진하고 지원함.
- ◆ 현재 라스베가스, 샌프란시스코 등 일부 도시에서 무인 자율주행 택시 운영 중, 기술문제 뿐만 아니라 법 개정 등이 동시해 추진해야 할 사항으로 정부에서도 지원이 필요함.

### **[질의] 경상북도의회 운영위원장**

- ◆ 2024년에 이어 CES 2025 혁신상을 수상한 미드바르 업체의 'Air

Farm'기술의 해외 진출 현황 및 소형화된 에어팜의 상용화 시기는?

**[답변] 경북경제진흥원장**

- ◆ 식량생산 환경이 열악한 중동 시장을 공략하여 아부다비, 두바이, 요르단 정부 및 교육기관에 에어팜 솔루션을 제공함. UAE 아부다비 대학교와 RBK Holding과의 파트너십을 통해 아부다비 시장에 에어팜을 납품하고 있으며, 요르단의 알알바이트 대학교와 요르단 공과대학에도 에어팜 제공 및 스마트 농업 디플로마 과정을 구축하고 있음.

2025년 기점으로 순환식 미스트 기술력과 나노 클라이밋 컨트롤 시스템을 탑재한 신 버전 에어팜에 대한 제품화를 예정하고 있음. 이를 통해, 대규모 고효율 저가 플랜트 팩토리 운영이 가능할 것으로 전망함.

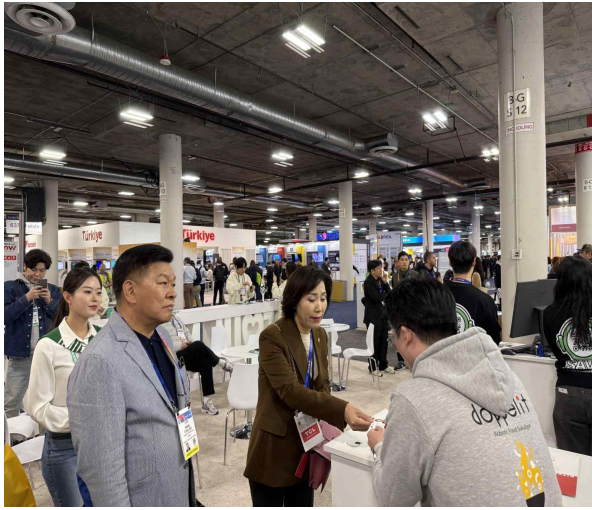
**[질의] 울산광역시의회 운영위원장**

- ◆ CES2025에서 현대모비스는 어떠한 혁신을 중점적으로 보여주고 있는지? (Tech East-현대모비스관)
- ◆ 스타트업 기업으로서 힘든 점에는 어떤 것이 있는지?  
(Tech West-KOTRA 울산기업)

**[답변] 투자유치과 외자통상팀장**

- ◆ 이번 CES2025에서의 현대모비스는 사람과 기술의 경계를 허물고 서로 유기적인 연결을 통해 사용자의 편의성을 증진시키는 휴먼 테크를 선보이고 있음. 홀로그래픽 윈드쉴드 투명 디스플레이가 그 예임.
- ◆ 자본부족 등 여러 문제가 있지만 가장 큰 문제는 낮은 인지도임. 인지도가 낮으므로 다양한 판로개척에 많은 어려움이 있고 비교적 소수로 운영되는 만큼 업무에 있어 인력부족 문제도 겪고 있음.

□ 방문 사진



< CES 전시관 방문-서울 >



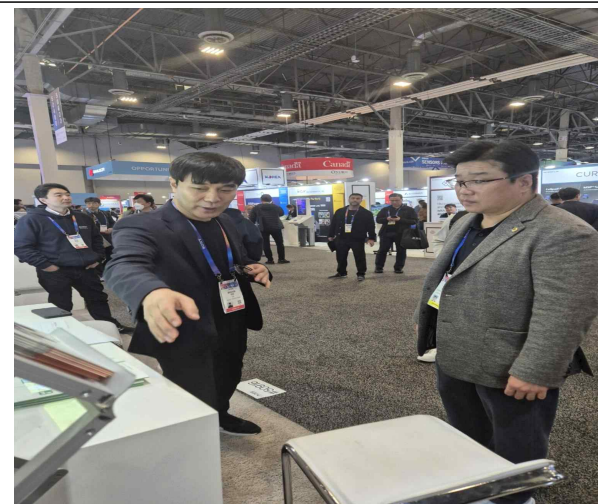
< CES 전시관 방문-부산 >



< CES 전시관 방문-인천 >



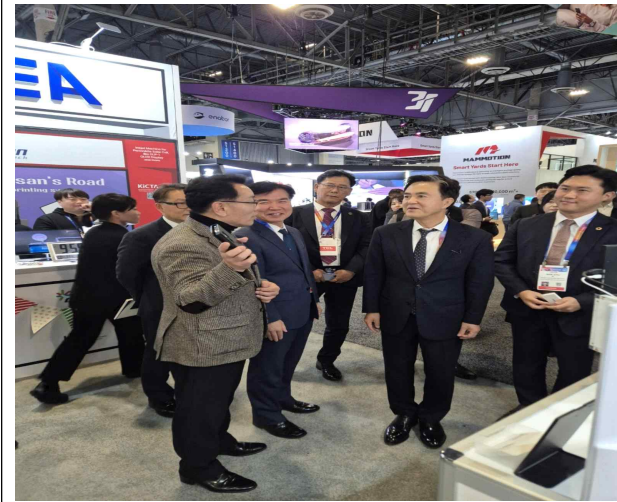
< CES 전시관 방문-울산 >



< CES 전시관 방문-경기 >



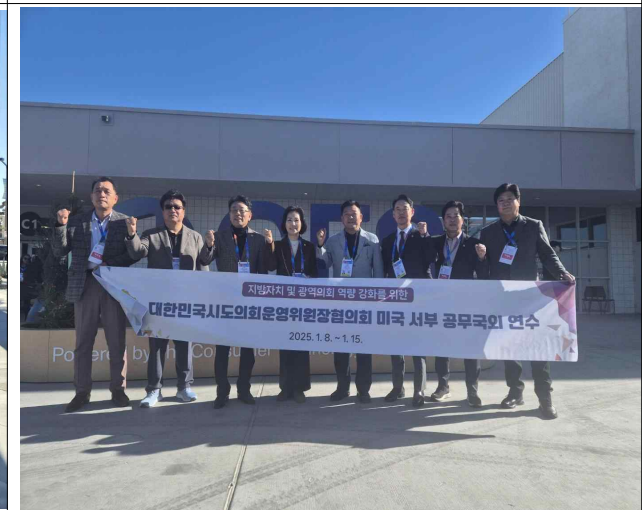
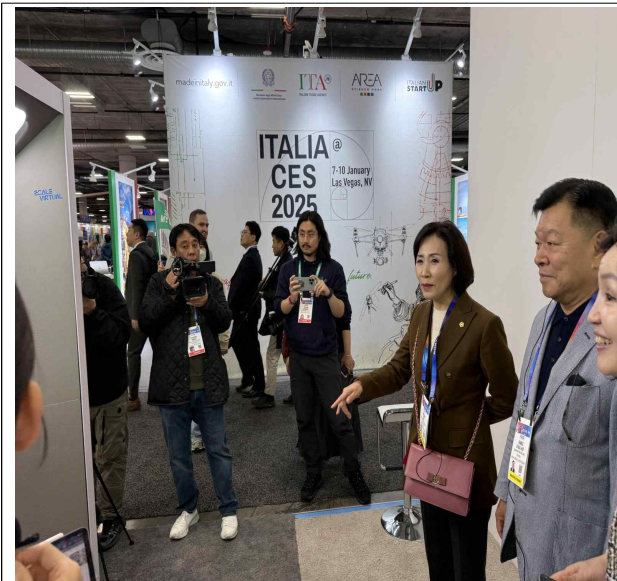
< CES 전시관 방문-강원 >



< CES 전시관 방문-충남 >



< CES 전시관 방문-경북 >



< CES 전시관 방문(전체) >

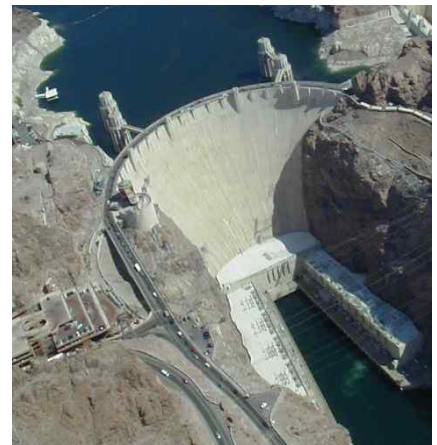
## 2. 『후버댐(Hoover Dam)』 시찰

### □ 방문개요

- 일 시 : 2025. 1. 10.(금)
- 장 소 : 후버댐
- 주요내용
  - 미국 서부 경제·수자원·전력 인프라의 핵심 시설로 스마트 수자원 관리, 친환경 발전소 확대, 대형 인프라 유지보수 전략을 마련하는 데 후버댐의 사례를 참고하고자 방문

### 후버댐(Hoover Dam)

- 위 치 : 콜로라도강 상류
- 건설기간 : 1931년 ~ 1936년 (5년)
- 목 적 : 전력 생산, 홍수 조절, 농업용수 공급, 관개 등
- 건설비용 : 약 4,900만 달러 (현재 가치 약 9억 달러)
- 명칭유래 : 당시 미국 대통령인 허버트 후버의 이름에서 유래
- 주요역할
  - 수력발전
  - 농업용수 공급
  - 홍수 예방 및 가뭄 대응
  - 관광 및 경제 활성화



### □ 주요특징

- 1920년대 미국 서부 지역의 가뭄 및 홍수를 해결하기 위해 계획된 미국 역사상 가장 큰 공공사업 프로젝트 중 하나로 1931년 대공황 시기에 공사가 시작되어 많은 일자리 창출함
- 미국 서부 도시 성장의 기반 마련했으며(라스베이거스 발전에 중요한 역할), 미드호(Lake Mead)를 통해 생태계 변화 및 관광 산업 발전에 중요한 역할을 함.

## □ 시사점

- 후버댐은 대공황 시기 일자리 창출과 경제 회복에 기여했으며, 이후 전력 공급, 농업용수, 홍수 조절, 관광 산업 등 장기적인 국가 기간산업 기반을 마련했음.
- 대한민국도 스마트시티, AI 기반 에너지 관리, 친환경 수자원 프로젝트 등 첨단 인프라를 통해 지속가능한 경제 성장을 도모함과 동시에 기후변화 대응을 위해 스마트 댐, AI 기반 수자원 예측 시스템, 빗물 재활용 등 효율적인 수자원 관리와 신재생에너지(수력, 풍력, 태양광, 수소 연계형 발전소) 확대가 필요.
- 후버댐은 1930년대 완공되어 90년이 지난 현재까지 핵심 인프라 역할을 수행하고 있음 우리도 대규모 건설 프로젝트(지하 물류터널, 해저터널, 스마트 댐) 추진 시 철저한 사전 조사와 유지보수 전략이 필요함.
- 또한, 후버댐이 연간 수백만 명이 방문하는 관광 명소로 지역 경제 활성화에 기여한 것처럼, 국내에서도 대형 인프라(댐, 수력발전소 등)를 관광 자원화하고 지역 기반 친환경 산업 및 레저 산업과 연계하여 경제적 시너지를 창출할 필요가 있음.

## □ 주요 질의응답

### [질의] 충청남도의회 운영위원장

- ◆ 현재의 라스베가스를 보면, 후버댐 건설이 단순히 뉴딜정책의 한 축인 대규모 토목 사업으로 일자리를 만드는 데 그치는 것이 아닌 거 같다. 후버댐 건설 효과는?

### [답변] 후버댐 운영관계자

- ◆ 대규모 공공 토목사업으로 많은 일자리를 만드는 것에 그치는 것이 아니고, 물을 활용하는 관련 산업이 생겨나고 일자리가 생겨남.



댐을 짓는 데서 일자리 창출이 끝나는 게 아니라, 그 이후 인공호수를 활용한 관광과 숙박, 카지노 산업이 발전하는 선순환이 나타남.  
즉, 지금의 라스베가스를 만든 시작이 후버댐 건설이었다고 해도 과언 아님.

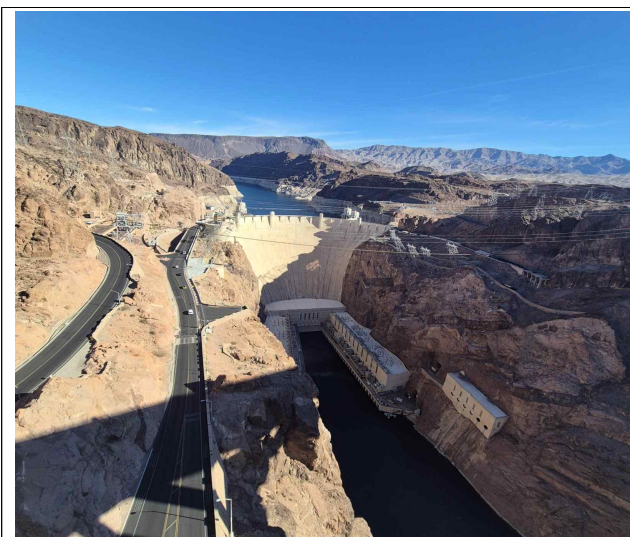
**[질의] 강원특별자치도의회 운영위원장**

- ◆ 후버댐 규모, 추진 동기      ◆ 라스베가스와 관계는?

**[답변] 후버댐 운영관계자**

- ◆ 후버댐은 루즈벨트 뉴딜 정책의 일환으로 1936년 완공된 것으로 알고 있으나, 후버 대통령 시기(1928~32년) 계획된 것으로, 처음 이름은 볼더댐 이었으나, 향후 후버대통령 이름을 따서 이름을 명명, 높이 221m, 길이 411m, 로 당시 세계 최고수준의 크기를 자랑함.
- ◆ 후버댐 건설을 위해 노동자들이 모여들어 지금의 라스베가스가 발전할 수 있는 계기가 됨

**□ 방문 사진**



< 후버댐 전경 >



< 후버댐 정문 >

### 3. 『실리콘밸리(Silicon Valley)』 시찰

#### □ 방문개요

- 일 시 : 2025. 1. 12.(일)
- 장 소 : 인텔뮤지엄, 구글캠퍼스, HP그라지, 애플파크
- 주요내용
  - 4차 산업혁명의 중심지인 미국 실리콘밸리를 방문하여 혁신 기업들의 발전과정과 선진 기술, 그리고 창의적 기업 문화를 직접 경험함으로써 지방자치단체의 미래 성장 전략을 모색

구분	개요	주요특징
인텔 뮤지엄 (Intel Museum)	인텔의 역사와 반도체 기술 발전 과정을 전시하는 박물관	- 인텔의 반도체 기술 발전 과정 및 최신 기술 전시 - 마이크로프로세서의 역사와 제조 공정 소개 - 반도체 산업의 미래 전망 탐색 가능
구글 캠퍼스 (Google Campus)	구글 본사가 위치한 마운틴뷰의 구글플렉스 (Googleplex)	- 개방적이고 창의적인 근무 환경 체험 가능 - AI, 클라우드 컴퓨팅 등 첨단 기술 연구 중심지 - 구글 스토어 방문 및 혁신적인 사무 공간 견학
HP 그라지 (HP Garage)	실리콘밸리의 탄생지로 불리는 HP의 창립 역사적 장소	- 1938년 빌 휴렛과 데이브 패커드가 창업한 차고 - ‘실리콘밸리의 탄생지’로 불리며 IT 혁신의 출발점 - 창업 정신과 스타트업 문화의 상징적 의미
애플 파크 (Apple Park)	애플 본사가 위치한 첨단 친환경 캠퍼스	- 세계적인 디자인의 ‘우주선’ 본사 건물 - 애플의 제품 철학과 혁신적인 연구 공간 탐방 가능 - 애플 스토어 및 방문자 센터 운영

#### ○ 세부내용

- 반도체, 인공지능, 클라우드, 스마트 디바이스 등 첨단 기술을 연구하고 개발하는 글로벌 선도 기업들의 본거지로 IT 산업의 역사적 발전 과정과 미래 기술 전망을 직접 체험할 수 있는 장소
- 기업과 연구기관, 스타트업 간 협력을 통해 지속적인 혁신을 이루고 있으며, 차세대 컴퓨팅, 반도체, AI 등의 기술 개발을 선도하며, 전 세계 산업의 방향성을 결정하는 중요한 역할 수행
- 단순한 기술 개발을 넘어 소프트웨어, 하드웨어, 인공지능, 데이터 분석 등 다양한 분야와 융합하여 새로운 산업을 창출

## □ 시사점

- 실리콘밸리는 기업, 대학, 연구소가 협력하여 혁신을 만들어가는 대표적인 사례로, 우리나라도 지방도시에서 이와 같은 협력 환경을 조성할 필요가 있음. 특히, 지역 대학이 기업과 협력하여 신기술을 개발하고 창업을 지원하는 등 지역 경제 발전의 중심 역할을 해야 함.
- 스타트업이 쉽게 성장할 수 있도록 정부와 지자체의 적극적인 지원이 필요하며, 창업 기업들이 자금 조달과 기술 개발을 원활하게 할 수 있는 환경을 조성할 필요가 있음. 동시에, 지방에서도 외국 기업을 유치하고 해외 우수 인재가 일하고 싶어 하는 여건을 마련하여 글로벌 경쟁력을 강화할 필요가 있음.
- 정부, 기업, 대학이 긴밀히 협력하는 체계를 구축해야 하며, R&D 지원, 창업 촉진, 인재 양성 등을 위한 지방자치단체의 적극적인 역할이 필요함.

## □ 주요 질의응답

### [질의] 경기도의회 운영위원장

- ◆ 실리콘밸리에서 혁신 기업이 계속 나오는 이유는 무엇인가?

### [답변] 애플파크 비지니센터 운영관계자

- ◆ 기업이 성장할 수 있는 여건을 만들어 줘야함.

유연한 제도, 많은 투자금, 많은 인재들이 결합되어 나타난 결과물임.

이런 여건을 만들기 위해 정부, 기업 대학이 해야 할 가장 중요한 역할은 풍부한 아이디어와 연구를 위한 자금을 제공하는 것임.

기업가를 양성하고 인재를 교육시키는 것이 그 무엇보다 중요함.

## [질의] 경상북도의회 운영위원장

- ◆ 애플사 제품(아이폰)이 젊은층들 사이에 인기가 많은 이유 ?

## [답변] 애플파크 비지니센터 운영관계자

- ◆ 소비자자 애플을 좋아하는 이유는 디자인, 기술 등 여러 가지 이유가 있겠지만, 유난히 젊은 유저들에게 인기가 많은 이유를 꼽으라하면 고급 브랜드 이미지라 할 수 있음.

10대 20대들이 개성과 미의식을 중요시하는 것도 있지만, 사실 친구들과 사이에서 유행하는 브랜드의 옷은 집에 꼭 하나씩 뒤야 하는 것처럼 브랜드에 대한 이미지를 중요하게 생각하는 경향이 매우 크며, 이러한 경향이 반영된 것이라 판단됨.

## □ 방문 사진



< 구글 방문사진 >



< 애플 방문사진 >

## 4. 『트레이시 시청(Tracy City)』 방문

### □ 방문개요

- 일 시 : 2025. 1. 13.(월)
- 장 소 : 미국 캘리포니아주 트레이시 시청
- 면 담 자 : 트레이시장, 시의원 등 5
- 주요내용
  - 트레이시 시의 물류, 교통, 주택 정책을 조사하고 벤치마킹을 통해 국내 지방자치단체와의 정책 협력 가능성 모색하고 트레이시 시와의 지속적인 교류 및 협력 방안 구축하고자 함.

### 트레이시 시(Tracy City)

- 위 치 : 캘리포니아주 샌호아킨 카운티
- 인 구 : 약 9만명
- 면 적 : 약65km<sup>2</sup>
- 주요산업 및 경제
  - 글로벌 물류 허브(아마존, 코스트코, 지누스 등 물류센터 입지)
  - 데이터센터 및 첨단 산업 · 농업 및 제조업



### □ 주요 정책운영 현황

- 주력 사업으로 아마존, 코스트코 등 세계 유명 물류기업과 지누스 등 국내기업 물류창고와 물류도시로 발전하고 있음.
- 세계 최대 리츠 회사인 프롤로지스와 협력하여 실리콘벨리 미국 유명 기업의 창고, 데이터센터 등을 친환경 및 자동화로 건설하여 기업을 유치하고, 도시 일자리 확충하고 있음.

## □ 시사점

### ○ 트레이시 시와 서울시의 교통 정책 비교 및 협력 가능성

- 서울은 베이지역의 역할, 트레이시는 서울 외곽 도시의 역할을 수행하며, 대규모 통근 인구를 수용할 수 있는 철도 인프라가 필수적임.
- 서울의 GTX(수도권 광역급행철도) 및 광역버스 시스템 운영 경험을 트레이시에 공유할 수 있음.
- 트레이시 시의 철도망 확충 과정에서 서울의 교통정책 사례(예: 수도권 전철 통합요금제, 광역버스 환승 할인 정책 등)를 벤치마킹 가능.
- 향후 도시 간 교통정책 협력 및 연구교류 가능성 검토 필요.

### ○ 물류산업의 디지털 전환과 자동화 운영 시스템

- 국내 물류기업들도 자동화 및 디지털 전환을 통해 비용 절감과 운영 효율성을 높이는 전략을 추진이 필요.
- 하지만 단순한 인건비 절감이 아닌, 직원들의 복지와 근로환경 개선을 함께 고려하는 지속가능한 운영 모델을 구축할 필요가 있음.
- 기업 차원에서 스마트 물류 시스템 도입이 필요하며, 이를 위해 국가 및 지자체 차원의 정책적 지원(세금 감면, 건설 보조금 등)이 요구됨.
- 국내 물류산업이 트레이시 시의 선진 사례를 참고하여 스마트 물류 센터 도입을 확대할 수 있도록 정책적·기술적 협력 방안 모색 필요.

### ○ 글로벌 경제 변화 속 기업과 지자체의 전략적 대응 방안

- 국내 기업들도 단기적인 경제위기 대응을 넘어, 장기적인 시장 경쟁력을 확보할 수 있는 전략을 수립해야 함.
- 기업의 자생력 강화를 위한 디지털 전환 및 친환경 경영 방식 도입이 필수적.
- 정부 및 지자체는 기업들이 글로벌 경제 변화에 대응할 수 있도록 지원정책(세금 감면, 인프라 개발, 기술 지원 등)을 강화해야 함.
- 친환경 물류센터 및 스마트 물류 구축 관련 인센티브 제공 필요.

## □ 주요 질의응답

### [질의]

- ◆ 트레이시 시의 규모 및 현황
- ◆ 시 발전현황, 주력사업 등
- ◆ 사업 발전을 위한 방안은?

### [답변]

- ◆ 트레이시 시는 인구 9만여명의 작은 도시로 샌프란시스코 동쪽으로 100km 떨어진 곳에 위치. 40여년 전에는 인구 2만명 이하의 소규모 도시였으나, 최근 9만명 이상으로 증가하고 있음.
- ◆ 아마존, 코스트코 등 세계 유명 유명 물류기업 뿐만 아니라, 지누스 등 국내 기업 물류창고까지 진출하여 물류 도시로 확대 중에 있음.
- ◆ 세계 최대 리츠 회사인 프롤로지스와 협력하여 실리콘밸리 미국 유명 기업의 창고, 데이터센터 등을 친환경 및 자동화로 건설하여 기업을 유치하고, 도시 일자리 확충에 힘쓰고 있음.

### [질의]

- ◆ 트레이시 시장님이 2024년 선거로 취임하신 것으로 알고 있음. 시장 선거시 주요 관심 주요 정책사업은 어떤 사업이 있는가?
- ◆ 트레이시의 현안 중 특히, 샌프란시스코 베이지역의 출퇴근 인력 수송을 위한 교통정책은 ?

### [답변]

- ◆ 댄 아리올라 시장은 2018년 및 2022년 시의원으로서 선출, 캘리포니아 샌 호아킨 카운티(San Joaquin County)의 지방 검사로도 활동 중임.
- ◆ 2024년 시장 선거시 주요 관심사는
  - 실리콘 벨리로부터 새로운 주민들이 유입되고 대규모 유통 센터가 들어서고 있는 트레이시의 최근 추세를 고려하여 개발, 주택 및 공공 안전이 주된 이슈로 다루어졌음.

- 덴 아리올라 현 시장은 시의원 출신이자 지방 검사로 공공 안전을 우선시해 노숙자, 소매치기 절도에 대한 솔루션 개발, 통근 철도 서비스에 대한 논의를 중시했음.
- ◆ 트레이시는 현재, 통근 철도 서비스 개발 계획(ValleyLink light-rail system : 샌프란시스코 베이지역으로 출퇴근하는 10만명 이상의 근로자를 연결하는 철도 서비스로 트레이시에도 정차역을 제안 개발을 중요 정책으로 추진하고 있음.

### [질의]

- ◆ 최근의 불확실한 경제환경 속에서도 프롤로지스가 세계적인 물류 부동산 기업으로 1위 자리를 지키고 있는 비결은 무엇인가?

### [답변]

- ◆ 우선, 고성장 및 고진입 장벽 시장에 초점을 두고 있음. 도시화, 글로벌 무역증가 같은 메가트렌드에 기반하여 성장잠재력이 높고, 시장진입 장벽이 높은 지역에 투자하여, 경쟁 기업들과 차별화를 두고 있으며, 고객과 긴밀한 협력 관계를 통해 맞춤형 물류 솔루션을 제공하고, 친환경 건축기술을 도입하고 설계단계부터 적용하고 있음.

### [질의]

- ◆ 실리콘밸리 글로벌 기업발전에 따라 주택가격이 상승하였는데 저소득층 또는 취약계층에 대한 주거 지원정책은?

### [답변]

- ◆ 시는 CDBG(커뮤니티 개발 블록 보조금)을 통해 지역의 비영리 단체들에게 홈리스 예방, 개입 및 전화 주택서비스, 식량배급 서비스, 노인 및 특수 요구 서비스, 그리고 홈리스 쉼터 접근성관련 프로그램에 자금을 지원함. 시에서 주목할 만한 프로젝트는 시니어리빙 프로젝트로 기존의 비어 있는 공공주택 건물을 개조하여 55개의 유닛을 갖춘 3층짜리 가든 스타일 아파트 단지로 바뀔예정 임.



### [질의]

- ◆ 주민들 대부분이 장거리 통근자인데 대중교통 인프라 및 친환경적 교통수단 등 교통정책은 ?

### [답변]

- ◆ 시의 버스 트레이서(Tracer)는 고정된 노선, 파라트랜짓 서비스 및 주문형 버스를 제공하여 주민들에게 신뢰할 수 있는 대중 교통을 제공. 전일 운영되며, K-12학년 학생과 6세이하 어린이에게는 무료 제공, 재향군인은 할인요금 제공.

ACE(알타몬트 통근열차)는 86마일 길이로 스톡턴에서 산호세까지 운행되며, 정차하는 중요한 지역 교통수단임. 노인, 저소득층, 장애인 승객은 할인요금 혜택을 받을 수 있어 넓은 인구층이 서비스를 이용할 수 있음.

### [질의]

- ◆ 대한민국 일부 시도의 경우 농업 등 1차 산업종사자 인력부족으로 최근 외국인 계절근로자가 많이 유입되고 있음. 이민자가 많은 미국 서부특성상 이에 따른 사회문제 대책과 관련 정책은 무엇이 있는지?

### [답변]

- ◆ 시 주변의 중앙 벨리는 농업으로 유명하지만, 시는 물류 및 제조 허브로 잘 알려져 있음. 농업 중심 지역에 있는 우리의 이웃들은 경쟁력을 유지하기 위해 점점 더 자동화된 운영 도입하고 있음. 이를 위해 현재 노동력은 혁신과 기술분야에서 자신의 기술을 향상시켜 현재 중앙벨리 기회센터(CVOC)에서 국가 농업 근로자 일자리 프로그램(NFJP)의 확장을 지원하고 있음.

□ 방문사진



< 트레이시청 앞 참배 >



< 시청방문 회의실 >



< 기념촬영(기념품 전달) >



감사 서한문(영문)



< 감사 서한문 전달식 >



< 감사 서한문 전달식 >



< 감사 서한문 전달식 >



< 감사 서한문 전달식 >



< 트레이시 시청 정문 >

## 5. 『스탠포드 대학(Stanford University)』 방문

### □ 방문개요

- 일 시 : 2025. 1. 13.(월)
- 장 소 : 스탠포드 대학 캠퍼스
- 면 담 자 : 최수형 박사 연구원(스탠포드대 전자공학과 박사과정)
- 주요내용
  - 선진 대학의 연구 환경 및 혁신 생태계를 탐방하고, 지역 산업 발전을 위한 산학연 협력 방안을 모색하기 위함

### 스탠포드 대학교(Stanford University)

- 위 치 : 캘리포니아 스탠포드
- 부지면적 : 33㎡(미국 내 최대 단일 캠퍼스)
- 학 과 : 인문, 자연과학대, 공대, 지속가능성대 등 총 7개 대학 45개 학과
- 학생인원 : 총 17,500명, 교수진 2,300명
  - 졸업생, 교수 포함 역대 노벨상 수상자 84명
- 시설현황
  - SLAC입자가속기 연구소    • SNSF나노랩,    • Hoov institution 공공정책 think tank
  - Cantor center for visual art뮤지엄,    • Stanford research park기술회사 허브



### □ 주요내용

- 스탠포드는 실리콘밸리와 밀접하게 연결된 연구·창업 중심 대학으로, 대학 내 연구성과가 기업으로 빠르게 이전되는 구조를 갖고 있음.
- 학부 및 대학원 과정에서 이론과 실무를 결합한 교육 방식 적용, 기업과의 협력을 통해 학생들이 직접 프로젝트에 참여하는 기회 제공
- 기업들이 멤버십 비용을 지불하고 연구 결과를 공유하는 방식으로 운영되는 펀딩 시스템이 있으며, . 구글, 애플, 테슬라 등 글로벌 기업과 협력 연구비를 확보

## □ 시사점

- 스탠포드 대학은 실리콘밸리와 협력하여 연구 성과를 빠르게 산업에 적용하는 시스템을 갖추고 있으며, 이를 통해 대학이 단순한 교육 기관이 아닌 혁신의 중심지가 될 수 있었음. 지방자치단체는 지역 대학과 기업 간 협력 체계를 강화하고, 스타트업을 지원하는 제도를 마련하여 혁신 생태계를 조성할 필요가 있음.
- 아울러, 스탠포드 대학의 창업 인큐베이터(StartX)와 연구 펀딩 시스템을 참고하여, 지역 대학 내 창업 지원 프로그램을 강화하고 기업과의 협업을 확대할 필요가 있음. 또한, 정부와 기업의 연구비 조달 방식을 벤치마킹하여, 기업과 연구기관이 공동으로 연구개발 프로젝트를 수행할 수 있도록 지원하고, 지역 특화 연구에 대한 펀딩 시스템을 도입해야 함.

## □ 주요 질의응답

### [질의]

- ◆ 현재 학교의 주요 기술연구 동향과 관심연구분야는 ?

### [답변]

- ◆ AI와 에너지 두가지로 AI는 ChatGPT(인공지능 챗봇)와 같은 거대 언어 모델에 대한 연구가 많음. AI 를 로봇, 드론 등의 실물 시스템에 적용하여 높은 성능의 제어·인지 성능을 보이고 있음. 그 외에도 AI와 사람간의 상호작용도 큰 주제이고, AI 를 인간과 비교하여 심리학·인류학 관점에서 연구하기도함. 예를 들어 AI가 선의의 거짓말을 잘하는지? 등의 질문을 가지기도 함.  
에너지와 관련하여서는 “지속가능성” 을 위한 큰 규모의 펀드가 조성되어, 배터리 효율화, 탄소 포집 등의 연구도 진행중임.

### [질의]

- ◆ 실리콘밸리의 핵심 대학인 스탠포드 대학만의 특별함이란?

### [답변]

- ◆ 학계에서 존재하는 전통적인 위계구조와는 달리, 교수와 학자, 실험가가 지식과 발견을 추구하는데 있어서 동등한 동료로서 함께하는 협동 문화가 있음.

또한, 기업가 정신과 발명문화를 확산시키려고 끊임없이 노력함.

스탠포드 대학은 단순한 문해력의 장이 아니라, 세상을 변화시킬 가능성이 있는 획기적인 아이디어와 혁신적인 도박의 장임.

이러한 문화가 지금의 스탠포드를 만들었다고 생각함.

### [질의]

- ◆ 스탠포드대의 역사, 현황, 발전과정
- ◆ 실리콘밸리의 주요 발전 이유가 스탠포드대라는 말이 있는데, 대학의 역할은?

### [답변]

- ◆ 1876년 철도왕 스탠퍼드가 자녀 죽음에 대한 슬픔 극복을 위한 사회환원의 일환으로 대규모 토지를 매입, 스탠포드 대학을 설립, 면적이 1,000만평으로 여의도의 4배 규모이며, 앞선 후버담의 하버트후버 대통령이 초대 졸업생으로 캠퍼스 중심 후버 연구소 등이 있음.
- ◆ 학교에서 창업 컨설팅과 투자 유치에 적극 나서며, 스타트업을 돕는 StastX 프로그램을 만들어 컨설팅과 인프라 제공등에 힘쓰고 있음. 우수한 인재를 육성하고 창업을 통해 세계적인 IT기업으로 발전하고, 유명 기업들은 우수인재 유치를 위해 실리콘 벨리로 이동하는 등 선순환 경제를 통해 발전함.

### [질의]

- ◆ 기초기술연구와 인재육성을 위해 기업 등으로부터 자금조달이 쉽지 않았을 텐데, 어떻게 투자를 받았는지? 또는 가장 효과가 있었던 투자 유치 방법은?

### [답변]

- ◆ 정부와 기업에서 미래를 위해 대학에 투자함. 새로운 가치를 발굴하기 위함도 있고, 인재를 선점하기 위함도 있음. 경쟁이 치열한 분야의

경우에는 펀드 조성이 어렵지 않음. 정부에서도 천억원 단위의 과제를 만들고, 수 많은 실리콘 벨리의 기업들도 필요에 따라 개별 과제를 만들고, 대학내 연구팀들이 개별 과제에 제안서를 제출하고 선발 되면 해당 펀드를 가지고 연구를 진행함. Stanford SystemX Alliance 라는 그룹이 있는데, 기업들이 멤버십 비용을 지출하고 조성된 펀드로 진행한 연구를 모두 공유하는 형태도 있음. 대학내 연구팀이 연구비를 따내면 그 중 일부는 대학에서 가져가고, 펀드 조성이 어려운 기초연구에 분배하도록 되어있고, 인문학 등에는 기업의 과제가 많이 없지만, 대학이 서포트하여 좋은 연구들이 이루어지고 있음.

**[질의]**

- ◆ 학교의 지원 내용과 운영 방식은 ?

**[답변]**

- ◆ 대학원 과정만 경험해보아, 그에 초점을 두고 답변드릴. 박사과정으로 선발되면 학비, 생활비, 보험료를 졸업까지 제동하고, 지역의 물가를 고려하여 생활비가 지급되며, 기숙사비와 식비 정도가 커버되며 석사과정 학생은 이러한 혜택이 없지만, 본인이 교수와 협의하여 연구 프로젝트에 참여하면 혹은 수업 조교로 일하면 비슷한 지원을 받음. 이러한 지원비는 학교 또는 교수가 기업과 정부로 부터 받은 연구비로 마련됨.

**□ 방문 사진**



**< 대학교 방문 기념사진 및 질의답변 >**

## □ 공무국외출장 소감 및 느낀점

- 2025년 공무국외연수 미국 서부 방문은 세계 최대 CES전시회 참관하여 글로벌 혁신기술, 시장동향을 파악하고 전국 광역 시·도내 기업 활성화 방안을 모색을 주 목적으로 하였으며, 혁신 기술, 친환경 인프라, 스마트 물류, 창업 생태계 조성 등의 중요한 정책 방향을 배울 수 있었음.
- 기업인들과의 소통을 강화하고, 해외 시장개척을 위한 지원책을 적극 발굴하여 경제의 글로벌화를 위해 국내 지방자치단체가 지속 가능한 미래 발전 전략을 수립하고 혁신적인 산업 육성 정책에 대한 적극적 추진 필요해 보임.
- 특히, AI, 친환경 에너지, 스마트시티 등의 신기술을 적극 도입하고, 대학과 기업이 협력할 수 있는 연구 환경을 조성하는 것이 중요함.
- 또한, 창업 생태계를 활성화하고, 기업들이 글로벌 시장으로 나아갈 수 있도록 지자체 차원의 지원이 필요합니다.
- 앞으로도 해외 연수를 통해 글로벌 우수 사례를 배우고, 이를 국내 정책으로 실현할 수 있도록 지속적인 연구와 협력이 필요함.

## □ (산업 및 스마트인프라)CES 2025 전시회 참관

- 글로벌 산업과 최신 기술 트렌드 변화를 직접 경험할 수 있었으며, 특히 CES 2025에서는 AI, 자율주행, 친환경 에너지, 스마트시티 등 미래 산업의 핵심 기술이 어떻게 발전하고 있으며, 글로벌 기업들이 이를 활용해 어떤 전략을 펼치는지 확인할 수 있었음.



- 국내 산업이 글로벌 시장에서 경쟁력을 갖추기 위해서는 이러한 신기술을 빠르게 도입하고, 산업 구조를 혁신해야 함.
- 국내 스타트업과 중소기업이 글로벌 무대에서 성공하기 위해서는 정부와 지자체의 적극적인 지원이 중요함. CES 참가 기업들이 전시 이후에도 지속적인 해외 시장 개척과 투자 유치를 받을 수 있도록 지자체 차원의 체계적인 지원 프로그램을 마련이 필요.
- 또한, 글로벌 기업들과의 협업 기회를 확대하고, 스타트업이 CES에서 얻은 네트워크를 활용할 수 있도록 후속 지원이 강화되어야 함.

## □ (건축 및 스마트 인프라) 후버댐 방문

- 후버댐은 90년 가까이 운영되는 대형 인프라로 지속적으로 경제적 가치를 창출하고 있음. 공공건축물을 포함한 주요 인프라의 유지보수 및 현대화를 위한 체계적인 계획 얼마나 중요한지 보여주는 예임.
- 한국도 기존 인프라를 장기적으로 관리하고 스마트시티, AI 기반 에너지 관리, 친환경 수자원 프로젝트 등 첨단 인프라를 통해 지속 가능한 경제 성장을 도모함과 동시에 스마트 댐, AI 기반 수자원 예측 시스템 등 효율적인 수자원 관리가 필요.

## □ (R&D 및 산학연계)실리콘벨리 및 스탠포드 대학 방문

- 스탠포드 대학과 실리콘벨리 기업들은 강력한 산학연 협력 체계를 통해 신기술을 연구하고, 이를 산업화하는 데 집중하고 있음.
- 스탠포드 대학의 연구 펀딩 시스템을 보면, 기업과 정부가 대학 연구를 적극 지원하며, 연구 성과가 창업 및 기업 성장으로 이어지는 선순환 구조를 갖추고 있음.

- 연구비 조달 방식에서도 스탠포드 대학은 기업들이 연구 성과를 공유하는 방식으로 연구 펀드를 운영하고 있음. 국내에서도 지자체 차원에서 연구 개발(R&D) 펀드를 조성하고, 지역 내 기업과 협력하여 지속적인 연구 지원이 필요함.
- 한국도 이러한 연구 협력 모델을 벤치마킹하여 지역 대학과 기업 간 협업을 강화할 필요가 있으며, 지자체별 미래 기술 연구에 대한 장기적인 지원을 위해 정부와 지자체가 지속적으로 R&D에 투자하고, 기업과 협력하여 연구성과가 산업으로 이어질 수 있도록 정책적 지원 강화가 필요함.
- 또한, 스탠포드의 StartX 프로그램처럼, 연구 성과를 기반으로 창업을 촉진하는 창업 인큐베이터를 대학 및 연구기관과 연계하여 운영해 대학 연구 성과가 단순한 논문 발표에 그치지 않고, 실질적인 산업 혁신으로 이어질 수 있도록 기술 창업을 지원하는 제도가 필요함.

## □ (관광 및 도시 인프라)트레이시 시 방문

- 트레이시 시는 스마트 물류 허브로 성장하면서도, 도시의 관광과 문화 자원을 활용해 지역 경제를 활성화하고 있음. 한국의 지방자치단체도 지역의 특색을 반영한 관광 산업을 육성하고, 관광과 스마트시티 기술을 접목한 혁신적인 모델을 개발을 위한 정책적 뒷받침이 필요함.
- 서울과 트레이시의 공통된 교통문제 해결 위해 서울의 GTX(수도권 광역급행철도) 및 광역버스 시스템 운영 경험과 트레이시 시의 철도망 확충 과정에서 서울의 교통정책 사례(예: 수도권 전철 통합요금제, 광역버스 환승 할인 정책 등)를 벤치마킹 하는 등의 향후 도시 간 교통정책 협력 및 연구교류 가능성을 확인함.