

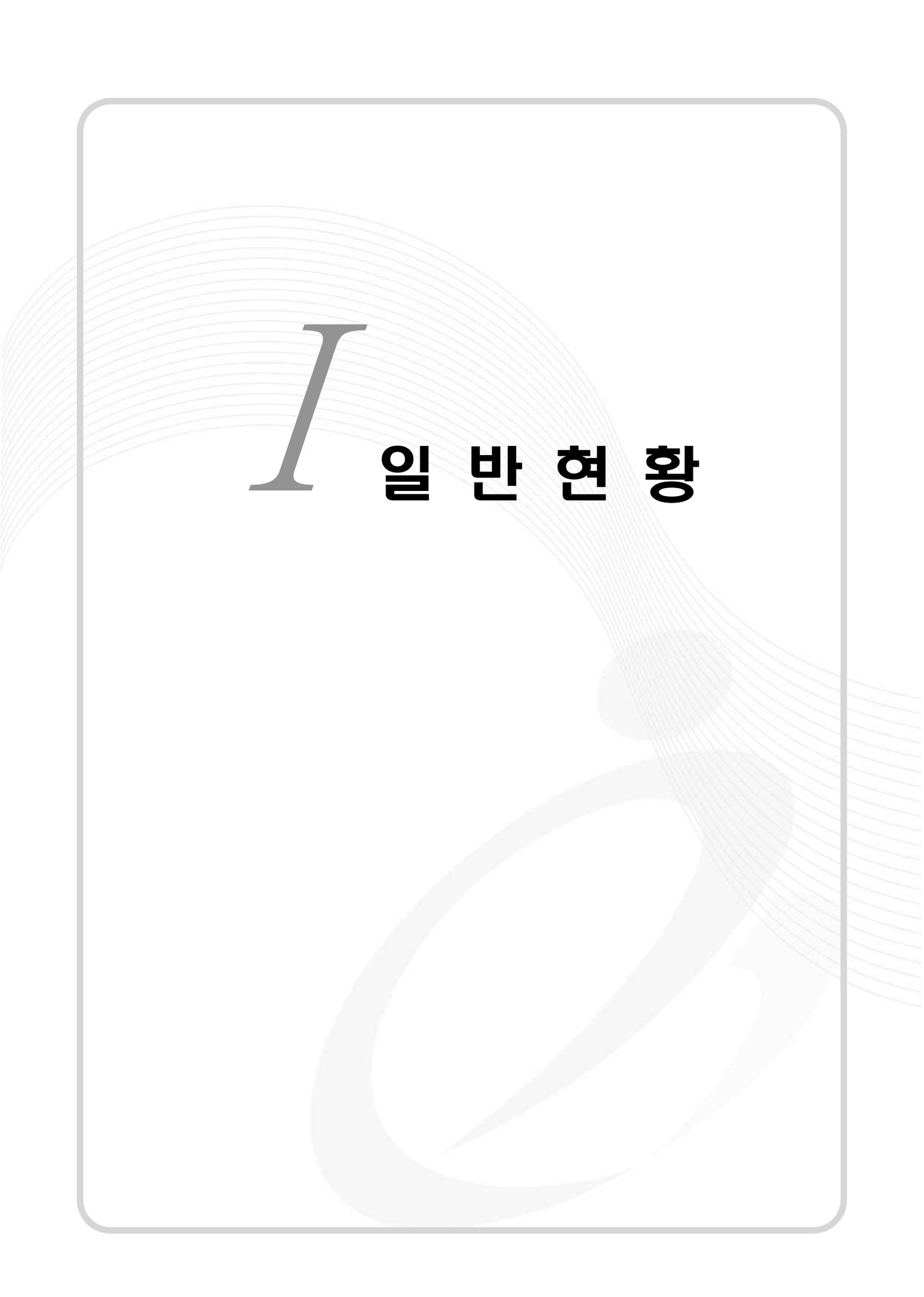
2017 주요업무 추진 상황 보고



목 차

Chungcheongnamdo Office of Education

I. 일반현황	1
II. 충남교육 기본방향	5
III. 주요업무 추진현황	7
1. 참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다	9
2. 출발선이 평등한 교육을 하겠습니다	32
3. 인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다 ..	53
4. 청렴하고 공정한 열린 행정을 펼치겠습니다 ..	66
5. 협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다 ..	76

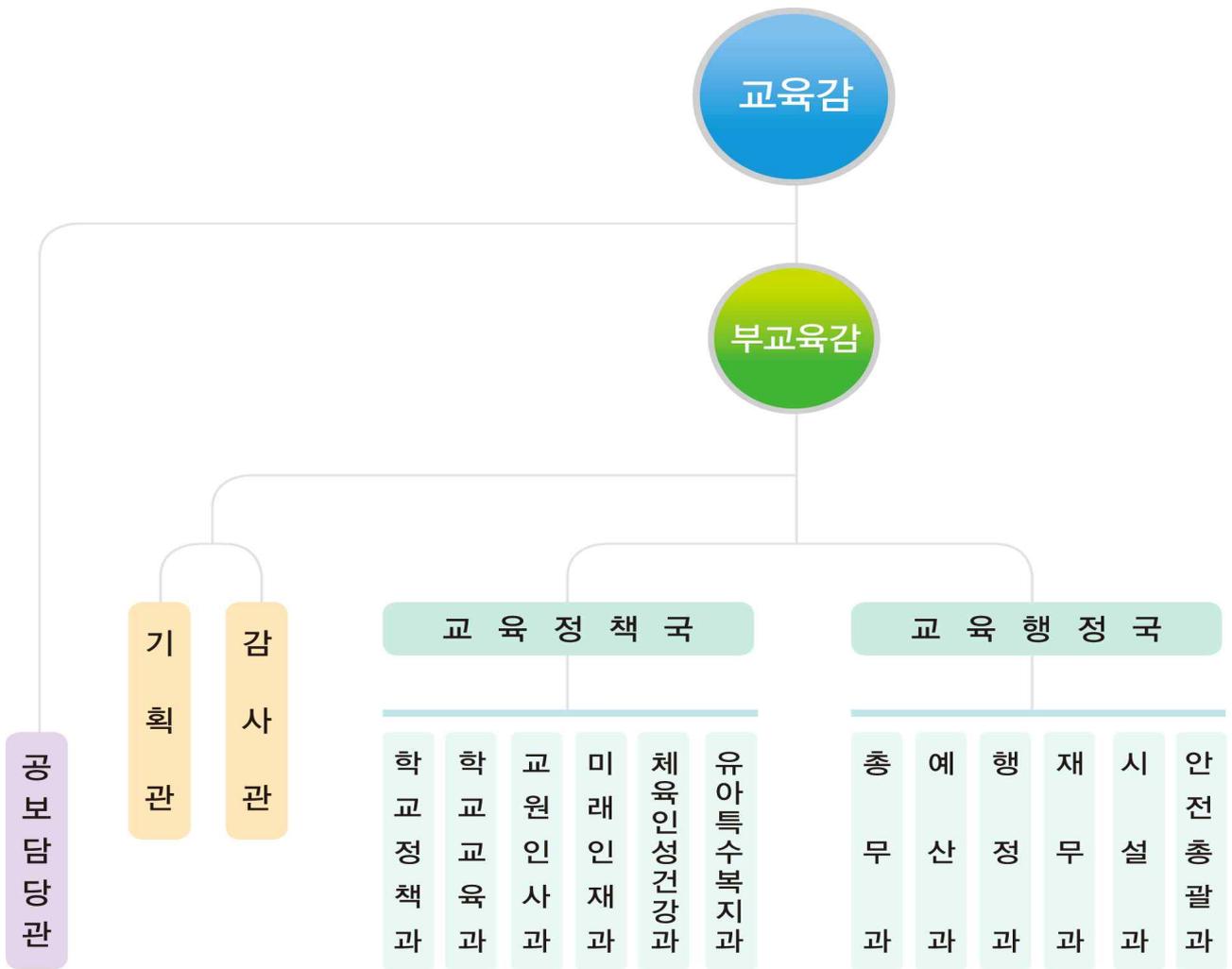


I 일 반 현 황

I 일반현황

1. 행정 조직

가. 본청: 2국 2관 1담당관 12과



나. 산하기관: 직속기관 12, 교육지원청 14, 공공도서관 15

2. 정원 현황

2017. 7. 1. 기준

구분	정무직	교육 전문직	교원				일반직	교육 공무직	연구직	별정직	계
			국립	공립	사립	소계					
정원	1	285	105	16,207	2,392	18,704	3,766	6,580	13	2	29,351
현원	1	283	105	16,142	1,954	18,201	3,527	6,062	8	1	28,083

※ 일반직 현원: 휴직 143명, 파견 및 연수 51명 등 194명은 현원에 미포함

※ 연구직 현원: 휴직 1명은 현원에 미포함

※ 교원 현원: 결원기간제 503명 미포함

3. 학교 현황

2017. 3. 5. 기준

학교급	학교 수	학급 수	학생 수
유치원	509	1,489(53)	28,322(292)
초등학교	419(12)	5,767(325)	117,499(1,576)
중학교	189(2)	2,234(144)	57,543(695)
고등학교	117	2,471(112)	70,457(769)
고등기술학교	1	4(1)	82(2)
방송통신고등학교	2	18	489
특수학교	6	174	971
각종학교 등	1	3	5
계	1,244(14)	12,160(635)	275,363(3,334)

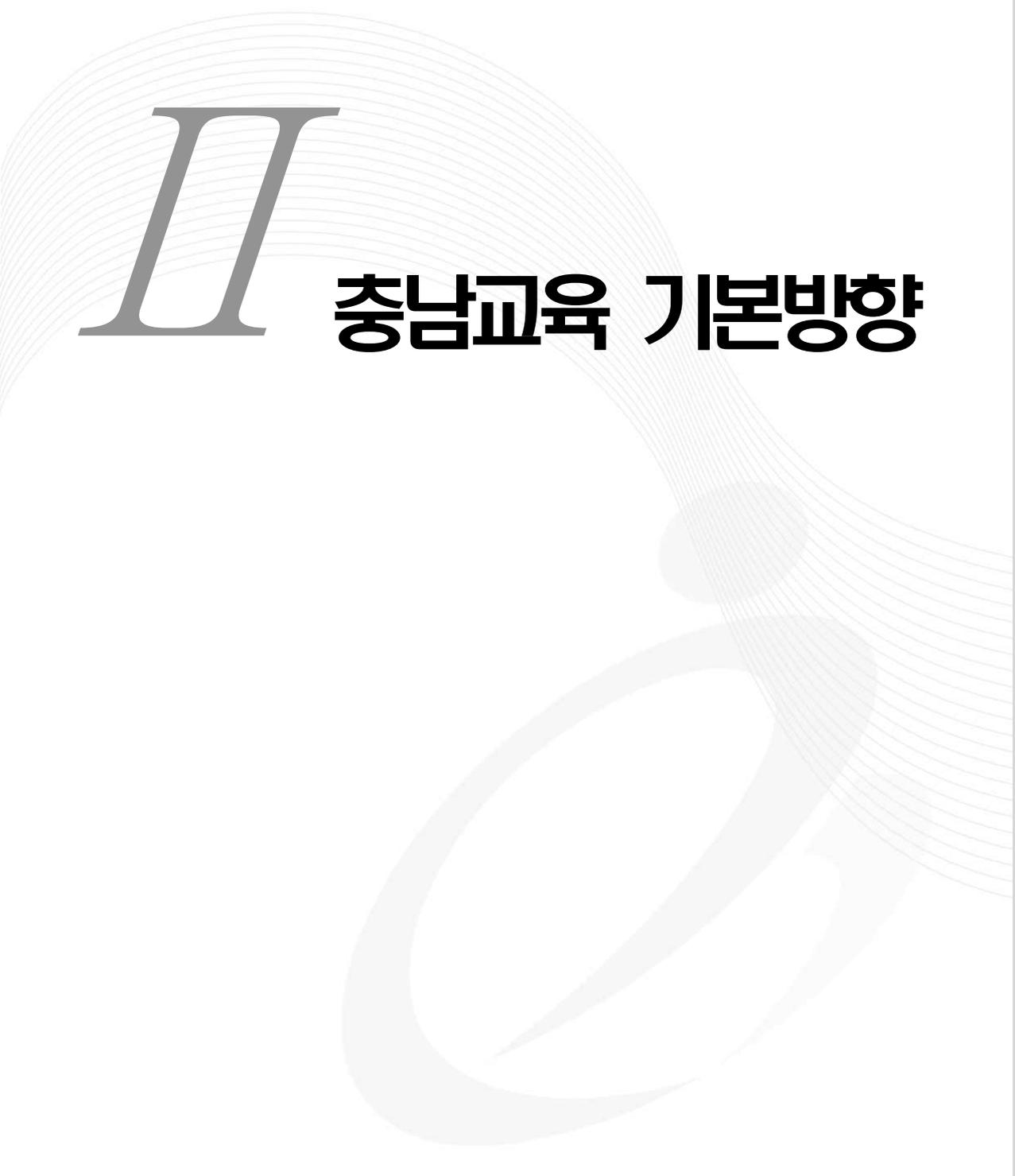
※ 학교 수의 ()는 분교장 수로 전체 수에 포함, 학급 수 및 학생 수 ()는 특수학급 및 특수학생 수로 전체 수에 포함

※ 각종학교 학생수는 위탁교육생으로 원적 학교 학생 수에 포함

4. 재정 현황

(단위: 억 원)

세입	중앙정부 이전수입	지방자치단체 및 기타 이전수입		자체수입	차입	이월금	계	
		25,321 (79.8%)	4,226 (13.3%)	473 (1.5%)	991 (3.1%)	735 (2.3%)	31,746 (100%)	
세출	교직원 인건비	학교 운영비	교육 복지지원	교육여건 개선시설	기관 운영비	교육 사업비	예비비 기타	계
	17,726 (55.8%)	4,432 (14.0%)	2,477 (7.8%)	3,559 (11.2%)	369 (1.2%)	3,022 (9.5%)	161 (0.5%)	31,746 (100%)



II

충남교육 기본방향

II

기본방향

교육비전

행복한 학교 학생 중심 충남교육

교육지표

미래 역량을 갖춘 민주시민 육성



III

주요업무 추진현황

변화와 미래	1. 참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다	9
	1-1 함께 살아가는 민주시민 육성	11
	1-2 학생의 성장을 돕는 교육과정 운영	14
	1-3 배움과 성장의 학교문화 조성	19
	1-4 꿈과 끼를 계발하는 진로교육	25
	1-5 행복을 가꾸는 체육·예술교육	29
나눔과 복지	2. 출발선이 평등한 교육을 하겠습니다	32
	2-1 고른 교육기회 확대	34
	2-2 교육복지 지원 강화	41
	2-3 함께 가꾸는 선진 유아교육	43
	2-4 현장 공감 특수교육	48
안전과 동행	3. 인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다	53
	3-1 존중과 배려의 인성 함양	55
	3-2 인권존중 교육 강화	57
	3-3 생명존중 안전학교 운영	60
청렴과 공정	4. 청렴하고 공정한 열린 행정을 펼치겠습니다	66
	4-1 청렴한 조직문화 정착	68
	4-2 효율적이고 투명한 재정운영	71
	4-3 소통과 공감의 교육행정	73
협력과 상생	5. 협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다	76
	5-1 지역사회와 협력 강화	78
	5-2 상생의 학교공동체 조성	81
	5-3 교육공동체 참여기회 확대	83

1 참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다. . . .



참학력은 '핵심역량을 바탕으로 삶의 길을 찾고, 더불어 살아가는 데 필요한 힘'을 기르는 것입니다. 모든 학생들이 스스로 자신의 진로를 찾고 민주시민으로 함께 살아갈 수 있도록 참학력을 갖춘 미래인재로 키우겠습니다.

- 1-1 함께 살아가는 민주시민 육성 ■ 11
- 1-2 학생의 성장을 돕는 교육과정 운영 ■ 14
- 1-3 배움과 성장의 학교문화 조성 ■ 19
- 1-4 꿈과 끼를 계발하는 진로교육 ■ 25
- 1-5 행복을 가꾸는 체육·예술교육 ■ 29

주요 추진실적

1. 참학력을 갖춘 미래인재를 키우겠습니다

● 체험하고 읽고 토론하는 창의융합형 인문학기행

- 지리, 문학, 역사 등 각 분야를 아우르는 체험중심 인문소양교육
 - 고등학교 1학년(60명), 독서·토론 및 인문학 특강 등 사전활동
 - 7월말 10박 11일 일정, 중국 하얼빈 독립운동 유적지, 백두산, 러시아 블라디보스톡 탐방
 - 탐방 후, 성장 캠프 및 인문학 기행문, 역사인물 관련 글 모아 책 출판 기념회 개최

● 온라인 쌍방향 공동교육과정 『미래로스쿨』 구축

- 학생의 수업선택권 유연화와 고교운영 다양화 등 맞춤형 교육과정 활성화
 - 교육부 고교 교육력 제고 사업 일환으로 실시한 17개 시·도교육청 공모사업에 선정
 - 소인수 심화과목을 온라인으로 개설하여 쌍방향으로 수업을 운영하는 공동교육과정 시스템

● 수업-평가-기록의 일체화를 통한 교실수업 개선

- 전달중심 수업에서 벗어나 학생의 성장을 돕는 새로운 교실 수업 문화 조성
 - 성취기준 기반 교과 교육과정 재구성
 - 수업 나눔을 통한 충남 행복수업 운영
 - 교수·학습 및 과정중심 평가
 - 성취기준 분석⇨평가계획 수립⇨ 과정중심 평가 과제 개발⇨ 과정중심 평가 채점 기준 개발⇨ 수행평가 실시 및 채점⇨ 수행평가에 대한 피드백⇨ 수행평가 결과 기록

● 공교육 정상화의 마중물! 충남형 자유학기제

- 미래핵심역량 기반 자유학기제 운영
 - 14개 교육지원청 지역별 자유학기제 컨설팅, 워크숍 개최
 - 충남 자유학기제 학부모지원단 역량강화 연수(4권역, 619명)
 - 자유학기제 일반학기 연계 「수업준비 OK」자료, 2학년 1학기 10개 교과 수업 및 평가자료 개발·보급

● 제4차 산업혁명 지능정보사회 대비 소프트웨어(SW)교육

- 컴퓨팅 사고력을 가진 창의·융합인재 양성
 - 소프트웨어교육 교수·학습 및 평가방법 개발 연구·선도학교 운영(62교)
 - 소프트웨어교육 학생동아리(30팀), SW교육 교과연구회(6팀), SW교육 역량강화 연수(22과정, 2,001명)

1 학생 자치역량 강화

- ▶ 참여와 소통의 공동체 생활 역량을 갖춘 민주시민 육성
- ▶ 학생 자치활동 활성화로 학교생활의 주체적 참여기회 확대

■ 민주시민교육 내실화

- 교육과정 연계 민주시민교육 실시(초·중·고)
 - 교과, 창의적 체험활동, 자유학기제와 연계 운영
- 민주적 의사결정 과정 중시 학교문화 조성(초·중·고)
 - 학교구성원 토론회 등 구성원의 참여를 통한 학교 운영

■ 학생 주도 자치활동 활성화

- 학생자치활동 시간·공간·예산 확보(초·중·고)
 - 교육과정 운영 계획 자치활동 편성 시수 확대
 - 학생회의실 구축 및 시설 확보
 - 학생자치활동 예산 학교기본운영비 편성
- 학생자치활동 활성화 지원(중·고, 3억 원)
 - 학생자치활동 지원금 50~200만 원 배부(중·고)
 - 고등학교 자치활동 역량 강화 연수(2월, 학생 및 담당교사 330명)
- 학교별 특색 있는 학생자치활동 프로그램 운영(초·중·고)
 - 학생자치활동 중심학교 100교 운영(초 60, 중 20, 고 20교, 1억 5,000만 원)
 - 중심학교 담당자 연수 및 자치활동 지원 협의회 개최(3회)
- 지역 연합 학생자치활동 운영
 - 14개 시·군별 고등학교 학생회 연합 조직·활동
 - 충남 고등학생 네트워크 협의회 운영(6월)

■ 학생 의사결정 참여기회 확대

- 학교 의사결정에 학생 참여 기회 부여
 - 학교구성원 의견수렴 학생생활규정 제·개정
 - 학교운영위원회 시 학생 참여 기회 부여

- 소통과 공감의 원탁토론회 운영(학교별, 지역별)
 - 학교(지역) 특성을 반영한 학생, 학부모, 교원 토론회 운영
 - 교육지원청 주관 학생 원탁토론회 운영(7개 교육지원청)

향후 추진계획

- ❖ 학생자치활동 역량 강화 연수(8월), 교원 민주시민교육 역량강화 연수(9월)
- ❖ 지역 학생회 연합 문화제 개최(11~12월)
- ❖ 학생자치활동 중심학교 운영 발표회(12월)
- ❖ 학생자치활동 우수학교 표창 및 우수사례 보급(12월)

2] 세계 시민의식 함양

- ▶ 다양성을 존중하는 시민교육으로 글로벌 시민의식 함양
- ▶ 의사소통 중심 외국어교육을 통한 상호 문화 이해 증진
- ▶ 다우리 다문화 교육을 통한 상호 이해 및 사회통합

■ 다양성을 존중하는 세계시민교육

- 교육과정 연계 세계시민교육(초·중·고)
 - 세계시민교육 선도교사 연수(30명, 500만 원)
 - 세계시민교육 연구회 운영(56명, 400만 원)
- 국제이해교육 및 국제교류 활성화
 - 교육과정 연계 국제이해교육(초·중·고)
 - 단위학교 학생 국제교류사업 추진(초 27, 중 21, 고 35교)
 - 원격화상 교실수업 및 학생 국제교류 추진(초1, 중 2교, 7,500만 원)
- 외국학교와의 교사교류를 통한 글로벌 경쟁력 제고
 - 문화협정 중일 제2외국어 교원 교류사업 추진(중국어 2명, 일본어 4명)
 - 한·일 학술문화 이해 및 청소년 교류 사업을 위한 교원 방일 연수(3명)

■ 의사소통 중심 실용 외국어교육

- 학생 실용영어 통합수업 및 영어 독서교육 강화
 - 영어 듣기·말하기·읽기·쓰기 통합 수업(초·중·고)
 - 단위학교 사제동행 영어 독서 동아리 운영(초·중·고)
 - 흥미와 수준을 고려한 다양한 영어 독서교육(초·중·고)

- **맞춤형 연수로 외국어수업 전문가 양성**
 - 지역단위 영어수업나눔연구회 운영(14개 교육지원청)
 - 단계별 역량강화 영어교사연수(기본-발전-융합-심화)
 - 영어 및 중국어교사 특수분야 직무연수(영어 165명, 중국어 50명)
- **인프라 및 전문인력 활용으로 영어교육 격차 해소**
 - 영어교육방송(EBSe) 및 원어민 원격화상강의 활용(초10교)
 - 원어민영어교사(260명), 중국어보조교사(23명), TaLK(30명), 영어회화전문강사(89명)
 - 영어체험(전용)교실, 영어책코너, 영어전자도서관, 자기주도 실용영어학습실(23교)

■ 공감과 참여의 다우리 다문화교육

- **다문화교육 지원기반 구축**
 - 다문화교육센터 3년 연속 선정·운영, 다문화교육지원단(교원 40명, 학부모 26명)
 - 교원 전문가양성과정연수(기본·심화 각 30시간)
 - 유관기관 네트워크 구축(다음세대재단 외 23기관)
- **교육과정 연계 다문화교육 강화**
 - 다문화정책학교 확대(85교 ⇨ 117교)
 - 다문화가정 학생 한국어교육 지원(찾아가는 예비학교 연계)
 - 5월 다문화체험의 달 운영 확대(유·초·중·고)
 - '16 다문화체험 주간 ⇨ '17 5월 다문화체험의 달
- **꿈끼 계발 맞춤형 교육**
 - 다문화 학생동아리(50교 ⇨ 60교, 교당 200만 원)
 - 대학생 멘토링(6개 대학, 멘티 261명 참여)
 - 이중언어교육학교 40교(초 34, 중 6교, 교당 250만 원)
 - 다문화이주여성 참여 외국어교육 42교(초 32, 중 10교, 본청 9,000만 원)
- **교육공동체 다문화교육 활성화**
 - 유관기관 연계 학생 다문화 이해교육(초등 348학급, 8,807명)
 - 찾아가는 다문화공감교실: 선문대학교(110학급, 2,728명), 아산다가센터(238학급, 6,079명)
 - 지역다가센터 연계 주말 학부모프로그램(5개 기관)
 - 다문화교육 원격연수(30시간, 10기 3,000명)
 - 다문화 정책학교 관리자 역량강화 연수(110명, 집합 15시간)
 - 초등교사 다문화 인식개선 워크숍(세이브더칠드런 연계, 43교 교사 799명)

향후 추진계획

- ❖ 단위학교 찾아가는 세계시민교육 교원 연수(7~9월)
- ❖ 호주 원격 화상수업 시스템 구축 및 수업 실시(8~11월)
- ❖ 세계시민교육 자료 개발 및 우수교원 표창(12월)
- ❖ 교육지원청별 영어 수업나눔 연구회 지속 운영(7~11월)
- ❖ 원어민영어 및 영어회화전문강사 연수(8~11월)
- ❖ 우수 사제동행 영어독서 동아리 교육감표창(12월, 30명)
- ❖ 영어교육 추진 우수학교 교육감표창 예정(12월, 30교)
- ❖ 학부모와 함께 하는 이중언어 말하기대회 개최(7월)
- ❖ 선문대 연계 다문화청소년 글로벌브릿지 프로그램(7~8월)
- ❖ 다문화청소년 진로·직업체험 프로그램(7~8월)
- ❖ 다문화교육활동 언론홍보(20회)
- ❖ 다문화가정 학부모 취학 전 설명회(9~11월)
- ❖ 다문화학생을 위한 전문상담 운영(2017.5.~2018.2.)

1-2

학생의 성장을 돕는 교육과정 운영

1] 참학력을 키우는 교육과정 운영

- ▶ 핵심역량 기반 교육과정 편성·운영으로 공교육 만족도 제고
- ▶ 교육과정-수업-평가 혁신으로 참학력을 갖춘 미래인재 육성
- ▶ 충남형 자유학기제 운영을 통해 학생들의 꿈과 끼 신장

■ 핵심역량 기반 교육과정 편성·운영

- 2015 개정 적용 교육과정 편성·운영 지침 개발 및 설명회
 - 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급(5월)
 - 교육과정 편성·운영 지침 설명회(6월)
 - 핵심역량 기반 교육과정 편성·운영 실행(초·중·고)
 - 교육과정 편성의 실제 매뉴얼 개발 보급(1종)
- 2015 개정 교육과정 안착을 위한 역량 강화 연수
 - 교육전문직 및 교육과정 담당자 교육과정 이해 연수(2회, 340명)
 - 초등 1~2학년군 교과용도서 활용 및 한글교육 지도사례 연수(43회)
 - 교육과정-수업-평가-기록 일체화 연수(1회)

○ 학교 교육과정 점검 및 컨설팅

- 교육지원청별 교육과정 컨설팅트 구성·운영(초·중등 28팀)
- 실천·확인단계 점검 및 컨설팅(735교)
- 수업탐구 교사공동체 지원 확대(369팀)

○ 2015 개정 교육과정 연구학교 운영

- 연구학교 (4교), 운영지원 및 컨설팅 (2회)
- 초등 현장적합성 검토연구회 및 단원모형개발연구회 운영(9팀)

■ 배움중심 수업 혁신

○ 학생 참여 배움 중심 수업혁신

- 교실의 공공성에 기반한 수업혁신 문화 확산
 - 수업친구와 함께하는 일상수업 공개 운영
 - 학생 참여와 협력의 배움중심 수업 전개
 - 수업나눔과 성찰의 수업코칭 문화 확산
 - 학습공동체 운영을 통한 수업역량 강화

○ 수업 역량 강화

- 배움중심 수업(교실수업) 선도교육지원청 3청(900만 원) 선도학교 4교(4,000만 원), 연구회 7팀(800만 원)운영
- 배움중심 수업축제 운영(14개 교육지원청, 3,480만 원 지원)
- 행복지원장학 지원단 수업나눔 및 수업코칭 연수 5회(6~7월) 운영(200명)

○ 인성교육중심 수업강화

- 인성요소를 반영한 과정중심 평가 실시
- 학교별 인성중심 수업강화 1교 1교사동아리 운영

향후 추진계획

- ❖ 학부모 대상 교육과정 이해 설명회(7~8월)
- ❖ 충남 교육과정 우수학교 선정(9월)
- ❖ 교육전문직 및 교육과정 담당자 교육과정 이해 연수(9월)
- ❖ 초·중 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급 및 설명회(7, 11월)
- ❖ 초등 3~4학년 교과별 선도 교원, 현장교원 연수(7~12월)
- ❖ 초·중·고 2015 개정 교과 교육과정 설명회(9~12월)
- ❖ 수업탐구 교사공동체 보고회(12월)
- ❖ 학교 수업혁신 우수사례(행복나눔장학) 보급(12월)
- ❖ 수업혁신 선도학교 운영 사례 발표 및 공유(14팀, 6월, 11월)
- ❖ 수업혁신 장학자료 보급(9월, 학교별 6부)

■ 학생 역량 중심 유연한 평가

- 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 교원 연수
 - 과정 중심 평가와 기록 연수(240명, 초·중·고 교사, 2회)
 - 학교생활기록부 패러다임 전환 연수(800여명, 6회)
- 학생평가, 학교생활기록부 지원 매뉴얼 개발·보급
 - 초·중등 학업성적관리시행지침 개정 개발·보급(3월)
 - 중·고 나이스 성적처리 매뉴얼 개발·보급(3월)
 - 초·중·고 학적처리 매뉴얼 개발·보급(3월)
 - 초·중·고 학생평가 점검 가이드 북 개발·보급(5월)
 - 초·중·고 학교생활기록부 점검 가이드 북 개발·보급(5월)
- 학생평가, 학교생활기록부 점검 및 컨설팅·환류
 - 학생평가 현장지원단을 통한 학생평가 점검 및 환류(5월)
 - 초·중학교 교육지원청 중심 학생평가 계획 점검 및 컨설팅
 - 고등학교 학생평가 점검 및 컨설팅 워크숍
 - 학교생활기록부 점검 및 컨설팅, 환류(5월)
 - 초·중학교 교육지원청 중심 학교생활기록부 점검 및 컨설팅
 - 고등학교 학교생활기록부 점검 및 컨설팅 워크숍
- 수업-평가-기록의 일체화 지원
 - 수업-평가-기록의 일체화 체험연수(100여명, 6월)
 - 수업과 밀착한 과정 중심 수행평가 실습 연수(120명, 2회)

■ 충남형 자유학기제 운영

- 미래핵심역량 기반 자유학기제 운영
 - 충남 자유학기제 컨설팅단 워크숍 운영
 - 14개 지역 컨설턴트 91명 워크숍 개최
 - 14개 교육지원청 지역별 자유학기제 컨설팅 실시
 - 자유학기제 「교사 맞춤형 수업디자인 프로젝트」
 - 희망교사 53명과 맞춤 수업디자이너를 매칭, 수업자료 제작
 - 충남 자유학기제 학부모지원단 역량강화 연수
 - 4권역(천안, 홍성, 논산·계룡, 서산) 실시, 619명 참석
- 자유학기-일반학기 연계 운영으로 자유학기제 확산
 - 자유학기-일반학기 연계 「수업준비 OK」자료 개발

- 2학년 1학기 10개 교과 수업 및 평가자료 개발·보급
- 자유학기-일반학기 연계 연구 및 시범학교 운영
 - 연구학교 5교, 시범학교 6교 대상 컨설팅 실시

향후 추진계획

- ❖ 수업-평가-기록의 일체화에 대한 교원의 전문성 신장 연수(초·중·고 2,400명)
- ❖ 현장지원단을 통한 학생평가와 학교생활기록부 점검 및 컨설팅(722교)
- ❖ 농산어촌 자유학기제 공동교육과정 운영(중심교 22교 선정)
- ❖ 자유학기제 최종 계획서 검토 및 컨설팅(187교)
- ❖ 자유학기제 과정중심평가 연수(8월, 187교)
- ❖ 초·고교 관리자 대상 자유학기제 이해 연수(8월)

2 융합사고를 돕는 창의교육

- ▶ 탐구활동 중심의 창의·융합교육을 통한 창의적 인재 육성
- ▶ 영재교육 최적화·내실화를 통한 창조적 인재 육성

■ 창의·융합교육 활성화

- 융합인재교육(STEAM) 교육과정 운영
 - 융합인재교육(STEAM) 연구·선도학교 운영(4교, 2,700만 원)
 - 창의인성교육 수업연구회 운영(13교, 3,900만 원)
- 체험중심 발명교육 운영 지원
 - 학생 참여형 과학수업 선도학교 운영(4교, 4,000만 원)
 - 2015 개정 교육과정 통합과학 교구·기자재 구입 지원(교 118교, 20억 원)
- 배려하는 삶을 위한 환경교육 운영
 - 환경사랑 학생동아리 조직 운영(초 208, 중 95, 고 98교)

■ 탐구활동 중심 과학교육 내실화

- 탐구실험 중심 과학교육교육과정 운영
 - 학생 참여형 과학수업 선도학교 운영(4교, 4,000만 원)
 - 창의융합형 과학실 모델학교 운영(3교, 4,500만 원)
- 우수 과학인재 양성을 위한 다양한 과학계열 고등학교 운영
 - 과학중점학교 운영 지원(6교, 2억 5,988만 원)
 - 과학고등학교 운영 지원(자기주도학습전형, 사회통합전형학생지원프로그램,

진로교육과정 개발 운영, 1억 1,404만 원)

○ **융합형 과학체험 프로그램 운영**

- 생태탐사 해설과정 직무연수 운영(2회, 40명 이수)
- 무한상상실 운영(초1, 3,000만 원)

■ **영재교육의 최적화·내실화**

○ **영재교육기관 운영(40기관, 121학급, 9억 7,320만 원)**

- 영재교육원 17기관, 영재학급 23기관, 사이버영재교육원 1기관

○ **영재교육기관 상반기 운영 점검 및 컨설팅**

- 영재교육기관 40기관, 영재교육 계획서 및 혁신프로그램 등 점검

○ **영재교육 교수학습공동체 운영·지원(16팀, 2,300만 원)**

- 영재교육원당 1팀 운영, 운영비 100~300만 원 지원

○ **영재교육 담당교원 전문성 신장**

- 기초(60시간, 151명), 심화(75시간, 7명) 직무연수 운영(6월)

■ **지식·정보의 통합 활용 능력 신장**

○ **정보화 도구 활용 역량강화 연수 운영(22과정, 2,001명)**

○ **SW 연구(2교)·선도(60교)학교 운영(6억 2,000만 원)**

○ **디지털교과서 활용 연구학교 운영(2교, 6,000만 원)**

○ **인터넷, 스마트폰 이용습관 진단조사(4월) 및 상담·치료 지원(연 1회)**

향후 추진계획

- ❖ 융합인재교육 연구·선도학교, 교사연구회 컨설팅(6~10월)
- ❖ 농어촌체험학습·학교 텃밭정원 운영개선 토론회·보고회(2017. 12월~2018. 1월)
- ❖ 초등 과학실험 직무연수 및 중등 통합과학 직무연수 운영(7~8월)
- ❖ 가족과 함께하는 충남과학창의축전 운영(10월)
- ❖ 과학실험실 종사자 직무연수 운영(8월)
- ❖ 2017 하반기 영재교육기관 평가 및 컨설팅 장학(11월)
- ❖ 2018 영재교육기관 설치 승인(9월), 영재교육대상자 선발(12월)
- ❖ 교육지원청 중심 초등교사 SW교육 심화연수(7~12월)
- ❖ SW교육 캠프운영(11월)
- ❖ 정보화 도구 활용 수업연구회 중간 및 종합 발표회(8월, 12월)

1] 배움이 즐거운 전인교육

- ▶ 독서·토론·인문소양교육 활성화를 통한 지성·감성·인성의 고른 함양
- ▶ 학생성장발달 책임교육을 통한 신체적·정신적 균형 발달 도모
- ▶ 행복나눔학교 운영을 통한 전인적 발달 및 공교육 정상화 모델 창출

■ 독서·토론·논술교육 강화

○ 교육과정과 연계한 독서·논술·토론교육

- 독서교육종합지원시스템 활용 독서교육(초·중·고)
 - 학교별 특성을 반영한 교과 연계 독서활동 계획 수립
 - 독서교육 계획을 반영한 교과 및 창의적 체험활동 편성·운영
 - 학교급간 연계성 있는 독서이력 관리를 위한 시스템 운영
- e-NIE 프로그램 이용학교 운영(65교)
 - 초 38, 중 19, 고 8교, 교당 200만 원씩 예산 지원

○ 꿈과 끼를 키우는 독서 프로그램 운영

- 독서·책쓰기 동아리 활성화
 - 교사 독서교육연구회 운영(팀 연구형 3팀, 1인 연구형 5명)
 - 독서·토론 및 책쓰기 동아리 운영(교당 1동아리 권장)
- 자유학기 활동과 연계한 중학교 독서교육 활성화
 - 한 학기 한권 책읽기, 사설읽기 워크북 활용(국어과)

○ 행복한 책 읽기를 위한 독서 환경 기반 조성

- 신설학교 장서 지원(6교, 7,200만 원)
- 학교도서관 환경개선(리모델링)
 - 학교도서관 환경개선(리모델링, 12교 2억 2,000만 원)
 - 학교도서관 지원 컨설팅단 및 독서교육 자문단 운영(15명)
- 교육청 소속 공공도서관, 학교도서관지원센터 운영

■ 인문소양교육 강화

○ 초·중등학교 인문소양교육 활성화

- 인문주간과 연계한 인문소양교육 주간 운영(초·중·고)

- 인문소양교육 주간 운영(10월 마지막 주, 초·중·고)
- 학교, 지역 및 대학 등에서 열리는 다양한 인문학 행사 참여
- 인문소양 교육 선도학교 운영(초·중)
 - 학생 인문학 선도학교 운영(2교, 1,000만 원)
 - 학생 인문학 동아리 운영(10팀, 1,000만 원)
- **행복한 책읽기와 연계한 인문가치 확산**
 - 학생 글쓰기 및 출판기념회
 - 충남학생문학상 제정 및 등단 현직교사 지도(3~9월)
 - 교원 직무연수 운영
 - <인문학 행복의 창> (15시간, 2회, 1,200명)
- **인문학 체험 및 소통기회 확대**
 - 단위학교 작은 인문학마당 운영
 - 단위학교 작은 인문학 마당 확대 운영(292교)
 - 지역특색을 살리는 주제중심 인문학콘서트 운영
 - 교육지원청 및 공공도서관 자율 운영
 - 창의·융합형 인문학 기행
 - 창의·융합형 인문학기행 업무협약 및 1차 사전답사(4월)
 - 사전 성장캠프(5월), 2차 사전답사(6월)

향후 추진계획

- ❖ 독서교육지원단 컨설팅(125회 예정, 500만 원)
- ❖ 독서토론논술교육 우수사례 발굴 및 일반화(우수학교 30교, 유공교원 30명 표창)
- ❖ 지역특색 살린 주제중심 인문학콘서트 운영(11월, 14개 교육지원청)
- ❖ 충남 학생문학상 심사(10월), 수상작 출판기념회(11월)
- ❖ 창의·융합형 인문학기행(중국 동북3성, 러시아 연해주)
 - 고등학생 60명, 7. 20. ~ 7. 30. (10박 11일)

■ 학생성장발달 책임교육 운영

- **학교 시스템 만들기 계획 수립·운영**
 - 학생성장발달 책임교육 중심학교 운영
 - 48개교, 시군지역별 초·중·고등학교로 구성, 지역연수 진행
 - 학교 문화 만들기 찾아가는 맞춤형 컨설팅

- 중심학교, 14개 교육지원청, 학교별 방문
- 초·중등 평가 혁신 연수 자료 개발 및 온라인 연수 진행(7월)
- **성장발달 환경 마련을 위한 지원**
- 중심학교 네트워크 거점학교 역할 지원(중심학교별 500만 원)
- 학생에게 집중 할 수 있는 업무 적정화 및 교사 학습공동체 강화
- **학생 성장발달 지원을 위한 온 마을교육 공동체 지원**
- 학교별 지역사회 다양한 자원 조사 및 연계 활용 지원
- 학부모 성장을 위한 온라인 연수 자료 개발
- **성장발달평가 학교문화 실천 방향 제시**
- 다양한 진단, 관찰, 진로, 상담 활동 제시
- 교육과정 재구성-배움-협력중심 수업, 관찰중심 수업 중 평가기록
- 교사협력 평가기록 문화 및 다양한 성장발달 누적

■ **행복나눔학교 운영**

- **행복나눔학교 확대 운영**
- 2016년 39교 ⇨ 2017년 54교(초 29, 중 17, 고 8교) 확대 운영
- **행복나눔학교 및 행복나눔준비교 예산 지원**
- 행복나눔학교(54교) 교당 평균 3,600만 원 지원
- 행복나눔준비교(14교) 교당 평균 1,000만 원 지원
- **행복나눔학교(준비교) 모니터링 및 컨설팅 운영**
- 2017 선정 행복나눔학교(15회) 및 행복나눔준비교(14회) 모니터링
- 2017 선정 행복나눔학교 경청컨설팅(10회)
- 2015~2016 선정 행복나눔학교 권역별 상호 컨설팅
- **행복나눔학교 교직원 역량강화 연수 실시**
- 학교혁신 리더과정 연수(2월, 36명)
- 2017 행복나눔학교 선정교 역량준비 직무연수(2월, 288명)
- 행복나눔준비교 역량준비 준비연수(2월, 335명)
- 학생성장발달 책임교육 중심학교 담당자 연수(4월, 50명)
- 행복나눔학교 학부모 네트워크 연수(4월, 100명)
- 행복나눔학교(준비교 포함) 학교장 리더십 연수(6월, 68명)

향후 추진계획

- ❖ 확인단계 도장학 협의회 운영(11월)
- ❖ 행복나눔장학 우수 사례집 발간(12월) 및 공유
- ❖ 장학 활동 설문 환류(7월, 12월)
- ❖ 2018 장학 운영 방향 수립을 위한 전담팀 운영(11월)
- ❖ 교육과정-수업-평가-지원 주제탐구 학교혁신 연합 연구 동아리 및 연수(8월)
- ❖ 중등 평가혁신 온라인 연수(7~9월)
- ❖ 학부모 성장을 위한 온라인 연수(7~9월)
- ❖ 행복나눔학교 경청컨설팅(7월, 5회) 및 공감컨설팅(12월, 1회)
- ❖ 행복나눔학교 교직원 여름직무연수(8월, 2회)
- ❖ 2018 행복나눔학교(8월, 16교) 및 행복나눔준비교(12월, 15교) 추가 선정
- ❖ 학교혁신 주제탐구 동아리 연수(7~12월, 6회)
- ❖ 행복나눔학교 홍보 영상 제작(7~12월)
- ❖ 행복나눔학교 사례집 발간(12월)
- ❖ 행복나눔학교 평가 및 성과 분석(12월)

2 학교혁신 역량 강화

- ▶ 자발적 공동 연구·실천하는 학습 중심의 공동체 운영으로 학교교육력 제고
- ▶ 교직생애 주기별 맞춤형 연수를 통한 교원 전문성 신장
- ▶ 행복나눔·지원장학 활성화를 통한 교원 전문성 향상

■ 행복나눔·지원장학 내실화

- 학교구성원 중심의 행복나눔장학
 - 수업친구 맺기로 일상수업 공개
 - 수업코칭 중심의 행복나눔장학(학교자율장학) 운영
- 학생 참여 배움중심 수업혁신
 - 학생 참여와 협력의 배움중심수업 전개
 - 수업나눔과 성찰의 수업코칭 문화 확산
 - 학습공동체 운영을 통한 수업역량 강화
- 행복지원단을 활용한 행복지원장학
 - 행복지원장학 지원단(약 800명) 운영
 - 행복지원장학 운영(2017.5월 현재 58.4%)
 - 교육지원청 수업관련 (직무)연수 운영

○ 수업 역량 강화 연수

- 배움중심수업(교실수업) 선도교육지원청 3청(900만 원) 선도학교 4교(4,000만 원), 연구회 7팀(800만 원) 운영
- 배움중심 수업축제 운영(14개 교육지원청, 3,480만 원 지원)
- 행복지원장학 지원단 수업나눔 및 수업코칭 연수 5회(6~7월) 운영

■ 전문적 학습공동체 활성화

○ 학교 안 교사 학습공동체 운영

- 단설유·초·중·고·특수학교 단위학교별 조직·운영(97%)
- 교사 학습공동체 핵심교원 양성(초등 14명, 중등 14명)
- 활동중심 교사 학습공동체 직무연수 개설·운영(16개 과정, 540명)

○ 학교 밖 교사 학습공동체 운영

- 동일 교과, 학교급, 권역별, 직위별 조직·운영(70개)
- 학습공동체 대표자 역량강화 연수 운영(8월)

○ 학교 관리자 학습공동체 운영

- 학교(원)장, 교(원)감으로 구성하여 자율적 운영(61개, 1,331명)
- 학습공동체 대표자 역량강화 연수 운영(8월)

○ 교육전문직원 학습공동체 운영

- 본청, 직속기관, 교육지원청 장학사·교육연구사 참여(106명)
- 정책 공유 및 토의 3회, 주제연수 1회 운영
- 타시도 기관 방문(8월), 역량강화 워크숍(12월)

○ 장학관·사무관, 교육지원청 교육과장 학습공동체 운영

- 본청 장학관, 사무관, 교육지원청 과장 전원 참여
- 정책 공유 및 토의(7회), 독서토론(3회), 타시도 기관 방문(2회)

■ 교직 생애주기별 맞춤형 연수 강화

○ 생애주기별 핵심역량 강화 연수

- 교직생애 주기별 역량강화 연수 활성화
 - 교(원)장 상반기 자격연수: 유 10명, 초36명 중등38명(180시간 이상)
 - 교(원)감, 1급(정)교사 상반기 자격연수: 유치원감 6명, 초등교감 40명, 중등교감64명, 초등(특수)1급 209명(상반기), 중등1급 253명(상반기)
 - 신규교사 연수: 유치원 51명, 초등 215, 유초특수23명, 중등 172명, 중등특수 28명
 - 학교장(감) 경영능력 개발 연수: 리더십 및 학교경영 연수과정 (충남교육연수원 6과정 256명)

- 행복한학교 조성, 교원전문성 함양, 학습공동체지원 연수
 - 교사학습공동체 및 교원 역량강화 지원 연수(16과정, 480명)
 - 교원자기개발, 전문성 함양, 진로교육 원격연수(2학기)
- 배움중심 수업혁신, 성장의 교육과정 운영을 위한 연수
 - 배움과 성장의 수업혁신 직무연수(11과정, 740명)
 - 학교문화 및 생활교육, 안전교육 역량 직무연수(2과정, 939명)
 - 배움과 성장의 수업, 생활교육 역량 직무연수(2과정, 66명)

향후 추진계획

- ❖ 교(원)장, 1급 정교사, 진로진학상담자격 및 미래핵심역량 직무연수(7~8월, 11월)
- ❖ 정착기 신규교사 역량강화 연수(9~10월 5회 초등 290명, 중등 170여명)
- ❖ 교권침해 피해 교원 치유를 위한 힐링캠프((7~10월, 4회 200여명)
- ❖ 사제동행 캠프 운영(9월, 중학생 200여 명)
- ❖ 전문적 학습공동체 운영사례집 발간(11월)
- ❖ 교사 학습공동체 우수 운영교 교육감 표창(42교)

1 꿈과 희망을 키우는 진로·진학교육 강화

- ▶ 학생의 진로와 적성 중심의 맞춤형 진로·진학교육 운영
- ▶ 지역사회와 연계한 다양한 진로체험 기회 확대
- ▶ 체계적인 고입·대입 진학 지원을 통한 행복한 인재 육성

■ 맞춤형 진로교육 운영

- 진로교육 집중학년·학기제 운영의 확산
 - 연구학교 1교(고1), 시범학교 11교(초2, 중5, 고4교) 운영
 - 진로교육 연구회(중등 3팀) 운영
- 교원 진로교육 역량 강화 연수 운영
 - 초등 진로전담교사 양성 연수(135명)
 - 초·중등 학교관리자 진로역량강화 연수(69명)
 - 4차 산업혁명 대비 진로교육 역량 강화 교원 연수(90명)
- 진로상담 강화 및 진로활동실 구축 지원 확대
 - 초·중등 진로심리검사 운영기준 안내 및 진로상담 매뉴얼 보급
 - 진로활동실 구축 운영비 지원(중 8교, 고 6교, 3억 6,000만 원)
 - 일반고 진로선택 지원 프로그램 운영(고 11교, 5,000만 원)
- 진로교육 지역격차 해소를 위한 진로체험 프로그램 운영
 - 대학연계 진로체험 프로그램(중 103교, 고 47교, 16,200명)
 - 찾아가는 농산어촌 진로체험버스(135교, 4,730명)
 - 농산어촌 원격영상 진로멘토링(초 31교, 중 134교)
 - 청소년 기업가 체험 프로그램(YEEP)(중 16교, 고 10교)

■ 지역사회 연계 진로직업체험 확대

- 자유학기제·진로체험지원센터 운영 활성화(14개 센터)
 - 진로체험처 발굴 및 프로그램 컨설팅 운영
 - 꿈길 등록 체험처: 1,523처, 6,673개 프로그램(17. 6월 기준)
 - 센터 역량강화 연수(6월) 및 운영비 지원(5억 4,900만 원)
 - 자유학기제·진로체험지원단 구성(14개 센터) 및 운영
 - 진로체험지원봉사자 양성·배치 연수(40시간, 7개 센터)

- 지자체 및 교육지원청 연계 협력 강화 워크숍 운영(1회)
 - 교육지원청, 지자체, 진로체험지원센터 담당자 연수(1회)
- 진로체험지원전산망 꿈길 확대 및 체험처 안전점검
 - 꿈길 운영 확대(초등학교) 및 활용 연수(교육지원청별 1회) 운영
 - 체험처 상시 안전점검 및 1학기 활용 체험처 점검(2회)
- 지역사회 연계 진로직업체험 프로그램 운영
 - 공공기관 진로직업체험 프로그램(기관별 연 2회 운영)
 - 지역 맞춤형 생태분야 진로체험 프로그램(20회, 1,600명)
 - 지역사회 기반 지역별 진로체험전 개최(10회) 운영
 - 교육지원청, 진로체험지원센터, 대학, 지자체 연계
- 1~3차 교육기부 우수체험기관 인증제 운영
 - 78개 기관(1차: 53기관, 2차: 17기관, 3차: 8기관)

향후 추진계획

- ❖ 진로체험 매뉴얼 개발 보급(교육지원청, 학교당 1부)
- ❖ 초·중등 담임교사 진로교육 역량강화 연수 운영(8월, 500명)
- ❖ 진로활동실 구축 운영 중간 점검 및 컨설팅 운영(8월, 10월)
- ❖ 진로교육 집중학년·학기제 연구·시범학교 운영 보고회 운영(12월)
- ❖ 2학기 활용 예정 체험처(자유학기제) 안전점검 운영(7월)
- ❖ 지역협력체계 강화를 위한 센터 및 지자체 연계 워크숍 운영(8월)
- ❖ 자유학기제·진로체험지원센터 운영 평가회 운영(12월)
- ❖ 4~6차 교육기부 우수체험기관 인증제 운영(8월, 10월, 12월)

고입·대입 진학 지원

- 학생의 꿈과 소질을 키우는 고입진로교육
 - 고등학교 입학전형의 안정적 관리
 - 고입전형 기본 계획 공고 및 연수(3월, 중·고교 교사 320명)
 - 고입제도 개선(고입선발고사 폐지) 중학교 교육과정 내실화 지원
 - 고등학교 입학전형 요강 표준안(4종) 개발 보급
 - 학생의 끼와 꿈을 지원하는 진로진학교육 내실화
 - 천안지역 중학교 학부모 대상 진로진학 연수(3월, 30교)
 - 천안지역 중학교 학부모 특성화고 설명회(30교)
- 대학 진학 지원체제 구축
 - 2017 전국연합학력평가 및 2018 수능 모의평가 운영
 - 2017 전국연합학력평가(3월, 4월, 6월, 89교, 총 117,454명 응시)

- 2018 대학수학능력시험 6월 모의평가(93교, 19,545명 응시)
 - ※ 전국연합학력평가 모니터링단 운영 및 결과 분석 환류(영역별 14명)
- 대입진로진학 지원체계의 내실화
 - 진학지도 역량 강화 연수(12회), 대학진학 아카데미(5회)
 - 학부모 진로진학 토크쇼(12회), 단위학교 진학 컨설팅(6교)
 - 1, 2학년 진학교육 담당제 운영, 대학입학설명회 운영
 - 타기관 연계·협력 진로진학교육 운영

향후 추진계획

- ❖ 2017 수시모집 박람회(8월)
- ❖ 찾아가는 진로진학상담실 운영(10~11월)
- ❖ 충남고입시스템(나이스 연계프로그램) 변경(7~12월)
- ❖ 고등학교 입학전형 가이드북 제작 배포(9월)
- ❖ 2017 전국연합학력평가 및 2018 수능 모의평가 운영(7, 9, 10, 11월)
- ❖ 2018학년도 대학수학능력시험: 2017. 11. 16.(목), 약 18,500명 응시
- ❖ 천안지역 평준화고 2학년 담임교사 역량강화 연수(12교)
- ❖ 2018학년도 평준화고 입학전형요강 승인 및 연수(8월)
- ❖ 천안고교평준화 학교만족도 조사(9월, 학생, 학부모, 교사 대상)
- ❖ 천안지역 학생 및 학부모 진로교육자료 개발 보급(9~11월)

2] 직업교육의 특성화

- ▶ 산업수요 맞춤형 우수인력 양성으로 국가산업 경쟁력 향상
- ▶ 국가직무능력표준 기반 교육과정 운영을 통한 직무능력 향상

■ 국가직무능력표준(NCS)에 기반한 교육과정 운영

- NCS 기반 교육과정 기본 역량 및 교실수업 역량강화
 - 특성화고(37교) 2017 신입생 2015 개정 교육과정 실무과목 적용
 - 학교별 자율연수 및 교육과정 전문가 초청 컨설팅(연중)
- 직무중심 교육을 위한 법·제도 및 실습환경 개선
 - 국가직무능력표준(NCS) 교육과정 운영지원단 구성·운영
 - 교육과정 기본운영비 교부(37교, 46억 1,000만 원)
- NCS 기반 교육과정 연구학교 운영(천안공고)
- NCS 기반 교육과정 및 취업중심 교육역량 강화를 위한 학교경영 및 교수학습 연구대회 설명회 개최(5월)

■ 특성화고·마이스터고 경쟁력 강화

- 마이스터고 기본운영비 지원(4교, 36억 원)
 - 마이스터고 기자재 구입 지원(1교, 3억 원), 마이스터고 모니터링 및 현장점검(2회)
- 특성화고·마이스터고 글로벌현장학습 운영
 - 글로벌현장학습 동아리 운영·지원(28교, 6,642만 원)
 - 글로벌현장학습 파견 대상자 선발(48명) 및 사전교육(6월)실시
- 특성화고 직업기초능력 고3 추가평가 실시(5월, 32명)
- 특성화고 각종 경진대회 운영
 - 충남기능경기대회(4월 22개교, 31직종, 281명), 충남상업경진대회 실시(5월 18개교, 330명)
 - 충남영농학생전진대회(FFK)(5월, 8개교, 277명)
- 특성화고 취업기능 강화사업 운영
 - 취업역량강화사업 운영 지원(33교, 11억 8,500만 원)
 - 취업역량 강화 맞춤형 연수 운영(저경력 교사 연수, 6월)
- 직업교육 정책 및 특성화고 홍보 활동 전개
 - 중학교 담임, 진로담당교사, 학부모, 학생 대상 권역별, 학교별 연수 실시(4~7월, 93개교 3,770명 연수)

■ 산업체 및 유관기관 협력체제 구축

- 학교별·도교육청 산학협력위원회 운영(37개 특성화고)
 - 교육청 산학협력위원회 운영(3월)
- 유관기관과 함께하는 권역별 상시 취업박람회 운영
 - 농업계열(공주생명과학고, 상업계열(천안상업고) 박람회 개최
- 유관기관과 함께하는 취업약정 학생-기업 간 오작교 프로젝트 운영
 - 오작교프로젝트(17개교), 충무인품 인증제*(27개교, 1억 2,000만 원)
 - * 충무인품 인증제: 특성화고등학교 2학년 학생을 대상으로 기업현장에서 요구하는 직장예절(禮), 나눔봉사(德), 직무능력(技)을 골고루 갖춘 인재를 발굴, 육성하는 프로그램
- 일자리센터 연계 상담의 날 운영
 - 2회 운영: 부여전자고(5월), 충남 상업계열 취업박람회(5월)
- 산학일체형 도제학교* 운영
 - 4개 사업단(기계, 화공, 전기.전자, 상업분야), 13개교, 학생 684명, 기업 167개 참여
 - * 산학일체형 도제학교: 특성화고 학생들이 학교와 기업을 오가며 이론과 현장실무를 배우는 한국형 도제교육 모델

- 정부부처 인력양성 특성화고 운영
 - 중소기업인력양성특성화고(9교), 기술사관육성고(1교)
 - 농림축산식품부, 해양수산부, 국방부 특성화고 운영(3교)
 - 농해양계고 특성화 프로그램 운영(9교)

향후 추진계획

- ❖ 특성화고·마이스터고 교원의 교수학습 역량강화 연수(10월)
- ❖ 국가직무능력표준(NCS)실무과목 수업에 산업체 초청 강사 활용(9~12월)
- ❖ 글로벌 현장학습운영(12주(8.28.~11.18.), 3개국 48명)
- ❖ 마이스터고 모니터링 및 현장점검(10월 중)
- ❖ 직업기초능력 평가(12.12.(화), 특성화고 2학년 학생 전체)
- ❖ 전국기능경기대회 대비 단위학교 컨설팅 및 평가(19교, 7~8월)
- ❖ 전국상업경진대회(7월), 전국기능경기대회(9월), 전국영농학생전진대회(FFK)(9월)
- ❖ 충청남도 고용네트워크 협력사업 정책 협의회(5회)
- ❖ 산학일체형 도제학교 운영위원회 개최(8월, 12월)
- ❖ 유관기관 취업박람회 참가(천안아산일자리센터 7월, 9월)

1-5

행복을 가꾸는 체육예술교육

1] 전인적 성장을 돕는 학교체육

- ▶ 체육 교육과정 운영 내실화를 통한 건강한 학생 육성
- ▶ 학교 스포츠클럽활동의 다양화를 통한 즐거운 학교생활 영위
- ▶ 운동적성 우수 학생의 경기력 향상을 통한 자존감 향상

■ 건강한 심신을 기르는 체육교육

- 기능중심에서 신체활동 가치중심의 체육교육과정 운영
- 초등학교 체육교과 전담교사 전문성 신장 및 배치(270명)
- 자신의 생명을 지킬 수 있는 수영 교육 실시(18,068명)
- 건강체력 교실 운영 지원(12교, 6,000만 원)

■ 모두가 즐거운 학교스포츠클럽

- 토요스포츠데이 운영(509개교 964교실, 5억 2,100만 원)
- 교별, 지역별 특성을 살린 1교 1스포츠 전개(36교, 5,400만 원)
- 교내 및 교육지원청 리그 지원(14청, 45교, 6억 600만 원)
- 우수학교스포츠클럽 선정 및 지원(208교 4억 1,600만 원)
- 중학교스포츠클럽 강사비 지원(139교, 6억 3,754만 원)

■ 자존감을 높이는 학교운동부

- 지역별 전통종목의 체계적 연계 육성 지원(50교, 2억 1,944만 원)
- 우수선수 연계 육성비 지원(28교, 3억 2,500만 원)
- 선진화된 학교운동부 시스템 정착(75교, 6억 8,750만 원)
- 저소득층자녀 훈련비 지원(40명, 1억 980만 원)

향후 추진계획

- ❖ 수영교육 활성화 예산 지원(교육부 특교금 3억 2,728만 원)
- ❖ 교육감배 학교스포츠클럽대회 개최(9월), 전국대회 참가(11월)
- ❖ 제98회 전국체육대회 성공적 개최를 위한 경기력 향상 및 운영 지원

2] 풍요로운 삶을 위한 예술교육

- ▶ 체험 중심의 예술교육 확대로 심미적 감성 역량 강화
- ▶ 다양한 발표기회 제공으로 학생의 잠재된 꿈과 끼 발현

■ 감성 중심 예술교육

- 학교예술교육 활성화
 - 학생오케스트라 운영 지원(초·중·고 62교)
 - 학생 연극회(10교), 뮤지컬(11교), 연극동아리(10교)
 - 연극으로 행복한 학교 만들기(초·중·고 20교)
 - 예술중점학교(1교 2학급), 예술교육거점학교(2교), 예술드림학교(3교)
 - 악기 지원사업(초·중·고 61교, 764대)
- 학교 예술강사 지원사업 운영
 - 지원분야: 국악, 연극, 영화, 무용, 만화·애니메이션, 공예, 사진, 디자인(8개 분야)

- **지역사회와 함께하는 예술교육 확대**
 - 지역 연계 학교예술교육 운영(14개 교육지원청)
 - 농산어촌 예술문화 체험학교 운영(7개 군지역)
 - 초·중·고 35교 확대 운영
 - 예술문화 체험학교 담당자 협의회 개최(4월, 35명)
 - 예술문화 체험학교 컨설팅 실시(5월, 35교)
- **재미있고 즐거운 예술 수업 전개**
 - 예술교육 교과연구회 선정 및 운영(초·중 4개팀)

■ 학교 공연문화 활성화

- **학생예술동아리 운영 활성화**
 - 학생 자율적 예술동아리 운영 지원(초·중·고 312교)
 - 분야: 음악분야(211개), 미술분야(35개), 공연, 영상 등의 종합예술분야(66개)
- **예술활동 발표 기회 확대**
 - 전국 학교예술교육 발표회 참여교 선정(초·중·고 10교)
 - 충남 학교예술교육 발표회 참여교 선정(초·중·고 14교)
 - 한·일 학생 예술문화 교류 운영(고 1교, 15명)
 - 지역 축제와 연계한 공연 기회 제공 확대(14개 교육지원청)

향후 추진계획

- ❖ 학교예술교육 활성화 담당교사 워크숍 개최(8월)
- ❖ 언론사와 공동 캠페인을 통한 충남교육정책 홍보 확대(10~11월)
- ❖ 예술교육 실천사례연구대회 운영(11월, 3회)
- ❖ 학교예술교육 활성화 결과 보고회 개최(12월)
- ❖ 한·일 학생 예술문화 교류 체험학습 추진(9월)
- ❖ 전국 학교예술교육 발표회 참여(10월, 초·중·고 10개교 참가 예정)
- ❖ 사제동행 발표회 및 중등 학생예술 축제(8~10월)
- ❖ 각종 경연대회(연극, 음악, 미술), 충남학교예술교육 페스티벌, 미술작품전 추진(7~12월)
- ❖ 찾아가는 연극제 운영(11월)

2 출발선이 평등한 교육을 하겠습니다



교육기회는 모든 학생들에게 균등하게 보장되어야 합니다. 선별된 소수를 위한 교육에서 벗어나 소외되고 차별받기 쉬운 학생들을 보듬어 주어 단 한 명의 아이도 놓치지 않는 차별 없는 교육을 실현해 나가겠습니다.

- 2-1 고른 교육기회 확대 ■ 34
- 2-2 교육복지 지원 강화 ■ 41
- 2-3 함께 가꾸는 선진 유아교육 ■ 43
- 2-4 현장 공감 특수교육 ■ 48

주요 추진실적

2. 출발선이 평등한 교육을 하겠습니다

● 의무교육단계 아동학생 취학 및 무단결석 관리

- 미취학, 무단결석 학생 소재, 안전상황 관리로 안전 사각지대 관리
 - 미취학, 무단결석 2일차부터 취학 및 출석 독촉, 현황 의무 보고 등 관리하는 전담기구 설치
 - 지자체, 유관기관 등 참여, 초기부터 정보 공유 및 안전관리, 학교복귀 지원

● 유치원 통학버스 안전송 전국 배포

- 유아들이 통학버스에 간헐했을 때 행동요령 및 위기대처를 위해 제작
- 전국 17개 시·도교육청에 배포하여 통학버스 안전교육에 활용
 - 유치원 통학버스 안전송 공모를 통해 최우수상으로 선정된 '찾아요 놀러요'를 동영상으로 제작
 - 버스 승·하차 시 안전, 안전벨트 착용, 버스에 간헐했을 때 클랙슨 이용 등

●廳(청)-道(도)-産(산) 협업을 통한 장애학생 체육 활성화

- 충남교육청-충청남도장애인체육회-삼성SDI천안사업장 간 협업체계 유지
 - 6,100만 원 예산 지원으로 스포츠를 통해 장애학생들의 자신감과 성취감 향상 지원
 - 제11회 전국장애학생체육대회' 2년 연속 종합 2위 달성(금 47개, 은 43개, 동 24개)
- 장애학생 체육 꿈나무 육성과 찾아가는 생활체육 서비스

● 교육사랑카드 기금 학생복지에 전액 지원

- 충남교육청과 농협충남지역본부 제휴 협약 체결로 교육사랑카드 금액 중 기금 조성
 - 2005~2016년까지 56억여 원 학생복지 사업에 사용
 - 2017년 역대 최고 모금액(7억 1,128만 원)은 법인카드를 기금적립률이 높은 카드로 교체하고, 법인카드 사용을 활성화한 노력의 결과
- 모금된 기금은 교육복지우선지원사업, 난치병학생, 성폭력피해 등 장애학생 치유, 다문화가정교육 프로그램 지원, 학생안전사고 지원에 사용

● 전국 최초로 폐교 되살려, 청파초등학교 호도분교장 녹도학습장

- 2006년 학생 수 감소로 폐교되었던 지역에 학교교육 재개
 - 녹도에 순회교육 학습장을 설치하고 옆 섬마을인 청파초 호도분교 교사를 순회교사로 파견
 - 지역과 마을을 살리는 교육, 단 한 명의 아이도 포기하지 않는 책임교육 구현

1] 균등한 교육여건 조성

- ▶ 초등학교 저학년에 대한 한글교육 강화로 고른 교육기회 제공
- ▶ 천안 고교 상향평준화 안정적 정착을 통한 공교육 만족도 제고
- ▶ 적정 규모의 학생배치 여건 최적화로 정상적인 교육과정 운영

■ 초등 저학년 한글교육 충실

○ 1~2학년군 한글교육 강화

- 입학 초기 적응교육 시간 및 국어교과 활용 82시간 이상 편성
- 1학년 1학기는 받아쓰기·알림장 쓰기·지필평가 금지
- 입학 초기 한글교육 행복지원 장학(14회)
- 쓰기 중심이 아닌 노래와 놀이 중심의 몸을 이용한 한글교육
- 한글 이해득 학생 담임교사 책임 지도
- 한글교육 교원동아리 운영(초등 10팀)

○ 한글교육 지도교사 연수

- 1~2학년 담임교사 한글교육 지도교사 연수 14회(2월)
- 한글 교수·학습방법 개선 연수 2회(초등교원 83명, 3월)
- 읽기 부진 학생 지도 초등 교원연수(기초과정 30시간)

향후 추진계획

- ❖ 읽기 부진 학생 지도 초등 교원연수(심화과정 15시간)
- ❖ 읽기 부진 학생 지도 초등 교원연수(전문가과정 45시간)
- ❖ 한글교육 교원동아리 운영 중간 발표회(7월)
- ❖ 한글교육 교원동아리 운영 최종 발표회(11월)
- ❖ 한글교육 교수·학습 자료 개발 및 보급(12월)

■ 천안 고교평준화 안정적 정착

○ 천안고교상향평준화 안정적 정착

- 1학년 담임교사 역량강화 연수
 - 13개 평준화고 1학년 담임교사 및 부장 150여명(2월)
- 천안지역 중학교 및 평준화고 학교장 진로진학협의회
 - 중학교 진로교육, 고교교육력 제고 방안(5월)

- 고교상향평준화추진단 운영
 - 구성: 부교육감(단장), 본청 부서장, 천안 및 아산교육지원청 등
 - 천안지역 13개 평준화고의 교육력 제고 지원
- 현장중심 평준화고 학습공동체 운영
 - 구성: 학생 2팀(1학년, 2학년), 학부모 2팀(1학년, 2학년)
 - 고교상향평준화 정착을 위한 현장의견 모니터링 및 우수사례 공유

■ 학생배치 여건 최적화

○ 중기 학생배치계획 효율성 제고

- 학급당 학생 수 하향조정을 통한 교육여건 개선
 - 초등학교: 동지역 30명, 읍지역 28명, 면지역 26명
 - 중학교: (동지역) 33명 ⇨ 32명, (읍지역) 32명 ⇨ 31명, (면지역) 31명 ⇨ 30명
 - 도시개발 활성화 지역과 공동화현상 발생 지역 탄력적 적용
- 학생배치시설 보통교실 증축(33실, 67억 9,900만 원)
- 초·중학교 적정 학급편성 지표 산출 연구용역
- 학생배치담당 공무원의 의견수렴 및 전문성 강화 연수(1~6월, 4회)

○ 적정규모의 학생배치여건 조성

- 교육공동체의 의견을 반영한 적정규모 학교 육성(초 2교)
- 통합학교 안정적인 재정지원을 통한 교육수요자 만족도 향상
- 농어촌학교 전입 희망학생 대상 통학구역 및 학군(구) 조정 지원

○ 학교신설 시기의 탄력적 추진

- 공동주택 개발 및 입주에 따라 학교신설(3원, 7교 신설)
- 학교용지 및 재원의 조기 확보로 안정적인 교육기반 조성
- 교육지원청 학교신설 업무 컨설팅을 통한 전문성 강화(1~6월, 4회)

향후 추진계획

- ❖ 적정 학급편성을 위한 학급당 인원 산출 연구용역 결과를 바탕으로 2017~2022 중기학생배치계획 수립(7~12월)
- ❖ 천안·아산지역 학교용지 조속한 확보로 적기 학교신설 추진(7~12월)
- ❖ 학교신설 업무추진 시 최소 공사기간 확보를 위해 중앙투자심사 과정 단축 노력(연중)

2 학습복지 강화

- ▶ 저소득층 자녀 교육비 지원을 통한 교육기회 균등 보장
- ▶ 교육 소외학생 개별 맞춤형 지원 강화를 통한 교육복지 증진
- ▶ 학습부진학생에 대한 다각적 지원 및 책임지도를 통한 기초학력 향상

■ 사회적 배려대상 학생 지원 강화

○ 교육급여 지원: 중위소득 50% 이하

- 교육급여 지원: 28,323명, 19억 5,317만 원
- 부교재비(41,200원): 초·중·고등학생(10,761명, 4억 6,417만 원)
- 학용품비(상반기 27,050원): 중·고등학생(7,579명, 2억 1,017만 원)
- 교과서(실비지원): 고등학생(4,938명, 3억 6,346만 원)
- 입학금·수업료(고지금액): 고등학생(5,044명, 9억 1,536만 원)

○ 교육비 지원(총 32,482명, 60억 9,489만 원)

- 학교운영지원비(고지금액): 중위소득 60% 이하(고등학생 11,800명, 16억 959만 원)
- 중석식 급식비(학교별 단가):(고등학생 14,282명, 38억 946만 원)
 - 지원대상: 일반고 중위소득 52% 이하, 특성화고 중위소득 55% 이하
- 인터넷통신비(월 17,600원, 6,400명, 6억 7,584만 원)
 - 지원대상: 기초생활수급자, 한부모가족보호대상자, 법정차상위 초·중·고등학생

■ 학생 맞춤형 교육복지 지원

○ 시·군 교육복지지원센터 7개 확대 운영(3개 ⇨ 10개)

- 천안, 서산, 논산·계룡(2015년 9월)
- 공주, 보령, 아산, 당진, 금산, 부여, 홍성(2017년 3월)

○ 시·군 교육복지지원센터 역할

- 학교·가정·지역사회 통합지원망 구축 허브 기능 강화
- 교육복지우선지사업 비대상 학교 및 해지학교 프로그램 지원
- 학교 밖 학생 생활지원을 위해 전문가 및 민간단체 연계

○ 교육복지우선지원사업 8개 학교 확대(76교 ⇨ 84교)

- (천안)신촌초, (천안)봉서초, (보령)동대초, (아산)배방초, (논산)엄사중, (부여)규암초, (금산)금산초, (당진)당진초
- 학생 가정실태 분석을 통해 교내 프로그램, 지역내 유관기관 참여 등 철저한 분석이 수반된 맞춤형 지원 강화

○ 교육복지우선지원사업 예산 11억 6,800만 원 확보

지역	금액(천원)	지역	금액(천원)	지역	금액(천원)
천안	188,000	논산계룡	165,000	청양	0
공주	100,000	당진	0	홍성	48,750
보령	90,000	금산	60,000	예산	0
아산	300,000	부여	80,000	태안	17,000
서산	100,000	서천	20,000	합 계	1,168,750

■ 기초학력 책임지도 강화

○ 기초학력 향상 책임지도 내실화

- 학교별 기초학력 책임지도제 운영(초 419, 중 187, 고 116교)
- 공부사랑동아리 운영(초·중·고 310팀)
- 초등학력증진 실천사례연구대회 운영(802명)
- 학습부진학생 이해 원격 직무연수 운영(1기 400명)
- 기초학력 컨설팅 지원단 구성 및 지속 운영(4월)

○ 온라인 기초학력 진단-보정시스템 발전 운영

- 기초학력 진단·보정시스템 업무담당자 연수 1회(2월)
- 기초학력 향상지원 연수 14회(초·중등 교원 1,212명)
- 기초학력 진단 평가 실시(3월)
- 기초학력 향상도 1차 검사(6월)

○ 학습부진학생 맞춤형 프로그램 운영

- 학습부진학생 맞춤형 프로그램(난독증) 선도학교 운영(8교)
- 학습부진 원인별 맞춤형 프로그램 운영(35교)

■ 학습부진학생을 위한 학습복지 확대

○ 기초학습도우미제 운영

- 기초학습도우미제 배치(초 247, 중 32교, 도우미수 424명)
- 소외지역 등 기타 지원이 필요한 학교 우선 배치
- 봉사위촉직 보조 인력 운영(초·중)

○ 두드림학교 운영

- 두드림학교 운영(103교: 초 29, 중 52, 고 22교)
- 두드림학교 업무담당자 연수 1회(4월)
- 두드림학교 교장 연수 2회(4월)
- 두드림학교 현장 방문 컨설팅(19회)

○ 학습종합클리닉센터 운영

- 14개 학습종합클리닉센터 운영 및 학습코칭단 구성(72명)
- 학습종합클리닉센터 업무담당자 연수 1회(4월)
- 학습종합클리닉센터 학습코칭단 권역별 연수 3회(6월)

향후 추진계획

- ❖ 교육복지우선지원사업 전문인력(교육복지사) 연수 실시(7월)
- ❖ 교육복지우선지원사업 학교장 연수 실시(9월)
- ❖ 사업학교 우수사례 발굴 및 지역 간 자원 공유를 위한 컨설팅 실시(10월)
- ❖ 기초학력 컨설팅 지원단 역량강화 연수(10월)
- ❖ 초등학력증진실천사례연구대회 보고서 심사 (12월)
- ❖ 기초학력 향상도 2~3차 검사(9월, 12월)
- ❖ 학습부진학생 이해 원격 직무연수 운영(2~4기)
- ❖ 기초학습부진학생지도 전문가과정 교원연수(7월)
- ❖ 초등학력증진실천사례연구대회 보고서 심사(12월)
- ❖ 기초학력 향상도 2~3차 검사(9월, 12월)
- ❖ 학습부진학생 이해 원격 직무연수 운영(2~4기)

3] 건강하고 안전한 학교급식

- ▶ 성장기 학생들의 건전한 심신발달 및 교육복지 증진
- ▶ 안전하고 내실 있는 학교급식 운영으로 수요자 만족도 향상

■ 함께하는 학교급식 운영

○ 학생급식비 및 친환경식품비 지원 확대

- 학생급식비 지원
 - 공립 유초·중 무상급식비 지원(185,971명, 1,537억 원)
 - 친환경 급식의 날 운영비 지원(78,888명, 21억 원)
 - 특수교육대상학생, 다자녀 가정 학생, 토·공휴일 급식비 지원(17,769명, 71억 원)
- 지자체지원 고등학교 친환경 식품비 지원 확대
 - 지자체 유·고·특수학교 친환경 식품비 지원(100,182명, 142억 원)
 - 고등학교 친환경식품비 조·석식 추가지원

※ (기존) 중식 1식 × 500원 ⇨ (개선) 조·중·석 3식 × 500원=1,500원

- 학교급식지원센터 확대 운영(10개 시·군)에 따른 지역농산물 사용 확대

○ 학교급식지원센터 확대 운영

- 학교급식지원센터 10개 지역으로 확대 운영('17년 보령, 예산확대)
- 친환경로컬푸드 학교급식 사용 확대(도단위 수발주시스템 사용)
- 학교급식지원센터 학부모 먹거리지킴이단 운영(10개 지역, 250명)

○ 열린 학교급식 운영

- 학교급식 공개의 날 운영 및 학부모 모니터링 운영(주 1회)
- 친환경 로컬푸드 학교급식데이 한마당 운영(14지역, 161교)
- 충청남도학교급식추진단 분기별 1회 회의(2회 실시)

■ 안전하고 쾌적한 급식환경 조성

○ 학교급식 위생·안전 관리 강화

- 학교급식 위생안전 및 운영평가(년 2회 전수점검)
 - 학교급식점검단 운영(학부모, 자치단체 등 민간인 포함 191명)
- 간부공무원 특별 위생점검(교육감, 교육장 등 104교 실시)
- 학교급식소 식중독 예방진단 위생안전관리 컨설팅(10교)
- 식재료 방사능 검사(정밀검사 70건, 자체현장검사 120건)
- 학교급식 관계자 식중독 예방 및 청렴교육
 - 학교장 600명, 영양(교)사 등 686명, 학부모 82명, 식재료 납품업체 80명
- 급식종사자 근골격계질환 및 안전사고 예방교육(15회, 2,829명)
 - 스트레칭 밴드 및 안전사고 예방 포스터 2종(1,600부)제작·배부
- 식재료 전일배송시스템: 보령, 논산, 당진, 홍성 19교 시범·운영
 - 급식위생관리시스템 50교 도입(충남도와 5:5 자원배분 6억 5,000만 원)
- 학교급식 영양 및 알레르기 유발식품 표시제 시행(100%)
 - 식약처 고시 알레르기 유발식품 18종에 대한 표시제 의무 적용
 - 소, 돼지, 닭 등 축산물, 김치류, 수산물, 콩(두부류) 등 원산지 표시

○ 학교급식 환경 개선

- 급식기구 교체 및 확충(초·중·고 100교, 10억 원)
- 급식실 환경개선사업(초·중·고 30교, 79억 원)
- 조리원 휴게실 개선사업(초·중 6교, 4억 2,000만 원)

■ 영양 식생활교육 강화

○ 영양·식생활교육 강화로 건강관리 능력 향상

- 2017년 찾아가는 행복지원 장학(권역별 5회, 126명)
- 영양·식생활교육 교재 제작(209교 12,000부)
- 아침밥 먹기 활성화를 위한 캠페인 및 홍보 강화(570교, 1,214회)
- 식품안전 영양교육 운영(초 53교, 중 6교)
- 쌀 중심 식습관교육 시범학교 운영(20교)
- 행복밥상 전통식문화 계승 운영(5개 지역, 25교)
- 식품안전 푸른 신호등 교실 운영(15개 지역, 16교)
- 바른 식생활교육 창의적 체험활동 운영(초 4교)
- 텃밭·식생활교육 프로그램 운영(초 9교)
- 영양·식생활교육실 지원(초 3교, 9,000만 원)

○ 역량강화 연수 및 영양교육연구회 활동 강화

- 저경력 영양(교)사 멘토·멘티 연수 실시(58명)
- 충남영양교육연구회 역량 강화 연수(125명)
- 친환경로컬푸드 활성화 현장체험 연수(62명)

○ 수요자 급식만족도 향상

- 행복밥상 학교급식 표준식단 모음집 발간(식단 462개 레시피 1,900개, 650부)
- 전통장류·향토식재료 활용 건강식단 제작(589교, 800부)
- 2식 이상 고등학교 기간제 영양교사 추가 지원(34교, 9억 5,000만 원)

향후 추진계획

- ❖ 학교급식지원센터 전 지역 확대('17 10개 시·군 ⇨ '18 14개 시·군)
- ❖ 신설 및 폐교학교 무상급식비 변경(9월)
- ❖ 식재료 방사능 검사 지속적 실시(정밀검사 50건, 자체현장검사 466건)
- ❖ 조리사 식중독 예방 및 청렴교육(8월, 600명)
- ❖ 영양 식생활교육 교재 활용을 위한 연수 실시(8월, 60명)
- ❖ 영양 식생활교육 활용을 위한 동영상 보급(9월)

1] 고품질 방과후학교 운영

- ▶ 배움과 돌봄의 행복한 방과후학교 운영으로 교육격차 해소
- ▶ 농어촌 강사 관리체제 구축을 통한 고품질 방과후학교 운영

■ 학생 중심 선택형 프로그램 운영

- '17년 충남 방과후학교 가이드라인 및 매뉴얼 배부(초·중·고)
 - 수요자중심 선택형 프로그램으로 행복한 방과후학교 운영(초·중·고)
 - 학생, 학부모의 만족도 제고를 위한 방과후학교 공개수업 실시(1회)
 - 찾아가는 맞춤형 방과후학교 컨설팅단 운영: 상반기 컨설팅 운영(6월)
 - 맞춤형 방과후 순회강사 운영(39억 원)
 - 방과후학교지원센터를 기반으로 방과후학교 운영에 필요한 정보 제공
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원(1분기 444교, 12억 3,000만 원)

■ 농어촌 방과후학교 지원

- 읍·면지역에 위치한 초·중·고 지원(491교, 27억 800만 원)
- 맞춤형 방과후 순회강사 운영 39억 지원(500명)
- 농어촌지역 중학교 방과후학교 귀가 학생 교통편의 지원(53교, 4억 원)
- 방과후학교지원센터를 기반으로 방과후학교 운영에 필요한 정보 제공
- 취약계층 교육비 경감 지원(1분기 지원)

■ 돌봄교실 운영 내실화

- '17년 충남 돌봄 가이드라인 및 매뉴얼 배부(초)
- 신학기 초 돌봄교실 수용 현황 점검
- 충남 도내 초등학교 407교, 750실 100%운영
 - 돌봄교실 운영 현황

구 분	운영교실 수(실)	이용학생 수(명)
초등 돌봄교실	603	12,936
방과후학교 연계형	147	1,974
합 계	750	14,910

- 1~2학년을 대상으로 하되, 3~6학년은 방과후학교 연계형 돌봄교실
- 학교 설정(환경)에 맞는 돌봄교실 형태의 다양화 운영
- 돌봄교실 지원 현황

구 분	지원학교 수(실)	지원 금액
초등돌봄교실 운영비	418교 613실	203억 3,000만 원
초등돌봄교실 환경개선비	90교 108실	9억 9,800만 원
합 계		213억 2,800만 원

○ 시·군 지역돌봄협의체 연계 운영(90개)

향후 추진계획

- ❖ 수요자중심 선택형 프로그램으로 행복한 방과후학교 지속적인 운영(초·중·고)
- ❖ 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원(2, 3, 4분기)
- ❖ 농어촌지역 중학교 방과후학교 귀가 학생 하반기 교통편의 추가 지원(3,000만 원)
- ❖ 취약계층 교육비 경감 지원 (2, 3, 4분기)
- ❖ 2학기 돌봄교실 운영비 추가 지원(10억 원)
- ❖ 9월 1일자 신설 초등학교 돌봄교실 운영비 지원(3,000만 원)

2] 농어촌 작은 학교 지원

- ▶ 농어촌학교 교육활동 지원을 통한 충남교육 균형 발전 도모
- ▶ 농어촌학교 교육여건 개선을 통한 지역교육 격차 해소

■ 농어촌학교 통학여건 개선

- 관용 통학차량 교육지원청 집중관리
 - 관용 통학차량(116대) 운영기관 및 운전원 소속 변경(17.3.1자)
- 관용 통학차량 공동 활용 실적 향상(3.1.~5.31.)
 - 지원 횟수 3,053회, 지원 인원 90,673명(2016학년도 동 기간 대비 60% 증)
- 통학버스 외부재원 유치(14대, 6억 원 상당)
- 어린이통학버스 법정 안전교육 실시
 - 일시: '17.4.15.(토), 5.13.(토), 5.20.(토) 총 3회
 - 대상: 어린이통학버스 운영자·운전자(유치원, 학교, 학원 등)
 - 수료 인원: 954명(유 221명, 학교 205명, 학원 528명)

■ 농어촌 특성 반영 교육과정 지원

- 교육과정 운영비 지원
 - 작은 학교 특색 프로그램 운영비 지원(123교, 5억 9,900만 원)
- 작은 학교 중장기 방전방안 연구 컨설팅 용역
 - 10개 학교 연구 컨설팅 진행(연구용역비 5,000만 원)
- 대학생 연계 프로그램 지원
 - 대학생 봉사단 운영(순천향대)
 - 초·중 14개교 방학 중 방과 후 프로그램 지원(2,000만 원)

■ 농어촌 체험학습·텃밭정원 운영

- 농어촌 체험학습·텃밭정원 운영학교 운영(231교, 6억 5,000만 원)
- 시·군지자체와 함께하는 농어촌체험학습장 운영(57개소, 연중)
- 학교현장 지원을 위한 우수농어민 명예교사 위촉운영(98명)
- 농어촌 체험학습·텃밭정원 운영 전문성 강화를 위한 협의회 실시(3월)
- NH농협과 함께하는 채소·꽃종자 무료보급 사업 추진
 - 충남 도내 185개교에 8,300봉 보급

향후 추진계획

- ❖ 농어촌체험학습 및 텃밭정원 운영학교 컨설팅(6-10월)
- ❖ 농어촌체험학습 학교 텃밭정원 운영개선 토론회·보고회 개최(12월)

2-3

함께 가꾸는 선진 유아교육

1] 유아교육 공교육화 기반 확대

- ▶ 유아 교육복지 확대를 통한 유아교육 기회 확대
- ▶ 사립유치원 운영 효율화 및 공적 책무성 제고

■ 유아 교육복지 확대

○ 다문화 가정 유아의 맞춤형 교육 지원

- 다문화 유치원 운영: 15개원(공립 13, 사립 2개원)
- 유치원별 차등 지원: 9,000만 원(원 당 400~800만 원)
- 다문화 유치원 컨설팅(4개원)

○ 유치원 유아학비 지원

- 유치원 유아학비 지원(28,383명, 363억 원)
- 어린이집 보육료 지원(31,437명, 1,094억 원)
- 유아학비지원시스템 유지관리 및 운영지원(9,288만 원)

○ 유치원 통학차량 지원

- 공립유치원 통학 차량비 지원(165개원, 31억 원)
- 공립유치원 통학차량 안전요원 인건비 지원(193개원, 4억 5,000만 원)

■ 사립유치원 공공성 강화

○ 사립유치원 재무·회계 연수 실시

- 사립유치원 재무·회계 연수 1회 실시(4월)
- 사립유치원 재무·회계 컨설팅 실시(11개원, 6월)

○ 정보공시를 활용한 유치원 회계 신뢰도 제고

- 유치원운영 투명성 제고를 위한 공시정보 공개(4월)
- 현장 컨설팅을 통한 반복적 오류 개선(4월)
- 공시정보 신뢰도 제고를 위한 모니터링 체제 운영(5월)

○ 유치원 운영위원회 구성·운영

- 유치원 운영위원회 100% 구성·운영(504개원)
- 운영위원회 업무담당자 역량 강화 연수(2월)
- 운영위원회 신규위원 연수(5월)

향후 추진계획

- ❖ 다문화 유치원 컨설팅 지속적 지원(9~10월)
- ❖ 사립유치원 재무·회계 연수 실시(10월)
- ❖ 유치원 정보공시 공개(10월)

2 배움 중심 유치원 교육력 강화

- ▶ 유치원 교육과정 운영 내실화를 통한 유아교육의 질 향상
- ▶ 유치원 맞춤형 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

연령별 누리과정 운영 충실

○ 누리과정 역량강화를 위한 교원 연수

- 연령별 누리과정 운영 충실
 - 유치원 교육과정 편성운영지침 및 유아교육계획 수립·시행(국·공·사립 504개원)
 - 공·사립유치원교원 대상 교육과정 운영 설명회(504개원, 550명)
- 교육력 강화를 위한 교원연수 운영
 - 집합연수: 신규교사 멘토링 연수(2월, 120명), 원감역량강화연수(3월, 367명), 사립유치원 교원연수(6월, 1,000명)
 - 위탁연수: 인성교육, 안전교육, 교육과정, 생활지도 관련 연수(7회, 67명)

○ 행복나눔·지원장학으로 유아교육의 질 제고

- 지역, 유치원별 행복나눔장학 활성화
 - 교사학습공동체(31개, 739명) 동아리(4개, 53명) 연구회(11개, 122명)
- 행복지원장학지원단 구성·운영: 14개(128명)
- 행복지원장학지원단 역량강화 위탁연수(2회, 14명)
- 현장 컨설팅: 31개원(공립 20, 사립 11개원)

○ 존중과 배려의 실천중심 인성교육 운영

- 자연체험활동 거점유치원 운영: 14개원(공립 12, 사립 2개원)
- 운영비 지원: 7,000만 원(원 당 500만 원)
- 도지정 연구학교 운영: 1개원(당진용연유치원)

유치원 방과후 과정 내실화

○ 수요자 요구에 부응하는 방과후 과정 프로그램 운영

- 방과후 과정 운영 유치원: 504개원 100% 운영
- 방과후 과정 운영 학급: 1,132학급(국립 5, 공립 553, 사립 574학급)
- 원아 1인당 1일 1개 프로그램 1시간 이내 운영, 주 2~3개 권장

○ 방과후 과정 인력 지원

- 공립유치원 방과후 과정 담당 인력 지원(553명)

- 3세대 하모니 자원봉사자 원 당 1명 지원(504명, 100% 지원)

○ 맞춤형 유치원 돌봄교실 운영

- 유치원 돌봄교실 운영: 37개원(공립 24, 사립 13개원)

• 저녁돌봄 7개원(공립 5, 사립 2개원), 온종일돌봄 30개원(공립 19, 사립 11개원)

- 돌봄교실 운영비 지원(4억 원)

- 공립유치원 방학 중 돌봄강사 지원: 553명(8시간 68명, 4시간 485명)

향후 추진계획

- ❖ 유치원 교육력 강화를 위한 지속적인 현장 컨설팅 지원
- ❖ 신규교사 멘토링 연수(8월), 행복지원장학 지원단 위탁연수(8월, 11월)
- ❖ 자연체험활동 거점유치원 운영 교사 대상 역량강화 연수(8월)
- ❖ 효율적인 방과후 과정 및 돌봄교실 운영을 위한 지속적인 현장 컨설팅 지원
- ❖ 방학 중 유치원 방과 후 과정 돌봄 강사 지원(7월, 12월)

③ 유아교육 지원 체제 강화

- ▶ 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원 환경 조성
- ▶ 현장의 요구에 부응하는 유치원 교육과정 지원

■ 유치원 안전·건강관리 강화

○ 안전교육 및 안전의식 생활화

- 「안전교육 7개 표준안」연계 체험중심 안전교육 전개(7개 영역, 51차시)

- 유치원 교원 안전교육 직무연수(15시간) 지원(19명, 323만 원)

- 유치원 통학버스 안전송(AR·MR) 및 교육용 동영상자료(애니메이션)개발·전국 보급(1,265만 원)

○ 안전한 교육 환경 조성

- 단설유치원 강당 증축(보령창미유치원, 9억 1,820만 원)

- 노후시설 환경개선(공립유치원 84개원, 14억 9,750만 원)

- 200만 화소 이상 CCTV 99.5% 설치(3,200만 원)

- 유아 안전조끼 12개 지역 지원(13,310명, 2억 6,620만 원)

- 단설유치원 심장제세동기(AED) 지원(21개원, 5,670만 원)

○ **교육공동체와 함께하는 안전망 구축**

- 유치원 안전책임관 및 안전부장 100% 지정·운영
- 아동학대 신고의무자 교육(매년 1시간 이상), 응급처치 교육(실습교육 2시간 포함, 매년 최소 3시간 이상), 성교육 및 성폭력예방교육(연1회 1시간 이상)등 법적 의무 시수 확보

■ **소통과 공감의 유치원 운영 지원**

○ **충청남도유아교육진흥원과 당진유아체험센터 활용 체험활동 지원**

- 유아교육진흥원 체험프로그램 운영(유아 단체체험 349개원 14,142명, 토요일가족 체험 402가족 1,159명)
- 당진유아체험교육센터 체험프로그램 운영(유아 단체체험 74개원 4,990명)
- 당진유아체험교육센터 운영비 지원(4,740만 원)

○ **유아교육지원센터 운영 활성화**

- 센터 운영비 지원(14개 지역, 4,200만 원)
- 순회교사 여비 지원(1인 당 180일 지원, 5,400만 원)

○ **유아교육 인식 제고를 위한 홍보 강화**

- 언론사(오마이뉴스)와 함께하는 유아교육 홍보 공동 캠페인: 2,000만 원(12개원 선정)
- 365일 안전한 학교만들기 브리핑 DAY, 충남에듀잇슈!
 - 정책톡톡! (학교안전: 안전송, 안전조끼 보급 홍보)
- 2017년 안전교육정책 현장 인터뷰(대전 MBC, 예산유치원)

○ **소통과 공감의 모니터링제 운영**

- 유아교육 주요사업 의견수렴 및 자문을 위한 정책자문단 협의회(4월)

향후 추진계획

- ❖ 안전사고 예방을 위한 유아 안전조끼 확대 지원(천안, 아산지역)
- ❖ 언론사와 공동 캠페인을 통한 충남 유아교육정책 홍보(6~11월)
- ❖ 유아교육 정책자문단 협의회 개최(7~12월, 3회)

1 생애단계별 특수교육 지원

- ▶ 특수교육대상자 의무·무상교육으로 교육기회 확대 및 교육력 향상
- ▶ 특수교육지원센터 운영 활성화로 장애학생 통합교육 지원 강화

■ 특수교육 대상자 교육기회 확대

- 특수교육대상유아 의무교육 및 특수교육대상영아 무상교육 지원
 - 특수교육대상유아 의무교육 이행 철저(336명)
 - 특수교육대상영아 무상교육 지원
 - 특수학교(나사렛새꿈학교) 2학급, 특수교육지원센터 6개 센터(아산·서산·논산계룡·홍성·금산·부여) 운영
 - 특수교육대상유아 초등학교 입학 적응 지원
 - 입학 전 및 입학 초기 초등학교 적응 지원(227명, 1,800만 원)
- 특수학급 신증설 및 특수교육 기회 확대
 - 가칭 '논산나래학교' 종합특수학교(2018.3.1.개교) 건축 공사 추진
 - 건축면적 3,631.99㎡, 공사비 94억 250만 원(2018. 2월 준공 예정)
 - 가칭 '천안꿈이름학교' 직업중점 특수학교(2019.3.1.개교) 설립 추진
 - 당진(내포)권역 종합특수학교 설립 추진
 - 특수학급 신·증설(35학급) 및 순회교육 지원(327명, 2,000만 원)
- 건강장애학생 교육 지원
 - 병원학교(국립공주병원, 단국대천안병원) 2교, 400만 원 지원
 - 원격수업(충청남도교육연구정보원, 한국교육개발원) 2기관, 9,325만 원 지원
 - 건강장애 학교 복귀프로그램 운영 지원(3기관, 1,000만 원)

■ 특수교육지원센터 운영 활성화

- 지역 맞춤 특성화 특수교육지원센터 운영 활성화
 - 원스톱 특수교육지원센터 운영
 - 15센터 운영(본청 및 14개 교육지원청 5억 1,668만 원), 전담인력 138명 배치
 - 특성화 거점 특수교육지원센터 운영(5개 영역)

- 자폐성장애(천안, 3,000만 원), 사·청각장애(아산, 1,840만 원), 자유학기제(5센터), 장애 영·유아교육(6센터), 가족지원(14센터, 5,500만 원)
- 특수교육지원센터 운영 만족도 최고 수준(2017.1월, 학부모 94.3%, 교사 98.0%)
- **특수교육 정보화 지원 강화**
- 특수학급 스마트교육 지원(초 3학급, 중 5학급, 고 11학급, 1억 5,000만 원)
- 「충남 장애학생 e 페스티벌」 개최(7월)
- **맞춤 특수교육 관련서비스 지원 및 방과후학교 운영**
- 치료지원(1,734명, 18억 2,832만 원) 통학비 지원(1,285명, 2억 4,188만 원)
- 보조인력 지원(481명, 8억 6,308만 원), 가족 지원(5개 기관, 4,500만 원)
- 수화통역 및 속기서비스 지원(7명, 9,460만 원), 보조공학기기 지원(175종, 2억 4,220만 원)
- 방과후학교 지원(3,544명, 9억 6,677만 원)

향후 추진계획

- ❖ 특수교육교사 법정 정원 확보 지속 추진(7~12월)
- ❖ 당진(내포)권역 특수학교 설립 기본 계획 수립(7~12월)
- ❖ 2018학년도 특수교육대상자 선정배치 계획 수립 시행(7~9월)
- ❖ 「전국 장애학생 e 페스티벌」 개최 및 참가(9월)

2] 인권 친화적 특수교육 운영

- ▶ 장애 특성을 고려한 교육과정 운영으로 학습력 및 사회성 향상
- ▶ 인권보호 상설모니터단 운영으로 장애학생 인권보호 및 사회적 인식 개선

■ 특수교육 교육과정 운영 내실화

- 장애특성을 고려한 특수교육 교육과정 운영 충실
- 2017 충남 특수교육 교육과정 편성·운영 지침 및 학교(급) 단위 계획 수립 시행
 - ※ 특수학교 6교, 635학급, 827만 원
- 2015 개정 특수교육 교육과정 적용(유치원, 초 1~2학년)
 - 개별화교육계획 운영 정기 컨설팅(1회, 국립특수교육원)
 - 특수학교별 특색 있는 교육과정 편성·운영
 - ※ 학교기업 3교, 직업중점학교 1교, 문화예술1교, 전환지원 1교
 - 특수교육 장학 활성화(특수학교: 도교육청, 특수학급: 교육지원청)

- 특수교육 책무성과 전문성 강화 교원 연수 지원
 - 일반교육교원 통합교육 원격연수 지원(200명, 2,200만 원)
- **특수교육대상학생 평가조정제 시행**
 - 특수교육대상학생 맞춤 평가 조정 시행(특수학교 6교, 635학급)
 - 특수교육대상학생 학교 단위 평가 참여 지원
- **꿈과 끼를 키우는 특수학교 자유학기제 운영 확대**
 - 충남 특수학교 자유학기제 운영
 - 희망학교 지원(6교, 7,100만 원), 연구학교 운영 지원(2교, 2,000만 원)
 - 특수학교 자유학기제 지원단 운영(9명, 1,500만 원)
 - 자유학기 거점특수교육지원센터 운영(5센터)
 - 특수학교 자유학기제 컨설팅 및 역량강화 연수(6교 4회, 600만 원)
 - 전국 단위 특수학교 자유학기제 주관교육청 운영
 - 전국 단위 특수학교 자유학기제 지원단 운영(17명, 2,272만 원)
 - 특수학교 자유학기제 운영 매뉴얼 발간 보급(1,000부, 827만 원)
 - 자유학기제 원격연수 콘텐츠 개발(1기관, 8,400만 원)
 - 전국 특수학교 자유학기제 워크숍(1회, 1,288만 원)

■ 장애학생 인권 강화

- **장애학생 인권지원 강화**
 - 예방 중심의 장애학생 인권지원단 상시 현장 지원
 - 15센터, 위원 170명 구성 운영(본청 및 14개 교육지원청 1억 5,000만 원)
 - 장애학생 인권보호 및 안전지원을 위한 상반기 정기 컨설팅(14센터, 1회)
 - 인권보호 및 안전지원을 위한 수시 상담, 교육
 - 유관기관 연계 장애학생 성폭력·학교폭력 안전망 구축
- **장애학생 긍정적 행동 지원 강화**
 - TF팀 구성 지원(14개 특수교육지원센터)
 - 행복한 특수교육 공동체 지원(특수학교 6교, 특수학급 635학급)
 - 특수학교 긍정적 행동 지원(5,500만 원, 6교)
 - 지역, 단위학교 특수교육 공동체 소통 지원(비폭력 대화, 마음나누기 등)
- **통합교육 지원 강화**
 - 지역 중심 통합교육 활성화 및 장애인식개선 교육 추진
 - 유치원 통합교육 거점기관 운영 지원(7기관, 2,000만 원)
 - 통합학급 관리자 특수교육 역량강화 연수 실시(4월, 597명)
 - 모든 기관 장애인식개선 교육 추진(본청 및 지역, 학교 1회, 1,900만 원)

- 장애학생 체육·문화·예술활동 지원
 - 장애학생 문화·예술교육 운영 지원(18기관, 4,000만 원)
 - 특수학교 체육활동 운영 지원(6교, 2,000만 원)
 - 廳(청)-道(도)-産(산) 협업을 통한 장애학생 체육교육 지원
 - ※ 장애학생 스포츠 꿈나무 육성(114명)
 - ※ 전국장애학생체육대회 종합 2위(금 47개, 은 43개, 동 24개)
 - ※ 충남장애인체육대회 참가(491명)

향후 추진계획

- ❖ 특수학교 자유학기제 지원단 지속 운영 및 컨설팅 지원(7~12월)
- ❖ 전국 단위 특수학교 자유학기제 운영 보고회(11월)
- ❖ 더 봄 학생 안전망 구축 강화 및 관리 지원 내실(7~12월)
- ❖ 특수교육(장애인식개선) 홍보 지속 추진(7~12월)
- ❖ 전국장애인체육대회(9월) 참가, 충남장애학생체육대회 개최(10월)

3 장애학생 사회 참여 확대

- ▶ 현장중심 진로·직업교육 운영을 통한 장애학생 사회참여 확대
- ▶ 장애학생 진로·직업교육 유관기관 간 협력강화를 통한 취업률 제고

■ 진로·직업교육 운영 내실화

○ 장애학생 진로·직업교육 운영을 통한 사회참여 확대

- 현장중심 교육과정 운영을 통한 진로·직업교육 운영
 - 장애학생 생애단계별 맞춤 진로교육 계획 수립 운영(특수학교 6교, 635특수학급)
 - 현장 맞춤 직업교육과정 구성 및 현장실습 운영 지원(특수학교 75학급, 고등학교 113학급)
 - 충남장애학생직업기능경진대회 개최(6월 100명, 3,462만 원)
- 특수교육기관 직업훈련실 설치 운영
 - 특수학교 전공과 확충 및 운영(5교 29학급)
 - 특수학교 학교기업(3교, 자체경비), 직업중점 특수학교 운영(1교, 4,000만 원)
 - 고등학교 통합형 직업교육 거점학교(11교, 3,000만 원), 직업전환교육지원센터 운영(특수학교 6교, 고등학교 2교, 4,000만 원)
- 지역사회 연계 직무 중심 진로·직업교육 운영
 - 중도·중복장애학생 전환지원 프로그램 운영(3교, 2,500만 원)

- 지역 대학 연계 장애학생 직무중심 직업교육 운영(나사렛대학교)

○ 장애학생 ‘맞춤 일자리 사업’ 운영

- 특수교육-복지 연계 일자리 참여 공공기관 61명(행정도우미 9명 포함)
- 학교 내 희망 일자리 참여 지원
- 각급 학교 및 직속기관 72명(정식 51명, 인턴 21명) 채용

■ **유관기관 협력체제 구축**

○ 유관기관 연계 협력 및 지원 체계 구축

- 직업교육-직업훈련-취업연계 실무 협의체 운영(14개 특수교육지원센터, 6개 특수학교)
- 유관기관, 사업체 연계 협력을 통한 특수교육대상학생 취업 지원
 - 고용노동부: 장애인고용공단(충남, 대전)지사, 장애인직업능력개발원(대전)
 - 보건복지부: 장애인개발원, 도내 장애인복지관, 발달장애인지원센터 등
- 특수교육대상학생 고용증진 도 단위 전문가 협의체 운영(3회)

○ 특수교육지원센터 중심 진로·직업교육 지원

- 센터 기반 지역사회 연계 진로·직업교육 운영(7개 센터, 5,500만 원)
- 거점학교 및 학교기업 연계 지역 사업체 실태 조사(14지역)
- 고등학교 및 전공과 특수교육대상학생 진로 희망 조사(3월)
- 특수학교(급) 고등학교 및 전공과 졸업생 진학 및 취업 현황 조사(4월)
 - 2017.4.1.자 특수교육통계 기준(진학·취업률 66.5%, 취업률 42.5%)
- 유관기관 연계 취업 지원 및 사후 관리

■ **장애인 평생교육 운영 지원**

○ 평생교육기관 운영 지원(한빛장애인평생교육원, 4,800만 원)

향후 추진계획

- ❖ 장애학생 일자리 등 사업체 현장실습 참여(9월)
- ❖ 전국장애학생직업기능경진대회 참가(10월)
- ❖ 진로·직업 캠프 개최(11월)
- ❖ 도청 연계 ‘직업재활시설 보호 일자리’ 참여(9월)
- ❖ 장애학생 일자리 협의체 역할 강화 및 대학 내 일자리 개발(7~12월)
- ❖ 장애학생 고용 안정을 위한 취업 현황 및 사후 관리 조사(10월)
- ❖ 도청-장애인고용공단 연계 장애학생 취업 지원(7~12월)

3

인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다



안전과 인권이 보장되는 교육 환경은 모든 교육 활동의 기본입니다. 학교는 안전하고 행복한 공간이 되어야 하므로 학생들의 안전과 인권을 위협하는 요소를 제거하고 안심하고 다닐 수 있는 학교를 만들어 가겠습니다.

3-1 존중과 배려의 인성 함양 ■ 55

3-2 인권존중 교육 강화 ■ 57

3-3 생명존중 안전학교 운영 ■ 60

3. 인권이 존중되는 안전한 학교를 만들겠습니다

● 무궁무진 나라꽃 피우는 학교 만들기

- 청소년들의 나라사랑 마음을 고취시키고, 더불어 사는 민주시민 육성
 - 2017년 '무궁무진 나라꽃 피우는 학교 만들기' 3개년 계획, 2019년까지 도내 모든 학교에서 무궁화 가꾸기 사업 추진
 - 무궁화동산 조성, 무궁화 등갯길 조성, 무궁화 교문 만들기 등 1개 이상 사업 추진
 - 산림청, 천리포수목원 등 유관기관과 협력하여 지속 관리

● 전국 최초 스승기념관 건립

- 스승의 날 발원지인 강경에 전국 최초 스승기념관 건립, 5월 15일 개관
- 스승의 의미를 되새기며, 스승에 대한 존경심을 확산시키는 데 기여
 - 2014년 착공, 총 사업비 2억 4,500만 원, 182.5㎡ 규모로 건립
 - 영상실, 추억의 교실, 포토존, 미래로 가는 우체통, 스승갤러리 등으로 구성

● 학생 자존감 회복을 위한 으랏차차! 아이사랑

- 무기력과 우울, 불안과 두려움으로 나 홀로 학교생활을 하는 학생들의 자존감을 회복하고 능동적인 학교생활을 할 수 있도록 용기를 주는 사업
 - 1단계: 마음열기 ⇨ 2단계: 용기주기 ⇨ 3단계: 함께하기 활동
 - 554명의 교사, 1,663명의 학생 참여

● 영양·식생활 교육 교재 전면 개편

- 친환경 농산물의 이해와 학교와 가정에서 지역농산물 소비확대 인식 확산에 기여
 - 쌀·전통식생활·알레르기·GMO식품 등 교육 강화를 위한 교육교재 전면 개편
 - 충남도청과의 교육협력 사업으로 일선 영양교사 10여명이 4가지 주제로 발간

● 고농도 미세먼지 적극 대처

- 전국 최초 매뉴얼 반영: 미세먼지 '나쁨' 단계 야외수업 금지 및 자체조치
- 365일 안전한 학교조성을 통해 학생들의 건강안전 보호
 - 충남도내 모든 학교에 미세먼지 담당자 지정, 예·경보 상황 상시 확인 및 문자 발송
 - 공기청정기 시범 설치비 지원(단설유 21개원, 157학급 1억 6,300만 원)
 - '충남학생지킴이 앱(App)을 통한 메시지 발송(23건 발송)
 - 미세먼지 업무 담당자 교육(4월), 관리자 교육(5~6월)

1 실천중심 인성교육

- ▶ 교육공동체와 함께하는 실천중심 인성교육으로 학생인성역량 함양
- ▶ 학교·가정·지역이 참여하는 범사회적 인성교육 분위기 확산

■ 인성 핵심역량 함양

- 2017 충남인성교육 시행계획 수립(유·초·중·고)
- 인성교육 시범학교 및 나눔학교 워크숍 개최(5월)
 - 전국 시범학교(8교), 전국 나눔학교(35교) 교장, 교사, 전문직
- 인성교육 확산을 위한 교육지원 강화
 - 인성교육실천사례연구발표대회(634명)
 - 생활지도실천사례연구대회(1,060명)
 - 인성교육 우수학교 3교, 나눔학교 1교 운영 지원
 - 인성교육교사동아리(초5, 중3, 고 4교) 운영 지원

■ 교육공동체와 함께하는 인성교육

- 지역사회와의 인성교육 네트워크 강화
 - 인성교육 우수민간기관 선발(5개 기관) 및 위탁 운영
- 2017 충남교육청 기획테마 전시회 개최
 - 시, 그림, 사진, 서예 등 72점 7개 기관 순회 전시
- 인성교육 홍보활동 강화
 - 언론사 공동캠페인(7개교)

향후 추진계획

- ❖ 2018 인성교육 시행계획 수립을 위한 공청회 개최(11월)
- ❖ 전 교원 대상 인성교육 원격 직무연수 개설(7~11월)
- ❖ 언론사 인성교육 공통캠페인 41개교 실시(7~12월)
- ❖ 인성교육 우수 민간기관 운영 평가회 개최(2018. 1월)

2] 바른 역사·통일교육

- ▶ 우리 역사에 대한 긍지와 자부심을 갖춘 올바른 학생상 정립
- ▶ 체험과 참여의 통일·안보교육으로 올바른 통일의식 정립

■ 역사교육 강화

- 교육과정과 연계한 역사교육 강화
 - 현장체험학습 시 역사관련 유적지 탐방 추진
 - 독도교육주간 운영(4월 둘째 주), 독도 교과서 및 교육자료 배포
- 실천중심의 역사교육
 - 국경일, 국가기념일 태극기 달기 및 계기교육 실시
 - 국내·외 역사 현장답사단 운영(국내 3팀, 국외 8팀, 9,400만 원)
- 역사교육 수업전문성 함양
 - 역사교육 수업사례 공모전 참가(초 2, 중 2교)
 - 역사·독도수업연구회 운영(역사 2팀, 독도 2팀, 1,720만 원)
 - 국사편찬위원회 외 3개 기관에서 역사 및 독도 관련 교사 연수

■ 화해와 상생의 통일교육

- 교육과정 연계 통일·안보교육 내실화(초·중·고)
 - 교과교육 및 창의적 체험활동을 활용한 통일교육 및 계기교육 실시
 - 제5회 통일교육주간 계기교육 2시간 이상 실시(초·중·고)
- 평화통일·안보교육 지원체제 강화
 - 국내·외 통일체험연수 추진(초·중·고 교원 70명)
 - 통일교육 핵심교원 연수 실시(초·중·고 교원 35명)
- 유관기관 연계 통일·안보교육 활성화
 - 통일부 연계 통일교육 연구학교 운영(강경황산초, 온양신정초, 제원중)
 - 통일부 연계 통일동아리 선도학교 운영(천안봉명초 등 13개교)
 - 국가보훈처 연계 나라사랑 연구학교 운영(수정초)
 - 충남통일교육센터 연계 통일교육 선도학교 운영(천성중 등 33교)
 - 공군 제20전투비행단 MOU 체결을 통한 나라사랑 교육

향후 추진계획

- ❖ 교원 통일교육 역량강화 연수(체험연수 7~8월, 핵심교원연수 8월)
- ❖ 학생 통일리더십 캠프 개최(8월)
- ❖ 언론사 통일교육 캠페인 운영(2회)
- ❖ 초·중·고 역사교사 대상 역사교육 자료 배포(7월)

3-2

인권존중 교육 강화

1] 즐거운 학생 생활문화 조성

- ▶ 학교폭력 예방을 통한 안전하고 행복한 학교 만들기
- ▶ 학생 동아리 활동 지원을 통해 꿈과 끼를 키우는 즐거운 학교문화 조성
- ▶ 씬(,)이 있는 행복놀이를 통한 학생 놀 권리 보장 및 바른 인성 함양

■ 학교폭력 예방 교육 활동 강화

- 학교폭력 예방교육 의무화(14개 교육지원청, 초·중·고)
- 어울림연수 내실화(92교, 1억 8,000만 원) 지원
- 상시 컨설팅단 운영: 경찰·상담전문가·학부모(14개 교육지원청, 102명)
- 학교폭력 사안처리 및 연수 운영 지원(1,800만 원)
- 생활지도특별지원교 「어깨동무학교」 운영(214교, 4억 2,650만 원)
- 가피해학생 선도·보호를 위한 원스톱 지원센터 운영(14개 센터)
- 가피해학생 치유를 위한 「꿈그린센터」 운영 내실화
- 학생보호인력(배움터지킴이)지원(714교 883명, 45억 원)
- U-안심알리미 서비스 지원(286교, 5억 5,000만 원)
- 유관기관 협력을 통한 폭력서클 대응 강화(14개 지역경찰서)

■ 학생 동아리 활동 지원

- 학생 독서·책쓰기 동아리 운영
 - 독서·토론 및 책쓰기 동아리 운영(교당 1동아리)
- 자생적 학생예술동아리 운영
 - 학생예술동아리 운영 지원(초·중·고 312교)
- 다문화국제교육 동아리 운영
 - 다문화학생 동아리 운영 지원(60교 교당 200만 원)

■ 씬(,)이 있는 행복놀이 확산

- 행복놀이 거점학교 선정 운영(중1, 초13)
 - 14개 교육지원청별 1교씩 지정(지원금 500만 원)
- 행복놀이 거점학교 협의회 개최(3월)
 - 거점학교별 연수, 권역별 워크숍 일시 결정
- 거점학교별 행복놀이 연수 7회(초 6회, 중1회)

양후 추진계획

- ❖ 학교폭력 예방을 위한 지역사회 인프라 발굴·활용(7~12월)
- ❖ 거점학교별 행복놀이 연수 7회(초 7회)
- ❖ 씬(,)이 있는 행복놀이 권역별 워크숍 개최(10월)
- ❖ 초·중·고 행복놀이 실태 조사(9~10월)
- ❖ 학생예술동아리 운영 보고회(12월)
- ❖ 다문화 학생동아리 운영보고서 제출(12월)

2] 인권친화적 학교문화 조성

- ▶ 인권존중을 바탕으로 한 민주적 학교문화 조성
- ▶ 학교구성원의 권리존중으로 인권친화적 학교문화 조성

■ 인권친화적 교육활동 전개

- 교육과정 연계 인권교육 실시
 - 교과 및 창의적 체험활동, 계기교육 연계 인권 이해 교육
- 학교구성원의 인권감수성 향상을 위한 다양한 활동 전개
 - 학생·교직원·학부모 인권연수, 체험활동, 토론회 등 운영
 - 「찾아가는 학교 인권교육」 특강 운영(초·중·고 76교 실시)
 - 인권교육 역량강화 연수 및 인권교육 활성화 협의회 개최(2회)
- 인권친화적 학교규칙 제·개정 및 학교생활협약 제정 지원
 - 구성원 의견수렴 학교규칙 제개정 및 학교생활협약 제정 방법 안내(3월)

■ 청소년 노동인권교육 강화

- ‘찾아가는 청소년 노동인권교실’ 운영(특성화고 3학년 153학급)

■ 교권보호 지원활동 강화

○ 교권보호 안전망 구축

- 교권보호위원회 설치(유·초·중·고), 충청남도교권보호위원회 구성 운영
- 교권보호지원센터 구축
 - 법률지원단 구성 운영(3명)
 - 교권침해 학생 선도치료를 위한 특별교육기관 지정(14개 Wee 센터)
- 교권침해 예방 연수
 - 학교별 교권침해 예방 연수 실시(유·초·중·고)
 - 교권보호담당자 연수 실시(719명), 상담능력 배양 교원 원격 연수 운영(500명)

○ 교권침해 피해 교원 보호 및 치유 지원 강화

- 교원치유지원센터 운영
 - 대전세종충청상담학회와 협력 심리 상담 지원(16명)
 - 교권침해 피해교원 심리 치료 지원(4명)
 - 교원 치유 캠프 실시(1회, 15명)
 - 사제동행 힐링 캠프 운영(초등학생 200여 명)

향후 추진계획

- ❖ 찾아가는 청소년 노동인권 교육 실시(특성화고 1, 2학년)
- ❖ 교사, 취업지원관 및 사업주 연수(8월)
- ❖ 청소년노동인권지킴이 강사 및 또래상담원 양성(7~12월)
- ❖ 노동법률 상담 및 권리 찾기에 관한 자료 발간(7~12월)
- ❖ 청소년노동인권캠프 운영(여름방학·겨울방학)

3 관계 회복을 위한 교육활동

- ▶ 전 교사 상담 연수를 통한 학교폭력예방 및 대응 역량 강화
- ▶ 학교부적응 학생 맞춤형 치유를 통한 학교폭력예방
- ▶ 또래집단 상호 활동을 통한 건전한 또래문화 조성

■ 예방과 회복의 상담활동 활성화

- 학생의 자존감 회복을 위한 ‘으랏차차! 아이-사랑’ 운영
 - 교사 554명, 학생 1,670명, 학교 141교(지원금 4억 1,595만 원)
- 친구의 자존감 회복을 위한 ‘도란도란! 친구-사랑’ 운영
 - 친구사랑지킴이 3,600명, 학교 211교(지원금 8,440만 원)

■ 원스톱 지원 시스템 운영 정착

- 위기학생 조기 진단·관리 강화
 - 임상심리사 배치(지역교육청 14개 1명씩 14명)
 - 고위기학생 심리치료 자문의 위촉(정신과 전문의 10명)
- 학교폭력예방을 위한 Wee 프로젝트 정착
 - Wee 클래스 (362교, 전문인력 316명)
 - Wee 센터 (14개, 전문인력 96명)
 - Wee 스쿨(2개, 전문인력 17명)
 - 폭력 피해학생 치유 전담기관 (1개, 전문인력 5명)

향후 추진계획

- ❖ 으랏차차 아이사랑 운영 결과 발표(12월)
- ❖ Wee프로젝트 운영 결과 평가(12월)
- ❖ 도란도란! 친구사랑 캠프(7~8월)

3-3

생명존중 안전학교 운영

1 365일 안전한 학교 만들기

- ▶ 학생 안전관리 통합시스템 구축을 통한 체계적인 안전관리
- ▶ 예방중심 재난관리를 통한 안전한 교육여건 조성

■ 재난·안전관리 통합시스템 구축

- 즉시 작동 가능한 지휘통제시스템 구축
 - 학교안전책임관, 안전부장 100% 지정 운영(유·초·중·고)
- 표준화된 재난대응체계 완비
 - 학교안전관리종합대책 및 학교안전사고 예방계획 수립·운영
 - 「재난 안전관리 365」 매뉴얼 보완·보급(8,000부)
 - 충남학생지킴이 앱(App) 상시 활용
 - 충남학생지킴이 앱(App) 다운로드 현황(6. 22.기준): 38,346건
 - ※ 2016. 1. 1.기준: 9,327건 ⇨ 전년 대비 29,019건 증가

■ 예방중심 재난관리

○ 재난·안전관리 인프라 구축

- 충청남도학생안전체험관 건립 추진: 실시설계 및 전시설계 중
- 내진보강 사업추진 26동 126억 원(2016년 대비 3배)
- 내진보강 중장기투자계획 변경 수립(2017~2020): 150억 원
- 비상피난 미끄럼틀 설치 추진(초8교, 유1교, 6억 2,500만 원)
- 학교 보·차도 분리를 위한 인도시설 설치(21교, 2억 5,000만 원)

○ 학생건강안전 보호를 위한 미세먼지 대응 강화

- 대응강화 계획·대응매뉴얼 수립·배포 및 유관기관 협의회 개최
- 미세먼지 '나쁨' 수준부터 대응 강화: 실외 수업 자제 또는 금지
- 신속한 전파시스템 구축: 우리동네 대기질 앱(App), 충남보건환경연구원
- 공기청정기 시범 설치 지원(단설유 21개원, 157학급, 1억 6,300만 원)

■ 상황별 체험중심 안전교육 강화

○ 체험중심 안전교육을 통한 안전문화 확산

- 충청남도 안전체험관을 활용한 학생 안전 체험
 - 유 2,220명, 초 23,180명, 중 1,233명, 고 266명 총 26,899명
- 학교교육과정 내 학년별 51차시 이상 안전교육
- 교직원 안전직무연수 이수 3년마다 15시간 이상
- 기관(학교)장 대상 재난 안전교육
 - 중앙소방학교 2기수(80명), 충청소방학교 1기수(40명) 운영
- 충남학생지킴이 앱(App)을 활용한 상황별 안전교육
- 미세먼지 업무담당자 및 관리자 대응강화 연수(유·초·중·고 4~6월)

향후 추진계획

- ❖ 학교안전책임관의 안전업무 역량 강화 연수(7~12월)
- ❖ 충남학생지킴이 앱(App) 기능개선(미세먼지정보 등 콘텐츠 추가 보완)(7~12월)
- ❖ 「재난·안전관리 3.0」 매뉴얼 보완·보급(7~12월)
- ❖ 공기청정기 시범 설치·운영 및 미세먼지 인식 제고를 위한 학교관리자 연수(7~12월)
- ❖ 체험위주의 을지연습(8.21.~24.) 및 재난대응 안전한국훈련(10월)
- ❖ 충남학생안전체험관 신축공사 착공(10월) 및 전시체험물 전시설계 검토(7~12월)
- ❖ 재난대응 안전한국훈련과 연계한 재난안전 표어 및 UCC 공모전 추진(9월)

2 학교 안전망 구축

- ▶ 위기학생 조기발견·치유 지원으로 안전한 학교 실현
- ▶ 학업중단 예방 내실화로 학교 적응력 향상
- ▶ 지역사회와 연계한 사후관리 기반 조성으로 학생 정신건강 증진

■ 생명존중교육 강화

- 학교별 자살예방 교육 내실화
 - 교육과정 기반으로 생명존중·자살예방 연간 4시간 실시(717교)
- 자살위기 및 관심군 학생 상담·치유 강화
 - 심리치유·상담기관 구축(16개, 학생치료비 4,200만 원)
 - 심리적 외상 개입 기술 연수를 통한 조기개입 전문가 양성(300명)
- 자살징후 조기발견 시스템 구축 운영
 - 상담주간 활용한 학교적응 상담 및 학부모 상담(4월, 학생 246,657명, 학부모 213,031명)
 - 자녀사랑하기 '뉴스레터' 발송(6월 현재 4호)
- 학교 내 자살위기관리시스템 구축(713교)
 - 생명존중 학생자살예방 업무담당자 워크숍(4월, 717명)
 - 학교위기대응 및 관리 지원 동영상자료 배포(4월, 717교)

■ 학업중단 예방체계 내실화

- 누리봄 교실(학교 내 대안교실) 운영 내실화 지원(50교, 2억 6,800만 원)
- 학업중단 숙려제 참여 의무화 및 프로그램 다양화
 - 학업중단 숙려제 집중 운영교 지원(70교, 1억 6,930만 원)
- 학업중단 집중지원교 특별지원 및 찾아가는 맞춤형컨설팅 실시(방문컨설팅 9교, 서면컨설팅 4교)
 - 학업중단 집중지원교 지원(21교, 2억 400만 원) 및 찾아가는 맞춤형 컨설팅단 구성·운영(대학교수 등 5명)
- 대안교육(직업교육) 위탁교육기관 지정·운영(20개 기관)
- 학업중단 예방 「꿈키움 멘토단」 구성·운영(14개 교육지원청, 230명)

■ 학생 정신건강 지역협력체 구축

- 학생정신건강 지역협력모델 구축·지원 사업 실시
 - 학생정신건강증진을 위한 관리자 연수(4월, 637명)

- 지역 협력기관과 연계한 프로그램 운영(6월~7월, 101명)
- 정신건강 담당교사 원격 연수(6월, 600명)

향후 추진계획

- ❖ 학업중단 예방을 위한 지역사회 인프라 적극 발굴 및 활용(7~12월)
- ❖ 학교흡연예방사업 교사동아리 운영(14청)
- ❖ 교육청 주관 학생 감염병 예방 위기대응 모의훈련 실시(7월, 3회)
- ❖ 신설학교 부지 교육환경평가 예정(2건)
- ❖ 자살 고위험군 발생 시 지역유관기관 협력 지원(7~12월)

3] 학생친화적 교육환경 조성

- ▶ 전 건강하고 쾌적한 환경 조성으로 학교생활의 질 향상
- ▶ 학생의 의견을 반영한 학교시설 개선으로 학교생활 만족도 제고

■ 친환경 학교시설 구축

○ 안전하고 지속가능한 친환경 교육환경 개선

- 안전하고 환경친화적인 학습여건 조성
 - 천장석면 텍스 교체(완료 5교, 공사중 20교, 설계중 5교)
 - 샌드위치패널 건물 해소(설계중 28교)
- 학생 만족도 향상을 위한 시설개선
 - 화장실 개선(완료 3교, 공사중 20교, 설계중 12교)
 - 냉난방기 교체(완료 25교, 공사중 64교, 설계중 5교)
 - 교실바닥 수선(완료 19교, 공사중 9교, 설계중 8교)
- 신·재생 에너지(태양광, 지열 냉·난방) 구축(완료 10교, 공사중 6교, 입찰중 2교)

○ 녹색·에너지 효율화 설계를 통한 선진형 교육시설 구축

- 녹색건축 인증(예비인증완료 8교, 설계중 2교)
- 에너지효율 인증(예비인증완료 8교, 설계중 2교)
- 장애물 없는 생활환경 인증(예비인증완료 8교, 설계중 2교)

■ 학생이 편리한 학습공간 조성

- 교육시설의 서비스 향상과 책무성 강화를 위한 제도 운영
 - 학교시설관리 용역 운영 확대('16 148교 ⇨ '17 202교)
 - 수요자와 함께하는 유지관리 운영(1회, 362명)
 - 건축설계공모 심사위원회 운영(2건)
- 수요자 참여형 교육시설사업 추진
 - 교육시설 명예감독관제 운영(124건)
 - 교육시설 준공 후 사용자 만족도 평가 실시 운영(27교)
 - 학생친화적 환경조성 추진(완료 12교, 공사중 10교)
- 품질향상 및 장수명화를 위한 업무 지원
 - 학교시설(설계·공사·유지관리 등) 표준매뉴얼 개발·보급(1건)
 - 교육시설 정책·기술자문위원회 운영(7건)
 - 교육시설사업 평가단 운영(24회)

향후 추진계획

- ❖ 교육수요자와 충분한 사업추진 일정 협의로 공사기간 확보(7~12월)
- ❖ 교육수요자 및 전문가 협의를 통한 제도 개선과 주기적 청렴교육으로 공사관계자 인식 전환(7~12월)

4 건강한 삶을 위한 보건교육

- ▶ 체계적인 보건교육으로 학생들의 건강관리능력 향상
- ▶ 감염병 예방 관리로 학생 및 교직원 건강증진 도모
- ▶ 교사 내 각종 위해요소 개선 및 관리로 안전한 학교환경 조성

■ 학생 건강관리 능력 강화

- 교육과정과 연계한 보건교육
 - 1개 학년 이상, 연 17차시 이상 정규 교육과정 내 보건교육 실시
 - 학년별 15시간 이상 성교육 실시(성폭력 예방교육 3시간 포함)
- 담배연기 없는 건강 학교를 위한 학교흡연예방사업 실시
 - 학교흡연예방사업 기본형 및 심화형 학교 실시(719교 14억 3,100만 원 지원)
 - 흡연예방 및 금연교육 지원을 위한 관리자 연수(4월, 637명)

- 음주 등 약물 오남용 예방교육(9회, 1,165명)
- 안전사고 예방을 위한 응급처치 및 심폐소생술 교육 실시
 - 학교 교육계획 수립 시 안전교육 7대 표준안 응급처치 교육 관련 내용 반영
 - 최소 1개 학년 이상 모든 학생 대상 심폐소생술 교육 실시
 - 교직원 대상 응급처치교육을 통한 학생의 안전 확보

■ 감염병 능동적 대응체계 구축

- 학생 및 학부모 대상 감염병 예방 교육자료 보급
 - 학생 감염병 예방 교육자료 보급(초·중·고, 3차시용)
 - 학부모용 감염병 예방 홍보 리플릿 보급(5개 국어 번역본)
- 학교·교육지원청 관계자 연수를 통한 감염병 관리 역량 강화
 - 교원대상 감염병의 이해(15차시) 원격연수 운영(9회)
 - 교육지원청 감염병 업무 담당자 집합연수(1회, 35명)
 - 교육청 주관 학생 감염병 예방·위기대응 모의훈련 실시(1회, 199명)

■ 깨끗하고 건강한 학교 만들기

- 교사 내 쾌적한 교육환경 조성
 - 교사내 공기질 측정 일괄추진으로 교직원 행정업무 경감 및 예산절감(약 2억 원)
 - 충청남도보건환경연구원 연계 지하수 수질검사(68교)
- 교육환경보호구역 관리의 실효성 제고
 - 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설 합동 단속(7건)
 - 「교육환경 보호에 관한 법률」 시행에 따른 규칙 제·개정(3건)

향후 추진계획

- ❖ 학교흡연예방사업 교사동아리 운영(14청)
- ❖ 교육청 주관 학생 감염병 예방 위기대응 모의훈련 실시(7월, 3회)
- ❖ 모든 학교 '라돈' 측정 일괄 계약 추진(9~12월)
- ❖ 신설학교 부지 교육환경평가 예정(2건)

4 청렴하고 공정한 열린 행정을 펼치겠습니다...



청렴은 교육행정에 대한 신뢰를 높이는 선결 조건입니다. 청렴한 조직문화를 조성하여 교육공동체의 신뢰를 높이고, 현장의 요구에 발 빠르게 대응하여 소통하고 공감하는 교육 행정을 구현하겠습니다.

4-1 청렴한 조직문화 정착 ■ 68

4-2 효율적이고 투명한 재정 운영 ■ 71

4-3 소통과 공감의 교육행정 ■ 73

4. 청렴하고 공정한 열린행정을 펼치겠습니다

● 교육청 자체 간 협력체제 구축

- 전국 시도교육청 감사관 협의회 구성
 - 시도교육청별 감사정보 공유, 실지감사의 내실화, 감사인력의 전문적 제고방안 협의(4월)
- 충청 4개 교육청 교차감사 실시(상반기)
 - 충남교육청 : 충북 전산기계고등학교 감사
 - 충북교육청 : 천안상업고등학교 학교회계분야 감사
 - 하반기 교차감사는 학사분야에 대해 세종 ⇄ 충남교육청간 실시

● 도민감사관 운영을 통한 감사의 투명성 및 공정성 확보

- 충남 관내 각급 학교 학부모와 도민 중 전문가 14명 위촉(임기 2년)
 - 도민감사관 개인별로 감사 전문분야를 지정하고 총 81기관 감사에 참여
 - 35개 기관 감사에 42명 도민감사관 참여(2017.6. 현재)

● 주민의 다양하고 폭넓은 의견수렴으로 민주적인 예산 편성

- 예산편성 과정의 주민참여를 통해 재정 운영의 투명성 및 공정성 제고
 - 14개 지역별 교육재정설명회(15회, 1,346명 참석, 제안의견 65건)
 - 온·오프라인 설문조사(14,910명 참여), 주민참여예산 홈페이지를 통한 상시 의견 수렴

● 통계로 보는 충남교육 첫 발간

- 전국 단위의 데이터 비교를 통해 충남교육의 객관적 데이터 활용 가능
- 주제별 최근 수년간의 변화 양상과 지역별 비교를 통해 올바른 정책설계 기여
 - 충남의 학교·학생·교원·학습환경 등 통계자료집: 학교, 교육지원청, 직속기관 등에 배포

● 공정하고 투명한 인사 운영

- 교장·교감 승진후보자 개인별 순위 공개(교장 122명, 교감 155명)
- 일반직공무원 보직관리규정 개정(시행: 2018.7.1.)
 - 전보구역 폐지 및 '전보급지' 신설, 전보점수 평정 기준 개선
 - 육아휴직자 기본점 신설(0.5점), 거리 점수제 시행 등

1] 공정한 인사제도 정착

- ▶ 능력과 실적 중심의 인사 운영을 통한 학교 교육력 제고
- ▶ 투명하고 공정한 인사행정 구현으로 학교 현장 지원 강화

■ 공정하고 투명한 인사 운영

- 공모제를 통한 신뢰받는 인사행정 구현
 - 학교와 지역사회가 함께하는 교육장·교장 공모제 운영
 - 교장공모제 운영 학교(유 2, 초 56, 중 11, 고 11교, 총 80교)
 - 교육장공모제 운영(3개 기관)
- 투명하고 공정한 인사 정책 실시
 - 승진후보자 개인별 순위 공개(교장 122명, 교감 155명)
 - 교원인사정책 수립을 위한 지역별 의견수렴회(초등 권역별 5회, 중등 권역별 5회)
- 자질과 능력 중심 인사시스템 운영
 - 교(원)감 자격연수 대상자 역량평가 강화
 - 전·형임교 동료교원 다면평가 실시
 - 직무수행제안서 작성 및 평가 실시
 - 교(원)장 중임·신규 임용대상자 심사 강화
 - 학교경영제안서 평가
 - 동료교원(전임교) 및 학부모 만족도 평가 실시
- 일반직공무원 보직관리규정 개정(시행: 2018.7.1.)
 - 전보구역 폐지 및 '전보금지' 신설
 - 전보점수 평정 기준 개선
 - 육아휴직자 기본점 신설(0.5점), 거리 점수제 시행 등
- 맞춤형 인사상담 및 고충심사제도 운영
 - 인사상담 주간(5월, 14명), 홈페이지 상담(수시, 8건)
 - 고충심사위원회 운영(5월, 11명)
- 개인별 전보점수 및 지역별 결원 사전 공개(6월)

■ 현장 지원 중심 인사행정 구현

○ 단위학교 업무지원을 위한 인력풀제 운영

- 기간제교사 인력풀 등재 시스템 활용 확대

구 분	유치원	초등	중등	특수	비교과	계
인원(명)	267	92	1,428	221	112	2,120

○ 학교교육력을 제고하는 교원 전보 실시(3월, 9월)

- 초빙교사제 및 우선전보 제도의 적정 운영
 - 초빙교사제 대상교 관리: 초빙교사 29명(초등 4, 중등 25명)
 - 우선전보 제도의 적정운영: 59명 우선 전보(초등 22, 중등 37명)

○ 현장 지원 중심 인사행정 구현

- 현장교육을 지원하는 소통중심의 인사행정
- 사립학교 신규교사 채용 도교육청 위탁 확대 추진
 - 16년 11개법인 23명 ⇨ 17년 19개법인 52명(226% 상승)
- 신규교사 지역제한 구분모집으로 안정적인 교육활동 지원
 - 초등교사 5명, 중등교사 8명 총 13명 합격

○ 행정인력 1인 배치교 해소(12교 ⇨ 0교)

○ 직무능력 향상 맞춤형 교육과정 운영

- 5급 이상 일반직공무원 원탁토론회 실시(2월, 144명)
- 직급별 맞춤형 교육과정 운영(68과정, 1,365명)
- 상반기 핵심인재연수과정 운영(6급, 14명)

향후 추진계획

- ❖ 교육장, 교장 공모제 지속적 실시로 역량을 갖춘 유능한 인재 등용(7~9월)
- ❖ 교원의 의견을 반영한 합리적 인사운영을 투명한 인사정책 실현(7월, 10월)
- ❖ 기간제 교사 인력풀 등재 및 기간제 교원 채용 지속적 지원(연중)
- ❖ 학교교육력 제고를 위한 적재적소의 교원 배치(9월)

2] 청렴한 공직문화 조성

- ▶ 교육공동체 모두가 공감하고 참여하는 청렴정책 추진
- ▶ 현장 지원 중심의 감사를 통한 투명한 감사행정 실현

■ 교육공동체 청렴정책 추진

- 공직사회 청렴윤리 실천 분위기 확산
 - 기관(학교) 청렴도 향상 수준측정 (1등급 724개 기관(학교) 선정)
 - 학부모 청렴지킴이 및 청렴실천 토론회 운영 (4개 권역 50팀, 640명)
- 청탁금지법 및 공무원행동강령 생활화
 - 청탁금지법(공무원행동강령) 안내코너 운영
 - 청탁금지법 시행에 따른 제도개선 및 체감변화 우수사례 발굴
 - ※ 청렴소통강사 양성(70명) 및 선물 안주고 안받기 운동 전개
- 고위공직자 청렴 솔선수범 및 관심 제고
 - 고위공직자(4급 이상·학교장) 청렴도 진단 및 연수 실시

■ 열린 감사활동 전개

- 도민감사관제 운영
 - 도민감사관 개인별 감사분야 특화로 전문성·효율성 도모
 - 도민감사관 전문성 제고(역량강화 연수 1회, 운영협의회 2회)
 - 실지 감사 참여(35개 기관 42명)
- 교육청 자체감사기구 간 협력체제 구축
 - 충청권 4개 시도교육청 교차감사 실시: 1회(충남↔충북)
 - 전국 시도교육청 감사관 협의회 구성·운영(2회)
- 찾아가는 예방감사 연수 실시(5개 권역, 1,503명)
- 감사 처분결과 공개 및 감사실명제 실시

향후 추진계획

- ❖ 고위공직자 청렴 실천 및 청렴의 이해와 공감을 위한 교육·홍보(7~12월)
- ❖ 지속적인 현장지원 강화 및 소통을 통한 투명한 감사(7~12월)
- ❖ 교육전문직 전형 시 현장 방문 심사를 통한 인성 평가(7~8월)
- ❖ 교(원)장 자격연수 61명, 교(원)감 자격연수 158명, 1(정)자격연수 833명 실시(7~8월)
- ❖ 일반직 공무원 인사발령에 따른 인사모니터링 실시(7월)
- ❖ 전보점수제 보완 및 지속 추진(7~12월)

1] 현장 중심의 재정 운영

- ▶ 학교현장 지원 예산 편성으로 교육재정 운영의 효율성 제고
- ▶ 인재 육성을 위한 지방자치단체 및 민간부문 교육재정 유치 확대

■ 예산 편성·운영 자율성 확대

- 학교재정운영의 자율성 및 효율성 확대
 - 학교장 중심의 책임 경영제 운영강화
 - 목적사업비의 학교운영비 전환 확대(7건, 157억 원)

■ 지역공동체 참여 교육재정 확충

- 지방자치단체 교육투자 확대 및 민간재원 확보 노력
 - 교육경비 확보 유공 감사패 수여(2월)
 - 간부공무원 교육협력책임관 운영(홍성, 계룡, 서산)

■ 주민참여예산제 운영 내실화

- 2017년 주민참여위원회 개최
 - 제1회 주민참여예산위원회 개최(34명 참석)
- 학생과 학부모·지역민 의견수렴 다양화
 - 교육재정설명회 개최: 15회(1,346명 참석, 제안의견 65건)
 - 설문조사 실시(14,910명 참여, 온·오프라인 병행 실시)
 - 상시 의견수렴 창구 운영(주민참여예산 홈페이지)

향후 추진계획

- ❖ 자치단체 및 우량 향토기업 방문 및 교육협력책임관제 운영(7~12월)
- ❖ 예산관련 설문조사 결과 분석 및 환류(6월)
- ❖ 2018년도 예산편성을 위한 주민참여예산위원회 분과위원회 심의(7월), 전체회의(8월)
- ❖ 도민을 상대로 하는 주민참여예산제도 적극 홍보(연중)
 - 학부모 대상 가정통신문 발송(하반기)

2] 투명한 재정 운영

- ▶ 회계 취약분야 중점 관리를 통한 재정운영의 투명성 및 책무성 강화
- ▶ 체계적인 재산 관리를 통한 재산의 활용도 제고

■ 재정 운영의 책무성 강화

- 계약담당자의 전문성 향상을 위한 맞춤형 연수
 - 현장중심 연수(5회, 275명) 및 저경력 공무원 실습위주 연수(2회, 70명)
- 회계처리의 적정성 도모
 - 2016 회계 불용율이 1.1%로 전국 최저 달성(시·도평균 불용율 2.6%)
 - 회계 안전진단의 날 운영 및 급여 지급내역 전체 점검

■ 공유 재산의 효율적 관리

- 공유재산 실태조사를 통한 철저한 재산 관리
 - 공유재산 매입 및 매각(매입 3건 2억 2,106만 원, 매각 9건, 8억 6,876만 원)
 - 노후관사 환경개선사업 추진(14기관, 7억 7,641만 원)
- 폐교재산의 효율적 운용
 - 2017년 폐교재산 관리 및 활용 계획 수립
 - ※ 자체활용(17교), 보존(4교), 대부(18교), 매각 계획(26교)
 - 미활용 폐교 매각(2교, 13억 5,866만 원)

■ 사립학교의 균형적 지원

- 사학기관 예산운영의 투명성·공정성 확보
 - 사립학교 사무직원 성과급심사위원회 운영(297명, 6월)
 - 2017학년도 학교회계 예산편성 점검(37교, 1월)
 - 재정결함보조금 최종정산 실시(37교, 1,212억 3,108만 원)
- 사학기관 책임경영 능력 제고
 - 사학기관 수익구조 개선 및 책무성 제고방안 수립·시행(3월)
 - 사학기관 책무성 제고방안 협의회 실시(행정실장 71명)
 - 사학기관 법정부담금 납부율 향상(24.05% ⇨ 24.28%)
 - 사학기관 경영평가 T/F팀 구성·운영(16명, 5월)
- 교육환경개선 지원
 - 교육환경개선사업 지원(9교, 11억 173만 원)

향후 추진계획

- ❖ 계약업무 매뉴얼 제작 및 보급 추진
- ❖ 미활용 폐교재산 매각 추진(지자체에 4~5교 매각 추진)
- ❖ 하반기 재산업무 담당자 연수 추진(10월, 130명 대상)
- ❖ 법인회계 예·결산서 분석·환류(7~8월)
- ❖ 법인 재산실태 조사 계획 수립 및 실태조사 실시(7~8월)
- ❖ 사학기관 경영관리능력 향상을 위한 경영평가 실시(9월)
- ❖ 사학기관 책무성 제고방안 추진
 - 학교법인운영 필요경비(운영비용, 수익비용) 공제기준 위반 시 재정결함보조금 감액
 - 향후 5년간 법인(학교)별 법정부담금 납부율 향상 계획 이행실태 점검

4-3

소통과 공감의 교육행정

1 올바른 정보서비스 제공

- ▶ 개인정보보호 관리 체계 강화로 사이버 침해사고 예방
- ▶ 사용 환경 지원을 통한 교육행정정보 활용 효율성 제고

■ 소통과 협력의 정보시스템 운영

- 사용자의 요구에 맞는 충남교육청 홈페이지 운영
 - 기능개선 및 사용자 지원(160여건, 홈페이지 전면 개편 추진 중)
- 소통과 공감을 위한 문자 알리미시스템 관리
 - 휴대폰 문자 발송건수 (600만여 건)
- 학교현장 업무경감을 위한 홈페이지 통합 운영
 - 기능 개선 및 사용자 지원(5,000여 건)
- 업무자료 공유를 위한 웹 메일시스템 관리
 - 기능 개선(신규가입 절차)

■ 정보보안 및 개인정보보호 강화

- 정보보안 감사를 통한 현장 지원
 - 현장 지원: 40개 기관 중 32개, 보안성 검토 실시(2회)
- 정보보안 및 개인정보보호 수준진단 실시 대비

- 사이버테러 대응훈련 실시, 정보보호 세부추진계획 수립·시행
- 사이버보안 진단의 날 운영(월 1회)
- 정보보안 및 개인정보보호 교육 실시(4월, 본청 전직원)

■ 교육행정정보 활성화 지원

- 신설(이전)학교 학내전산망 및 무선인터넷 구축
 - 학내전산망 구축(10교), 무선인터넷 구축(7교)
- 사용자 환경 지원을 위한 업무용 SW 보급
 - 압축·어도비 추진 완료, MS 추진 중
- 업무용 PC 보급
 - 본청: 본체79대, 모니터 91대, 노트북 20대
 - PC 공동구매 추진(본청 외 26기관, 데스크탑 409대, 모니터 312대)

향후 추진계획

- ❖ 단일오피스 환경기반 마련: 업무프로그램 호환성 확보, 보급 정책 안내(11~12월)
- ❖ 정보보호 수준진단 대비(32개 지표, 66개 항목, 11월)

② 고객 감동 열린 민원

- ▶ 수요자 중심 민원서비스 제공 및 정보공개 확대로 고객 만족도 제고
- ▶ 기록물의 안정적인 보존 및 기록 관리의 내실화를 통한 신뢰도 제고

■ 고객 중심 민원서비스 제공

- 민원처리 결과(정보공유) 분석 및 우수 민원처리자 포상
 - 민원 분석 및 정보공유를 위한 충남교육 월간 민원 발간(월1회)
 - 민원 업무 유공 기관 및 공무원 표창(1기관, 3명)
- 국민신문고·정보공개 운영 능력 향상을 위한 연수 실시
 - 업무담당자 연수 실시(2월, 60명)
 - 국민신문고 운영현황 점검 및 컨설팅(4월, 27기관)

■ 정보공개 확대 및 신뢰도 제고

- 원문정보공개 실시(학교 포함): 102,742건(2017.5.16.기준)
- 기록관홈페이지에 각 부서별 사전공표목록 제공(219개 목록)

- 유치원 및 초·중등학교 정보공시 시행
 - 유치원 주요정보(7개 항목, 21개 범위) 정기 공시(1회) 및 수시 공시
 - 초·중고 주요정보(15개 항목, 47개 범위) 정기 공시(2회) 및 수시 공시

■ 기록물 보존과 관리 내실화

- 기록물관리 담당자 역량 강화
 - 학교 기록물담당자 교육 실시(3회)
- 전자기록물(업무관리시스템 생산) 이관
- 교육역사자료 전수조사 및 수집(300여 점)

향후 추진계획

- ❖ SNS 등 다양한 홍보매체 활용하여 교육정책 적극 홍보(7~12월)
- ❖ 언론사와 공동 캠페인 「홍보의 날」 지속 추진을 통한 충남교육정책 홍보 확대(7~12월)
- ❖ 정부3.0 맞춤형서비스 과제 추가 발굴(7월)
- ❖ 정부3.0 맞춤형서비스 과제 성과보고서 작성(12월)
- ❖ 정보보안 및 개인정보 보호 수준진단 실시(10월)

5 협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다. •



학교교육은 지역사회와 함께할 때 더욱 발전할 수 있습니다. 학생들이 배움을 즐겁게 생각하고 꿈을 펼칠 수 있도록 학부모, 지역사회와 함께 배우고 가르치는 협력을 통해 지역의 인재가 세계의 인재로 성장할 수 있도록 지원하겠습니다.

- 5-1 지역사회와 협력 강화 ■ 78
- 5-2 상생의 학교공동체 조성 ■ 81
- 5-3 교육공동체 참여기회 확대 ■ 83

주요 추진실적

5. 협력하고 상생하는 교육공동체를 이루겠습니다

● 학교·지역과 함께하는 충남 마을교육공동체

- 마을의 교육자원을 활용하여 아이들의 배움과 성장을 지원하는 교육공동체를 만들고 마을을 복원하는 활동
 - 충청남도과 업무협약: 교육혁신모델 19개 전략과제, 24개 세부사업 발굴·추진
 - 행복교육지구: 일반지구(논산, 아산, 당진), 특별지구(서천, 부여, 청양), 예비지구(공주)
 - 마을학교, 마을교사제, 마을축제, 학교협동조합 등 사업 추진

● 충남미래교육자문위원회 출범

- 변화하는 교육패러다임 전환에 부응하여, 충남교육의 중장기 교육비전 및 정책 제안
 - 미래교육자문위원회 위촉식(3월, 20명)
 - 미래교육자문위원회 회의(4월, 6월)
(1회) 제4차 산업혁명 시대 충남교육의 방향, (2회) 충남 행복나눔학교 추진 상황과 과제

● 교육청 자체 공모사업 전면 폐지

- 학생 중심 학교업무 지원체제 구축으로 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
 - 신청학교 전체에 균등 지원방식으로 전환
 - 공모사업 신청 '상한제' 운영: 학교별 응모 횟수 제한(3회 이내), 1교 1공모과제 이내로 제한, 공모절차 간소화, 공모사업 신청 시 교직원 전체회의에서 결정

● 유관기관과 협력하고 상생하는 충남교육

- 충청남도교육청-충남도-POSTECH-여시재 업무협약(5월)
 - 충남 학생들의 미래역량 강화를 위한 디지털 소양교육 강화, 진로·적성교육 기회 제공, 온라인 진로·적성교육 플랫폼 개발·구축
- 충청남도교육청-공주교육대학교-공주대학교 교육협력을 위한 업무협약(6월)
 - 우수한 교원 양성 및 현직 교원의 전문성 신장을 지원하며 학교교육의 질적 발전을 위한 지원·협력

● 교육공동체 맞춤형 평생학습 지원

- 맞춤형 평생학습 지원으로 능력중심 사회를 이끄는 평생학습 기반 구축
 - 평생학습종합시스템 운영(15개 도서관, 4개 평생교육기관)
 - 도서무인대출시스템 운영(15개 도서관, 4개 평생교육기관)
 - 성인 학력인정 문해교육(22개 기관, 646명), 평생학습관 평생교육(1,621강좌, 439,410명)

1 지역사회 교육네트워크 구축

- ▶ 맞춤형 평생학습 지원으로 능력중심 사회를 이끄는 평생학습 기반 구축
- ▶ 교육청과 자치단체와의 실질적 협력을 통한 공교육 혁신모델 구축
- ▶ 충남교육의 비전과 중장기 교육정책에 대한 자문 및 발전 전략 제시

■ 교육공동체 맞춤형 평생학습 지원

○ 평생학습 지원체제 구축

- 평생학습종합시스템(cnall.or.kr) 운영(15개 도서관, 4개 평생교육기관)
- 도서무인대출시스템(RFID) 운영(15개 도서관, 4개 평생교육기관)
- 공공도서관 개관시간 연장 운영(6개 도서관)

○ 평생교육 프로그램 운영 내실화

- 성인 학력인정 문해교육 운영(22개 기관, 646명)
- 평생학습관 평생교육(1,621강좌, 439,410명)
- 문해교육 교사 및 담당자 연수(1회, 48명)

■ 충남형 마을교육공동체 구축

○ 행복교육지구 업무협약 체결

- 일반지구 3개 지역 지정: 논산시, 아산시, 당진시
- 특별지구(교육경비 미지정 지자체) 3개 지역 지정 서천군 부여군 청양군
- 예비지구 1개 지역 지역(공주시)
- 지역별 1차 운영비 지원(4억 1,400만 원 지원)

○ 행복교육지구 1차 컨설팅 실시

○ 충남 행복교육지구 업무담당자 워크숍 개최

- 7개 충남 행복교육지구 시·군청 및 교육지원청 업무담당자(35명)

○ 사회적경제기업과 함께하는 인성진로교육 학교 선정 및 운영

- 초등 5개교 9학급 105명, 중등 4개교 16학급 110명(4,000만 원)

○ 학교협동조합기반조성을 위한 정책 포럼 개최

- 교직원, 학부모, 마을활동가 등 80여 명 대상

○ 학교협동조합 기반조성을 위한 지원 사업

- 학교협동조합 7,000만 원(기초지자체 전출금)
- 예비학교협동조합 4,000만 원(교육청 지원금)
- **충남형 마을교육공동체 실태 조사**
- 지역별 마을학교, 마을교사, 마을축제 현황 파악

■ 미래교육자문위원회 운영

- 미래교육자문위원회 위촉식(3월, 20명)
- 미래교육자문위원회 회의(2회)
- 제4차 산업혁명 시대 충남 교육의 방향(4월)
- 충남 행복나눔학교 추진 상황과 과제(6월)

향후 추진계획

- ❖ 하반기 성인 학력인정 문해교육 운영기관 지정(8월)
- ❖ 독서진흥 및 평생교육 관계자 연수(9월), 평생교육발전 유공자 표창(12월)
- ❖ 행복교육지구 2차 운영비 지원(10월)
- ❖ 행복교육지구 2차 컨설팅 운영(10~11월)
- ❖ 마을교육공동체 심포지엄 개최(7월)
- ❖ 충남형 마을교육공동체 사업 운영
 - 마을학교, 마을교사, 마을축제 발굴 및 지원(7~11월)
- ❖ 공모사업 운영을 통한 학교업무 최적화
 - 학교별 응모·운영 횟수 및 만족도 조사(12월, 학교자체평가 연계)
- ❖ 충청권 교육공동체 네트워크 활성화로 공동체 협의문화 강화(7~11월)
 - 학생, 교사, 학부모, 교육전문직 등

② 지역사회 연계 교육활동 확대

- ▶ 지역사회 교육기부 확산을 통한 교육활동 지원 강화
- ▶ 학생 봉사활동 및 체험활동을 통해 더불어 사는 공동체 의식 함양

■ 지역사회 교육기부 활성화

- **진로·자유학기제 체험 프로그램 운영**
- 143개 기관, 301개교, 참여 학생수 59,419명
- **방과후학교 및 주말 프로그램 운영**
- 초·중·고, 참여 학생수 144,897명

■ 학생 봉사활동 내실화

- 나눔의 정신문화 확산을 위한 학생 봉사활동 운영
 - 학생봉사활동 기본계획 수립 및 봉사활동 내용 기준 보급
 - 1365 나눔포털, VMS 등을 통한 봉사활동 참여 활성화
 - 유관기관과 연계한 봉사활동 체제 구축
- 자기주도적 봉사활동 참여 문화 확산
 - 학생봉사활동 리더십캠프 지원(7월)
 - 학생 주도의 봉사활동 동아리 운영(초·중·고)
 - 봉사활동 우수프로그램 발굴·보급

■ 안전한 현장체험학습

- 안전하고 교육적인 현장체험학습 운영
 - 소규모(100명 미만)·테마형 수학여행 컨설팅
 - 사전 안전교육 및 교원 임장지도 의무화
 - 수학여행 등 현장 체험학습 담당자 협의회 개최(3월)
- 청렴한 현장체험학습
 - 현장체험학습 추진과정 홈페이지 탑재 실시
 - 현장체험학습 운영 매뉴얼 제작·보급(2월)
 - 투명한 계약 이행 지도(4월)

향후 추진계획

- ❖ 유관기관과의 봉사활동 체제 강화(7~12월)
- ❖ 봉사활동 우수프로그램 발굴·보급(7~12월)
- ❖ 현장체험학습 추진과정 홈페이지 탑재 및 안전 강화(연중)

1 학교업무 최적화

- ▶ 현장체감형 교직원 업무경감을 통한 공교육 내실화
- ▶ 학생 중심 학교업무 지원체제 구축으로 교육에 전념할 수 있는 여건 조성

■ 공문서 감축

- 월별 공문서 생산 및 유통 관리(매월 1회 분석)
 - 2016년 대비 감축(5월 현재 5% 감축)
 - 월 1회 유통량 분석 결과 본청 직원 공유
- 일하는 방식 개선을 위한 전문직 토론회(6월)

■ 교육정책 사업 정비

- 학교교육에 불필요한 정책사업 폐지 및 개선
 - 2017년 교육정책사업 정비 결과
 - 교육정책사업 중 폐지(54건), 축소(198건), 확대(364건) 등 총 850개 사업 정비

구 분	총정비 사업수	동결	축소	폐지	신규	확대	비고
본청	574	67	136	24	76	271	
직속기관	276	71	62	30	20	93	
합 계	850	138	198	54	96	364	

■ 학교 공모사업 축소

- 교육청 자체 공모사업 전면 폐지
 - 교육청, 직속기관 자체 공모사업 전면 폐지
 - 신청학교 전체에 균등 지원방식으로 전환
- 공모사업 신청 ‘상한제’ 운영
 - 학교별 응모 횟수 3회 이내로 제한
 - 1교 1공모 과제 이내 운영
 - 공모 절차 간소화
 - 공모사업 신청 시 교직원 전체회의에서 결정

■ 교무행정사 배치 확대

- 교무행정사 신규 배치(43명)
 - 신규 교무행정사 역량 강화 연수 실시(3월)

향후 추진계획

- ❖ 미래교육자문위원회 개최(4회)
- ❖ 공문서 생산 및 질 관리(매월)
- ❖ 학교업무 최적화 추진 상황 점검 및 환류(12월)
- ❖ 교무행정사 역량 강화 연수(43명, 9~10월)

② 건강한 노사문화 정착

- ▶ 교원단체 활동 지원을 통한 교원 전문성 신장
- ▶ 노사관계 이해 및 소통을 통한 건전한 노사문화 정착
- ▶ 교육공무직원의 효율적인 인력관리 및 역량강화로 학교 행정업무 경감

■ 교원단체 활동 지원

- 노사 관계에 대한 올바른 인식 제고
 - 교원노사관계 이해과정 연수
 - 교원노사관계 이해 연수 운영(2회, 80명)
 - 교원 노동법 실무 연수 운영(2회, 43명)
 - 자격연수와 연계한 교원단체 이해 연수(1회)
 - 신규임용 예정 교사의 교원 단체 이해 도모
- 교원단체 보조자금 지원
 - 충남교총 주최 제자사랑 돌레길 걷기 행사 지원

■ 노동조합과 소통·협력

- 상생과 협력의 노사문화 정착
 - 노사화합 및 소통을 위한 노사합동 워크숍(1회, 120명)
 - 노사가 함께하는 사회봉사 활동(2회, 77명)
- 노사관계 전문역량 강화
 - 고용노동연수원 노사관계교육(11회, 108명)
 - 전문가를 활용한 자체 노사관계교육(1회, 43명)

■ 교육공무직원 고용 안정 지원

- 상시·지속적 업무종사자 신규채용부터 무기계약 채용(170명)
- 희망전보 및 직종전환 재배치(427명)
 - 희망전보 398명, 직종전환 29명
- 효율적 정원관리 위한 인력관리심의위원회 운영(3회)
- 보수표 적용 직종 인건비 통합관리(13개 직종, 4,900명)
- 급여 관리 및 지급 프로그램 자체개발 보급(전 기관)
- 2017년 처우개선을 위한 임금협상(2회)
- 충남공립학교 호봉제회계직 노동조합 단체교섭 협상 중(8회)

향후 추진계획

- ❖ 교원 단체와 정책 협의회 실시(10월)
- ❖ 교원 노사관계 이해 연수 실시 (4회, 160명)
- ❖ 교육공무직원 신규채용(8월)
- ❖ 인력관리심의위원회 운영(10월)
- ❖ 교육공무직원 노무관리 점검 및 현장의견 수렴(7~12월)
- ❖ 교육공무직원 연수 추진(7~11월)
- ❖ 급여 및 퇴직적립금 교육지원청 통합운영 사전준비(7~12월)

5-3

교육공동체 참여기회 확대

1] 교육정책 의견수렴 확산

- ▶ 학교공동체 수평적 협의문화 확산으로 민주적인 학교문화 조성
- ▶ 교육공동체 의견수렴 및 모니터링으로 현장의 의견을 반영한 교육정책 수립

■ 학교공동체 수평적 협의문화 확산

- 학생중심 학교문화 형성
 - 학생 자치문화 활성화로 학생 의견을 반영한 협의문화 조성
 - 충청권 교육공동체(학생) 네트워크 활동을 통한 생활문화 형성

○ 학습공동체를 통한 소통과 협력의 협의문화 운영

- 독서 토론, 주제연수, 수업 나눔 등 정례화된 협의문화 지속
- 교육활동, 교육과정 개선을 위한 자율적 토론 진행

○ 참여와 소통의 학교문화 조성

- 학교구성원 모두가 참여하는 정례화된 다모임 운영
- 학교구성원의 의견을 반영한 학교 규범 만들기
- 학부모 네트워크 구성을 통한 학부모 교육활동 참여 기회 확대

■ 교육정책 의견수렴

○ 제4차 산업혁명 시대 미래교육 포럼(14개 교육지원청)

○ 충청남도교육청-충남도-POSTECH-여시재 업무협약(5월)

- 충남 학생들의 미래역량 강화를 위한 디지털 소양교육 강화, 진로적성교육 기회 제공 및 온라인 진로·적성교육 플랫폼 개발·구축

○ 충청남도교육청-공주교육대학교-공주대학교 업무협약(6월)

- 우수한 교원 양성 및 현직 교원의 전문성 신장을 지원하며 학교교육의 질적 발전을 위한 지원·협력

■ 교육정책 모니터단 운영

○ 충남교육 모니터단 운영

- 학생 86명, 도민 347명, 교직원 180명, 총 613명
- 충남교육 모니터단 설문조사(5회, 평균 참여율 80%)
 - 각 부서별 1회 이상 설문 진행, 설문결과 정책반영

○ 교육정책 모니터단 접근성 강화를 통한 참여율 제고

- 전국 유일 모바일 모니터단 홈페이지 운영
 - 1일 평균 600여 회 참여(글읽기, 댓글, 글쓰기 등)
 - 2017년 상반기 온라인 자유토론(222건)

향후 추진계획

- ❖ 충청남도미래교육자문위원회(20명, 4회)
- ❖ 교육공동체와 함께하는 교육정책 토론회(7~12월)
- ❖ 소규모 테마 중심 의견수렴(7~12월)
- ❖ 교육정책 모니터단 설문조사(7~11월, 10회)
- ❖ 교육정책 모니터단 온라인 주제를론(9월), 정책퀴즈(10월)
- ❖ 교육정책 모니터단 우수 활동자 표창(12월)

2 학부모 종합지원 사업 전개

- ▶ 학부모 종합지원 사업 활성화를 통한 공교육 신뢰도 제고
- ▶ 학부모 역량강화를 위한 학부모 학교교육참여 내실화

■ 학부모 지원센터 운영

- 2017 초·중학교 예비학부모교실 운영(23회 1,920명)
 - 2017 초·중 예비학부모교육 리플릿 보급(45,000부)
- 모바일학습 및 사이버학부모교실 운영(4기, 21,183명)
- 맞춤형 학부모교육 운영(168회, 10,842명)
- 학부모 상담(282명), 업무담당자 역량강화 연수(3월)

■ 학부모 학교교육참여 내실화

- 학부모 학교참여사업 컨설팅(21회, 597명)
- 학부모 학교참여사업 운영(100교, 교당 150만 원)
- 학부모 활동 뉴스 2건 방영

■ 학부모 동아리 지원

- 학부모 봉사동아리 운영(20개, 각 100만 원)
- 학부모 활동가 교육(동화연극, 전래놀이) 이수자 교육기부(50명)

향후 추진계획

- ❖ 2018 초·중학교 예비학부모 교육 리플릿 제작(12월)
- ❖ 학부모 활동 동영상 제작(11월)
- ❖ 2017 학부모 학교참여 우수사례 공모 및 표창(11~12월)
- ❖ 학부모교육 업무담당자 연수 및 워크숍(9월, 10월, 12월)
- ❖ 충남학부모지원센터 누리집 개편(8월)
- ❖ 학부모활동가교육(전래놀이, 동화연극) 심화과정(10~11월)
- ❖ 사립유치원 운영위원 연수(8월)

3 행복교육 공감대 형성

- ▶ 충남교육에 대한 다양한 홍보로 교육공동체와 행복교육 공감대 형성
- ▶ 학교운영위원회 전문성 및 역할 강화를 통한 학교의 자율성·책무성 제고

■ 참여와 소통의 교육정책 홍보

- 교육현장 중심의 홍보영상 제작·보급
 - 충남 교육뉴스(22회), 기획특집(4회), 충남교육 정책홍보 영상(66회)
- ‘충남교육’ 소식지 발간·보급(6회)
 - 월 1회 16~20면 34,000부
- SNS를 통한 교육 홍보
 - 페이스북(126건), 트위터(42건), 유튜브(40건)
- 행복나눔기자단 운영: 91명(학생 62명, 학부모 29명)
- 2017년 교육정책 언론 브리핑(5회)
- ‘행복한 충남교육’ 포스터 제작·배포(6회)

■ 학교운영위원회 운영 내실화

- 2017 학교운영위원회 신규 위원 연수(5개 권역, 712명)
- 학교운영위원회 업무담당자 연수
 - 유·초·중·고·특수학교, 교육지원청 담당자(752명)
- 학교운영위원회 우수사례 공유(e-학교운영위원회 탑재)

향후 추진계획

- ❖ 언론사와 공동 캠페인을 통한 충남교육정책 홍보(7~12월)
- ❖ 공모전 및 이벤트를 통한 SNS 홍보(7~12월)